

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин



ВОЈВОДИНАШУМЕ

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025.ГОД.

Оснивач: Скупштина АП Војводине

Надлежна филијала управе за трезор: Филијала Нови Сад

Делатност: 0210 – Гајење шума и ост. шумарске делатности

Матични број: 08762198

ПИБ: 101636567

Седиште: Петроварадин

Надлежни секретаријат: Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство

Петроварадин, новембар 2025. год.

САДРЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ, МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ	3
2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА	14
3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ	16
4. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА	22
5. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ	24
6. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2025. ГОДИНУ	51
7. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	53
8. ЗАДУЖЕНОСТ	61
9. СРЕДСТВА БУЏЕТСКОГ ФОНДА ЗА ШУМЕ „АП ВОЈВОДИНЕ“, ИНО ФОНДОВИ И КОНКУРСИ	61
10. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	62
11. ЦЕНЕ	63
12. ПРИЛОЗИ	65

1. ОПШТИ ПОДАЦИ, МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

Општи подаци

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин за газдовање шумама основано је Одлуком о оснивању Јавног предузећа "Војводинашуме" ("Службени лист АПВ", број: 7/2002), коју је донела Скупштина Аутономне Покрајине Војводине 08.05.2002. године са циљем да интегрално газдује шумама и управља заштићеним природним добрима и ловиштима у складу са принципима одрживог развоја (одрживог шумарства) и профитабилности уз повећање шумовитости и унапређење постојећег шумског фонда АП Војводине. Јавно Предузеће "Војводинашуме" за газдовање шумама и шумским земљиштем у државној својини, на територији Аутономне Покрајине Војводине.

Оснивач ЈП "Војводинашуме" је Аутономна Покрајина Војводина. Права оснивача врши Покрајинска влада.

Седиште Јавног предузећа "Војводинашуме" је у Петроварадину, Прерадовићева брoј 2.

ЈП "Војводинашуме" има статус правног лица, са правима, обавезама и одговорностима утврђеним законом. У правном промету са трећим лицима има сва овлашћења и иступа у своје име и за свој рачун. ЈП "Војводинашуме" за своје обавезе одговара целокупном својом имовином. Оснивач за своје обавезе одговара у складу са законом и Одлуком о оснивању Предузећа.

Своје пословање, односно, очување и унапређење стања шума, заштите шума и изградњу шумских комуникација Предузеће највећим делом финансира из властитих извора преко 90% док за мали део ових радова и за обављање стручно-техничких послова у шумама сопственика конкурише за средства из буџета АП Војводине путем конкурса.

Шумарство АП Војводине је у надлежности Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство АП Војводине, Управе за шуме, Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, као и Министарства заштите животне средине Републике Србије. Своју јавну и привредну мисију Предузеће обавља преко 6 огранака (четири шумска газдинства, "Војводинашуме-Ловотурс" и "Војводинашуме-Турист") састављених од 24 радне јединице које представљају основне јединице планирања, организовања и управљања или газдовања ловиштима.

Дирекција Предузећа се бави стратегијским пословима и представља највиши ниво у процесу доношења одлука од битног значаја за фирму. Њену структуру чине сектори приказани на организационој шеми на стр. 14.

Мисија

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин основано је 08.05.2002. године са циљем да очува постојеће шуме, као и да интегрално газдује шумама и управља заштићеним подручјима и ловиштима у складу са принципима одрживог развоја (одрживо газдовање шумама) и профитабилности уз повећање шумовитости и унапређење постојећег шумског фонда АП Војводине.

Визија

Предузеће тежи да задржи једну од лидерских позиција у области шумарства у земљи и региону применом техничко-технолошких и научних достигнућа из области шумарства уз јачање инфраструктуре, кадровских капацитета и подизање квалитета шума и шумских екосистема на просторима који су му поверени на газдовање уз унапређење социјалног статуса запослених.

Циљеви

У 2025. години за предузеће је испуњење мисије условљено испуњењем неколико стратешких циљева. Наиме с обзиром да се мисија предузећа заснива на очувању постојећег шумског фонда уз унапређење постојећег стања, као и повећању шумовитости АП Војводине тј. газдовања јавним добром које је под директним утицајем како природних фактора тако и друштвених (тржишта, стратешких државних одредења и др.), самим тим и циљеви које предузеће поставља пред себе као стратешке, последица су деловања низа међусобно условљених фактора и законитости.

Сходно наведеном мисија предузећа у наредном периоду зависиће од испуњења следећих циљева:

1. Санација последица ветролома у шумама који су се догодили у протеклом периоду

Јако олујно невреме које је погодило је АП Војводину у среду, 19.07.2023. године, петак, 21.07.2023. и нешто слабијег интензитета у суботу, 22.07.2023. године. Током трајања ових непогода, олујни ветар је савијао стабла, ломио гране, круне или читава дебла или је изваљивао стабла, приликом чега је дошло до уништавања целих састојина или делова састојина. Посебно су значајна оштећења која су настала на стаблима која су преломљена (на висинама од пола метра или више), услед чега је дошло до распуцавања највреднијег дела трупца. Страдале су састојине свих старосних доби, од младих до зрелих састојина. Штете су манифестоване у виду ветроизвала, ветролома и ветросавијања. Највећа штета причињена је на подручју шума и шумског земљишта којим газдује Огранак предузећа ШГ „Нови Сад“ у ГЈ: „Плавањске шуме“, „Паланачке аде – Чипски полој“, „Багремара“, „Дунавске аде“, „Камењар“, „Тополик“ и „Шајкашка“. Услед удара олујног ветра које је праћено грмљавином, обилним падавинама и градом, причињена је велика материјална штета. Констатовано је да је у ГЈ: „Плавањске шуме“, „Паланачке аде – Чипски полој“, „Багремара“, „Дунавске аде“, „Камењар“, „Тополик“ и „Шајкашка“ природна непогода изазвала штету на површини од 2,448.82 ха, при чему је на површини од 1423.89 ха неопходно извршити обнављање шума. Након прикупљања података о обиму штета, израђен је санациони план на који је сагласност дало надлежно министарство, Управа за шуме, решењем број 322-07-00802/2023-10 од 19.09.2023. године. Девет месеци након олујног невремена које се догодило у јулу 2023. године и отпочињања радова на санацији шума створила се потреба за изменом санационог плана услед измењених околности на терену. У време израде иницијалног санационог плана, чије доношење био законски предуслов за извођење радова на санацији, није било могуће у потпуности предвидети оптималну технологију јер нису постојала адекватна искуства примењива на конкретан случај. Током санације, било је неопходно променити технологију и увести нове видове рада, односно радне операције које нису биле иницијално планиране. Претходно наведено је узроковало да стварни трошкови санације буду значајно већи од оних иницијално предвиђених санационим планом. Такође, поремећаји на тржишту дрвних сортимената који су се десили услед појаве велике количине дрвних сортимената на тржишту Републике Србије и земаља из окружења, утичу на динамику извршења радова на санацији шума, као и на пословну стабилност предузећа. Објашњење за претходне наводе јесте да је последњих 8 месеци, тржиште дрвних производа, услед велике понуде, засићено свим врстама дрвета како због невремена у Републици Србији али и суседној Хрватској где је акумулирана велика количина дрвета у кратком временском периоду, тако и због повећане понуде неконкурентних производа из Украјине. Осим тога, продаја огревног дрвета је преполовљена и готово иде ка заустављању услед чињенице да су у Републици Србији претходне

две зиме биле благе. Локално становништво, индустрија пелета, али и индустрија плоча и иверица имају велике залихе дрвета и не повлаче сировину која се нуди на тржишту.

Све горе наведено је условило потребу за израдом измена и допуна санационог плана за подручје ШГ „Нови Сад“. У складу са претходним наводима израђене су Измене и допуне санационог плана оштећених шума услед дејства олујног ветра за ГЈ: „Плавањске шуме“, „Паланачке аде-Чипски полој“, „Багремара“, „Дунавске аде“, „Камењар“, „Тополик“ и „Шајкашка“ за период 2023 – 2027 (број: 5993/1 од 10.05.2024. године, донео Надзорни одбор ЈП „Војводинашуме“, на седници одржаној 30.05.2024. године) на које је сагласност дало надлежно министарство, Управа за шуме, решењем број 001928130 2024 14844 001 000 322 002 од 19.06.2024. године. Олујни ветар је причинио штете и у огранцима ШГ „Сремска Митровица“, ШГ „Банат“ и ШГ „Сомбор“, али су штетне последице временском непогоде значајно мање.

Током 2024. године интензивно је рађено на санацији штета, при чему су у првом делу године у највећој мери спровођени послови на сечи и привлачењу оштећене дрвне запремине. У другом делу 2024. године спроводиће се радови на припреми терена и пошумљавању, што ће бити настављено и током 2025. године.

Последице ветролома које су ЈП „Војводинашуме“ задесиле у јулу 2023. године, директно ће утицати на пословање ових огранака, а самим тим и на предузеће у целини када је у питању динамика и организација производног циклуса и у 2025. години.

2. Очување и унапређење стања постојећих шума и повећање шумовитости АП Војводине као најобешумљеније регије у Европи са 7,1% површине под шумама

С обзиром на постојеће притиске и претње којима су изложене шуме на подручју АП Војводине, као примарни циљ постављено је очување и унапређење постојећег шумског фонда. У равни са овим циљем дефинисана је потреба за повећањем продуктивности максималним и рационалним коришћењем укупног производног потенцијала шумских подручја, који подразумева дрво, недрвне шумске ресурсе и одрживо коришћење опште-корисних функција шума. Осим наведеног, посебно је важно истаћи и успостављање ефикасног система заштите шума од штетних биотичких и абиотичких чинилаца, бесправних сеча, противправних заузећа, бесправне градње и осталих противправних радњи, као и система за праћење здравственог стања и виталности шума. Сви наведени циљеви су у потпуности у складу и са Стратегијом развоја шумарства Републике Србије која је усвојена 2006. године. Достижање горе наведених примарних циљева који се односе на очување и унапређење постојећег шумског фонда биће омогућено реализацијом планираних активности у оквиру прости репродукције и делимично у оквиру проширене репродукције (шумске мелиорације).

У другу групу циљева сврстани су они који се односе на проширење постојећег шумског фонда (пошумљавање необраслог земљишта). Циљеви ће се у целисти остварити кроз проширену репродукцију, у складу са реалним могућностима које су условљене површинама необраслог шумског земљишта на којем је рационално подизање нових шума. У широј перспективи, промена тренутног начина коришћења необраслог земљишта позитивно ће утицати на процес ублажавања климатских промена тако што ће допринети секвестрацији угљеника. Поред тога, позитивни ефекти одразиће се и на биодиверзитет. Претходне констатације у једнакој мери се односе и на проширену репродукцију у виду шумских мелиорација, па и на просту репродукцију (младе шуме остварују боље ефекте у смислу секвестрације угљеника у односу на зреле и презреле шуме).

Просторним планом АП Војводине, дефинисана је потреба за подизањем још око 140.000 хектара нових шума како би се поправило стање животне средине и унапредило опште стање природних екосистема. Постављање и реализација овог плана је питање које превазилази ингеренције ЈП „Војводинашуме“ и представља државно питање. Простор и површине на којима би се подизале нове шуме треба бити дефинисан и опредељен од стране надлежних државних органа, те дат на газдовање ЈП „Војводинашуме“ које би на тај начин добило обавезу и нови простор на газдовање.

Како је поменуто ово стратешко питање мора укључити све субјекте друштвене заједнице јер у Војводини нема довољно слободног шумског земљишта, односно Просторним планом АП Војводине је према одређеним теоријским критеријумима дефинисан жељени проценат шумовитости (потреба за још 140.000 ha), али без јасно утврђених површина на којима је потребно подићи шуме.

Универзална решења не постоје, па тако изградња, индустрије и привреде и оптимизација према економским параметрима на једној, доноси негативне последице на другој страни. Ову чињеницу треба имати у виду, поготово када се уступци праве на рачун квалитета живота људи јер је нарушен и квалитет животне средине.

У октобру 2016. године Јавном предузећу „Војводинашуме“ достављен је Закључак Владе РС бр. 464-8749/2016 од 29.09.2016. године чији саставни део је и акт под називом *Предлог доделе ЈП „Војводинашуме“* у коме је дат преглед парцела у државној својини које се са Министарства пољопривреде и заштите животне средине, као корисника и носиоца права коришћења, додељују на коришћење ЈП „Војводинашуме“. Парцеле које су додељене предметним Закључком Владе РС обухватају шуме и необрасло шумско земљиште које увећава шумски фонд којим газдује Предузеће. Ипак, треба истаћи да нису све парцеле које су додељене једнако погодне за газдовање. Велики број парцела је мале површине дислоциран од већих шумских комплекса, окружен је обрадивим пољопривредним земљиштем, а поједине парцеле и саме суштински (стање на терену) представљају обрадиво пољопривредно земљиште. Осим тога, значајан број парцела представља урбане или индустријске целине (површине на којима се налазе фабрике или други привредни објекти).

Током 2017. и 2018. године спроведено је укњижење права коришћења за предметне парцеле код органа надлежног за вођење непокретности и за већи део парцела овај поступак је завршен. Приликом анализе затеченог стања парцела у смислу начина како се воде у катастру, уочено је да постоје ситуације где је право коришћења Предузећу додељено за део парцеле, а да је катастар укњижио целу парцелу. С обзиром на то, предузете су процедуре да се уочена неправилност исправи. У ситуацијама где је додељен удео у парцели (идеални делови) биће потребно, пре извођења радова (пошумљавање у случајевима необраслог шумског земљишта, односно сече обнове у случајевима када је у питању шума), спровести препарцелацију, а за ту сврху ће се ангажовати геодетске услуге. Приликом израде нових основа газдовања шумама, додељене парцеле се сукцесивно укључују у основе, при чему се парцеле прикључују оним газдинским јединицама с којима ће чинити најлогичнију целину (овај процес је започет 2018. године). Укупна површина додељених парцела за које је до сада спроведен поступак преноса права коришћења на ЈП „Војводинашуме“ износи 4785,63 ha. ЈП „Војводинашуме“ је у 2021. години усвојило Средњорочни програм пошумљавања необраслих површина ЈП „Војводинашуме“ за период од 2022. до 2030. године. Према датом Средњорочном програму све необрасло шумско земљиште расположиво за пошумљавање у оквиру површина којима газдује ЈП „Војводинашуме“ треба да буде пошумљено до 2030. године. Предметним програмом су обухваћене површине у оквиру проширене репродукције, тј. у оквиру газдинских јединица којима предузеће газдује и површине додељене Закључком Владе из 2016. године. Током реализације средњорочног програма пошумљавања, до краја сезоне пошумљавања 2023/2024. год. укупно је пошумљено 277,44 ha, а преостало је за пошумљавање 831,52 ha. Поред тога, Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство је иницирао пошумљавање парцела које се воде као државно пољопривредно земљиште за које не постоји интересовање за пољопривредну производњу, с обзиром да је на основу члана 23. Закона о пољопривредном земљишту ("Сл. гласник РС", бр. 62/2006, 65/2008 - др. закон, 41/2009, 112/2015, 80/2017 и 95/2018-др.закон), дозвољено пошумљавање свих класа пољопривредног земљишта уз претходну сагласност Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде. Упућен је допис свим општинама на територији АПВ са циљем да доставе спискове парцеле које се воде као пољопривредно земљиште, али се не користе у пољопривредне сврхе или се не издају на лицитацији. Након анализе, као погодно за пошумљавање оцењено је: 201,09 ha. Од 201,09 ha које

су оцењене као погодне за пошумљавање, најмање 72 ha су у стварности слатине, на којима је подизање отежано услед непогодних станишних услова (потребан је извештај о анализи земљишта за сваку парцелу). Према информацијама које су исходване од општина, само две општине су Годишњим програмом заштите, уређења и коришћења пољопривредног земљишта определиле пољопривредно земљиште за пошумљавање и то општина Кула (60,05 ha) и општина Нови Кнежевац (72,68 ha), односно укупно је опредељено 132,73 ha. ЈП „Војводинашуме“ се пријавило на јавне позиве за остваривање права коришћења без плаћања накнаде пољопривредног земљишта у државној својини на територији наведених општина.

Проблематика грађевинског земљишта постоји и када су у питању површине којима се дужи низ година газдује. У претходном периоду, на одређеним површинама дошло је до промене намене земљишта у катастру, приликом чега су поједине површине преведене из шумског у градско грађевинско земљиште по основу тога што је промена намене била планирана просторним плановима. Као последица тога је, ступањем на снагу Закона о планирању и изградњи (Сл. гласник РС, бр. 72/2009, 81/2009 – испр., 64/2010 – одлука УС, 24/2011, 121/2012 и 42/2013 – одлука УС.), Јавном предузећу „Војводинашуме“ престало је право коришћења на свим парцелама које су према врсти земљишта дефинисане као Градско грађевинско земљиште. Право коришћења, без накнаде, прешло је у право јавне својине оснивача (Аутономна Покрајина Војводина).

Претходне наводе ближе објашњава члан 102. Закона о планирању и изградњи ("Сл. гласник РС", бр. 72/2009, 81/2009 - испр., 64/2010 - одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 - одлука УС, 50/2013 - одлука УС, 98/2013 - одлука УС, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019 - др. закон и 9/2020), став 5 гласи: „Правним лицима чији је оснивач Република Србија, аутономна покрајина, односно јединица локалне самоуправе, која су уписана као носиоци права коришћења на неизграђеном и изграђеном земљишту у државној својини у јавној књизи о евиденцији непокретности и правима на њима, дана 11. септембра 2009. године, као даном ступања на снагу Закона о планирању и изградњи, престаје право коришћења на тим непокретностима и прелази у право јавне својине оснивача, без накнаде.“

У односу на претходно наведено, у складу са Законом о шумама, ЈП „Војводинашуме“, предметним парцелама (парцеле променом преведене из шумског у градско грађевинско земљиште) редовно газдује у складу са важећом планском документацијом до привођења истих планираној намени. Укупна површина различитих категорија грађевинског земљишта износи 3274 ha, при чему се на највећем делу ове површине на терену налази шума. Привођењем ових површина планираној намени доћи ће до смањења укупне површине шума, што је реалан сценарио који се може очекивати у догледној будућности. На делу површина постоје нелегално изграђена викенд насеља и други објекти, што је евидентирано у основама газдовања шумама.

У ситуацијама када је узурпирано земљиште које се води као „градско-грађевинско“ (нелегална викенд насеља), настаје читав низ проблема. С једне стране ЈП „Војводинашуме“ нема више формално-правну надлежност јер више није корисник земљишта на којем се налазе нелегално изграђени објекти, а стање на терену више није шума, те да сходно томе предузеће може да настави са газдовањем (до привођења намени), јер је земљиште фактички већ приведено намени (иако није приведено планираној намени, свакако је приведено нешумској намени). С друге стране, власници објеката се обраћају предузећу са захтевима за уклањање стабала које угрожавају нелегално изграђене објекте, а у случају да настану оштећења на објектима као последица задесних ситуација (падање грана, рушење стабала услед ветра и сл.) подносе одштетне захтеве предузећу. Сличан проблем је и у (нелегалним) викенд насељима у заштићеним подручјима где је предузеће и управљач и корисник. Ови проблеми захтевају разматрање са органима покрајинских власти и локалних самоуправа у циљу изналажења коначног решења проблема. Уколико не постоји механизам да се ови објекти уклоне и да се површине приведу намени шумског земљишта које би могло да буде предмет пошумљавања, потребно је да просторним и урбанистичким плановима буде дефинисана

намена ових површина (рекреација), као и да се реши право коришћења и власништва. С друге стране, потребно је пронаћи механизме којима ће се спречити ширење викенд зона изван постојећих граница, као и успостављање нових викенд насеља на местима која нису за то предвиђена.

Реституција шумског земљишта је такође значајан фактор који је утицао на смањење укупног шумског фонда предузећа последњих година. Укупно умањење шумског фонда од 2006. од када је донет први закон који је уредио враћање имовине црквама и верским заједницама (Закон о враћању (реституцији) имовине црквама и верским заједницама и Закон о враћању одузете имовине и обештећењу) износи 4.331 ha.

3. Санација последица појаве рака коре у шумама у протеклом периоду

Први симптоми рака коре тополе су се 2019. године појавили на подручју шумског газдинства „Банат“. Током наредне две године, болест за коју је утврђено да је бактеријског порекла је дошла до свог максимума у овом шумском газдинству и била је шире присутна, док је протекле две године (2023. и 2024.) у стагнацији. Истовремено, симптоми исте болести су у већој мери утврђени и у плантажама тополе на подручју шумског газдинства „Сремска Митровица“, док се у шумским газдинствима: „Нови Сад“ и „Сомбор“ заражена стабла јављају спорадично. Предузеће континуирано прати и где је потребно санира културе и плантаже, што ће наставити да ради и у наредној години. Стручни мониторинг подразумева приоритетно праћење општег стања састојина обухваћених овом појавом, као и свих промена у вези са тим. Овај посао се ради свеобухватно, заједно са научним специјализованим институтима и установама, уз сталну комуникацију и извештавање надлежних државних органа.

4. Отварање шума

Израда шумске путне инфраструктуре и надаље представља један од веома битних циљева Предузећа како у 2025. години тако и у будућем периоду.

Изградњом нових, као и одржавањем и санацијом постојећих шумских путева, газдовање и заштита шума се подижу на виши ниво, заштита и гајење шума се оперативно унапређују, али се и снижавају трошкови привлачења дрвних сортимената, уз праћење одговарајуће динамике испоруке робе купцима. Шумски путеви су посебно значајни са аспекта превенције и заштите шума од пожара.

Основни ограничавајући фактор за реализацију претходно наведених циљева (циљеви 1-4)

јесте пословање у специфичним условима који су наступили као последица олујног ветра из 2023. године. Познато је да са економске тачке гледишта након великих временских непогода са штетним исходима по шуму, настају изазови за тржиште дрветом. На тржишту је дошло до драматичне промену у снабдевању у кратком временском периоду, а трошкови извођења радова су значајно виши у односу на редовне сече. Већина ресурса (кадровски, технички и материјални) је ангажована на реализацији санационих планова, тако да ограничен део ресурса остаје на располагању за редовне активности. Рад у оваквим ситуацијама након насталих штета представља рад у условима високог ризика. Из тог разлога се посебна пажња мора посветити прописима који се односе на здравље и безбедност оператера. Друга важна констатација је да само добро обучени људи могу да раде у олујом захваћеним шумама. Чак и искусни радници треба да буду максимално опрезни и морају имати на уму типичне ситуације високог ризика који могу довести до фаталне несреће у било ком тренутку. Пословање у специфичним условима који су последица олујних ветрова представља озбиљан ограничавајући фактор кад је у питању испуњење циљева и мисије предузећа у 2025. години.

5. *Превазилажење мањка средстава у оквиру заштићених подручја конкурисањем за средства Европских фондова*

С обзиром на ограничене могућности суфинансирања активности у заштићеним подручјима из републичког (субвенције преко Министарства заштите животне средине) и покрајинског буџета (средства Покрајинског секретаријата за урбанизам и заштиту животне средине су укинута 2017. год за сва подручја која није прогласила Покрајина), а притом наглашавајући да предузеће финансира 85% укупних трошкова на управљању заштићених подручја док је из свих осталих извора (укључујући и приход остварен по основу Закона о накнадама), предузеће се последњих година интензивно окренуло финансирању дела ових активности из донаторских/међународних средстава (углавном прекогранични пројекти). У 2025. години планира се спровођење пројеката прекограничне сарадње који се финансирају из бесповратних средстава Европске уније у области заштите природе али и шумарства. Планиран је и наставак спровођења пројеката са LIFE и Horizon програма. С обзиром да је примарни циљ шумарства очување биодиверзитета кроз научно и стручно деловање човека на шумске екосистеме неоспорно је да спровођење мисије предузећа подстиче примарне циљеве заштите природе. Повезаност ова два сектора (шумарства и заштите природе) кроз пројекте прекограничне сарадње обезбедиће неопходна средства и унапредити и ојачати међусекторску сарадњу.

Тренутно се у предузећу спроводе 8 међународних пројеката укупне вредности од око 5 милиона еура:

- LIFE Wildisland пројекат у оквиру LIFE програма (буџет 550.180,00 еур, ревитализација острва на Дунаву са фокусом на Птичје острво у СРП Горње Подунавље, партнери: 15 партнера из 8 подунавских држава).
- CIROCCO пројекат у оквиру програма Horizon Europe (сензори за праћење параметара ваздуха у пешчарским областима са фокусом на СРП Делиблатска пешчара, буџет 110.938,00 еур, 2022-2025, партнери из научно-истраживачких институција из Грчке, Кипра, Египта, Шпаније и Швајцарске).
- Пројекат “Restoring the Amazon of Europe: Reconnecting Riverine Habitats in the First five-country UNESCO Biosphere Reserve“ (финансиран од стране Endangered Landscapes & Seascapes Programme, 277.000,00 еур, период реализације 2022-2026, 6 партнера из 5 држава са подручја Резервата биосфере Мура-Драва-Дунав).
- Пројекат LIFE Restore for MDD (Project: 101113557 — LIFE22-NAT-AT-LIFE RESTORE for MDD — LIFE-2022-SAP-NAT, 17 партнера из 5 држава са подручја Резервата биосфере Мура-Драва-Дунав; буџет око 1,9 милиона еур, 2023-2028) - спровођење пројекта започето 01.10.2023.)
- Пројекат STOP FIRES (оквирни буџет 418.320,00 еур, оквирни почетак пројекта крај 2024. год са трајањем од 2,5 године, Партнери: Кефаг д.о.о. (шумарско предузеће из Мађарске), МУП Републике Србије и Фонд за европске послове
- Пројекат REBIOFOREST (буџет 470.160,00 еур, оквирни почетак пројекта крај 2024. год са трајањем од 2,5 године, Партнери: Хрватске шуме, Институт Јастребарско и Институт за низијско шумарство, Центар компетенција за истраживање и развој)
- FIREGUARD (буџет 730.000,00 еур, 2024-2026, Партнери: општина Корнерева (Румунија), Ватрогасни савез Панчево)

- Стратешки пројекат RETFOR (укупно око 1,3 милиона еур, оквирни почетак пројекта крај 2024. године са трајањем од 3-4 године, Пројектни партнери: Хрватске шуме, Хрватске воде, ЈВП Воде Војводине и Фондом за европске послове)

Током 2025. год очекује се коначна информација о прихватљивости за финансирање стратешког пројекта позив ИПА Србија-Мађарска:

- Стратешки пројекат Make River Tisa Great Again (буџет 2,4 милиона еур, оквирни почетак пројекта крај 2024. године са трајањем од 3-4 године, пројектни партнери: мађарска Жупанија, ЈП Воде Војводине, Покрајински секретаријат за регионални развој).

Такође, током 2025. године очекују се коначне информације о предлозима пројекта који су такође у процесу евалуације:

- Пројекат MONSTUR IN THE DANUBE (укупан буџет 2.006.718,50 еур, ЈП „Војводинашуме“ – придружени стратешки партнер)
- Пројекат DanubeWISDOM (укупан буџет 2.197.265,00 еур, ЈП „Војводинашуме“ – придружени стратешки партнер)
- Пројекат Danube Green Heritage - Valuing and restoring traditionally managed open woodlands in Danube region (укупан буџет предузећа око 152.208 еур, ЈП „Војводинашуме“ је пројектни партнер)

За 2025. годину планирано је да предузеће поднесе предлоге пројекта за нове конкурсе прекограничне сарадње са Мађарском, Хрватском, Румунијом и Босном и Херцеговином.

У предузећу тренутно не постоји посебна организациона јединица за међународну сарадњу, која би имала техничку и финансијску администрацију пројекта, који се финансирају из различитих финансијских извора, већ овај део посла обављају радни тимови, формирани од запослених из свих сектора, а у складу са захтевима, дефинисаним у одређеним пројектним задацима.

Захваљујући интензивном раду и залагању запослених у области међународне сарадње, ЈП ”Војводинашуме“ је постало препознатљиво као озбиљан партнер у региону и иностранству, са намером да се истим интензитетом бави овом облашћу и у наредном периоду.

6. Сарадња са научним и стручним институцијама и развојни пројекти

А) Пројекат са Институтом за низијско шумарство и животну средину

- Научно-истраживачки пројекат - Проучавање и унапређивање виталности и производних потенцијала шума који обухвата следеће активности и истраживања:

- а) Заштита од штетних фактора у расадницима, засадима, културама, плантажама, семенским објектима и састојинама са посебним фокусом на праћење штетне појаве рака коре у културама и плантажама тополе,
- б) Дефинисање трајања опходње за поједине врсте дрвећа у односу на циљеве газдовања шумама, шумско-узгојне карактеристике врсте дрвећа и станишне услове,
- в) подршка на пословима везаним за FSC сертификат из области заштите шума, као и подршка на имплементацији FSC стандарда у области заштите шума
- г) истраживање и сузбијање коровске вегетације у расадницима и засадима топола, белих топола и багрема и обновљеним шумама хрста лужњака,

- д) селекција генотипова шумских врста дрвећа у функцији побољшања здравственог стања шума и повећања производности
- е) детерминација станишних услова у засадима нарушеног здравственог стања као и препорука мера за побољшање стања.

Б) Пројекти са Шумарским факултетом Универзитета у Београду

- Пројекат - Одрживо газдовање шумама храста лужњака у Срему, проблеми и могућности унапређења

Шуме лужњака и пољског јасена у Срему угрожене су деловањем различитих абиотичких (климатске промене, промене нивоа подземних вода, пожари итд.) и биотичких фактора (човек, штеточине ентомолошког и фитопатолошког порекла, коровасте врсте, глодари, дивљачи итд.). С обзиром на проблем све уочљивијих последица климатских промена (спуштање нивоа подземних вода, сушење храста лужњака и др.) веома је значајно после преко 40 година извршити проучавања станишних услова и утврдити степен њихове промене, као и дати предлог врста дрвећа којима би измењени еколошки услови погодовали. Истраживања су започета у 2023. години, а настављају се током 2024. и 2025. године. Спроводе се у ГЈ „Винична-Жеравинац-Пук“, а крајњи резултат истраживања јесте мапирање станишта применом најновијих методологија у овој области.

- Пројекат - Праћење нивоа подземних вода на подручју Шумског газдинства “Сремска Митровица” и Шумског газдинства „Сомбор“

У 2025. години наставља се пројекат праћење нивоа подземних вода на подручју Шумског газдинства “Сремска Митровица” и Шумског газдинства „Сомбор“. Основни циљ дугорочног осматрања нивоа подземних вода на подручју шума Равног Срема су истраживања утицаја режима и промена нивоа подземних вода на виталност, здравствено стање, флористички састав и производност храстових шума на овом простору.

Б) Пројекти са Природно-математичким факултетом у Новом Саду

Истраживање које је започето 2020. год се спроводи на територији СРП „Делиблатска пешчара“ подразумева методологију истраживања која је прилагођена првенствено климатским, географским и антропогеним условима на одабраним локалитетима у оквиру СРП „Делиблатска пешчара“. Током 2023. год покренуто је исто истраживање и за подручје СРП „Горње Подунавље“. Истраживање обухвата истраживање дневних и ноћних лептира (штетних и корисних). У истраживању се користе одговарајуће карте за представљање прецизне дистрибуције, распрострањења и картографију регистрованих врста. Резултати ових обимних истраживања биће публиковани након неколико година перманентног мониторинга у форми Националне монографије као и у форми квалитетних научних радова, публикација националног и међународног значаја или у виду стручних монографија и саопштења. Истраживањем се и конкретизују мере за очување врста. Пројекат се планира наставити и у 2025. години.

Истраживања водоземаца које је спровео ПМФ Универзитета у Новом Саду су била усмерена на истраживања циљаних врста (нпр. *Triturus dobrogicus*). Истраживања ће се наставити и наредних 1-2 године. Резултати истраживања представљају солидну основу за припрему будућих пројеката (нпр. LIFE)

В) Пројекти са компанијом „GDI Solutions“

• Унапређење географског информационог система

У оквиру пројекта који је завршен 2024. године развијена је интегрисана WEB GIS апликације која обезбеђује визуелизацију података који се уносе у апликативно решење засновано на GDI Ensemble Smart Portal решењу. На овај начин спроведена је комплетна дигитализација радног процеса праћења реализације радних налога и креиран централизован систем за управљање радним налозима. У 2025. години, у оквиру одржавања, планирана је имплементација новијих ESRI ArcGIS решења.

Г) Интерни пројекат - Електронско праћење производног циклуса на коришћењу шума

Увођење нових технологија је императив за бржи раст и развој предузећа у окружењу у 21 веку. Сходно томе, иако је шумарство екстензивна грана привреде и у оквиру ове гране нове технологије имају веома велики утицај на развој и унапређење шумарства као делатности и смањење трошкова производње. Електронско праћење подразумева складиштење података о пријему дрвних сортимената у PDA уређаје и раздуживање истих у другој и трећој фази производње (привлачење и отпрема). Ова технологија ће довести до свеобухватнијих, и егзактнијих података о сортиментима у свим фазама циклуса производње. Током 2022. године је спроведено тестирање система у ШУ „Ковиљ“ као „пилот“ пројекат. Током 2023. и 2024. године систем је имплементирати у свим огранцима. У 2025. се планира даље унапређење система и отклањање недостатака који су уочени приликом практичног коришћења система.

7. Континуирано ублажавање последица промена на домаћем и страном тржишту, као и финансијских и економских услова пословања

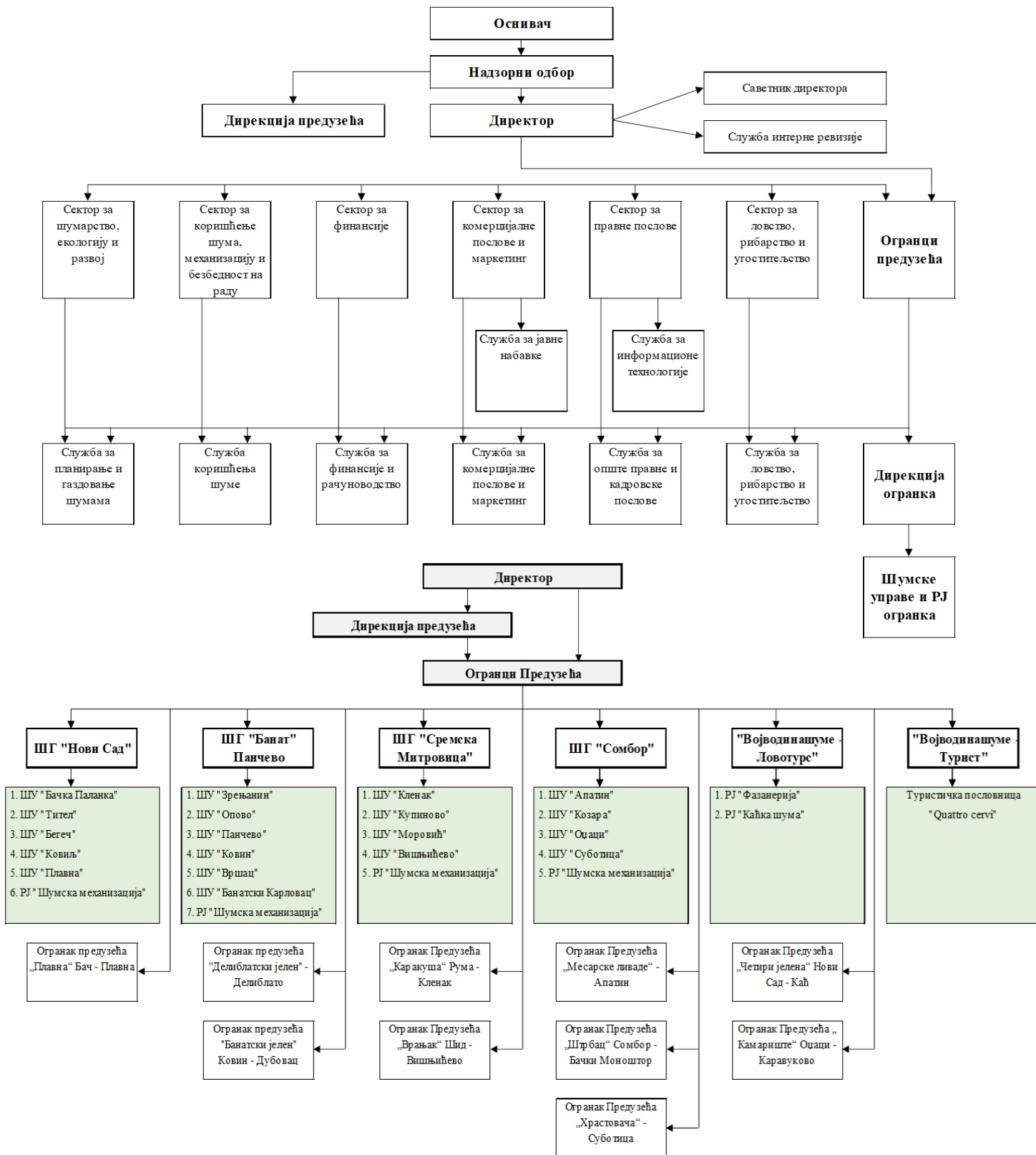
Стабилност домаћег и страног тржишта, финансијски и економски услови пословања, као и способност дистрибуције дрвних производа на тржишту представљају факторе пословног окружења од којих у великој мери зависи пословање Предузећа. Ови фактори су променљиви и као такви представљају тржишне ризике. Тржишни ризик представља вероватноћу настанка негативних ефеката на финансијски резултат и капитал Предузећа због промена на тржишту. Као пример, може се навести раст цена енергената на тржишту Европе па самим тим и на тржишту Р Србије. Последица се огледа у инфлаторним кретањима на глобалном нивоу у првом реду цена горива, мазива електричне енергије па затим и осталих инпута у производном циклусу Предузећа. Превазилажење ових проблема представља један од значајних циљева у предузећу. Предузеће ће континуирано радити на ублажавању последица кроз снижавање трошкова пословања у првом реду радне снаге кроз куповину машина (механизација процеса производње).

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
1. Санација последица ветролома у шумама који су се догодили у протеклом периоду	Однос оштећене и саниране површине	2024	повећање саниране површине	повећање саниране површине			евиденције извршених радова	Обезбеђивање потребних ресурса (радна снага и материјал - саднице, гориво и сл.)
2. Очување и унапређење стања постојећих шума, укључујући санације оштећених шума и повећање шумовитости АП Војводине као најобешумљеније регије у Европи са 7,1% површине под шумама	Однос сеча и обнове, обим пошумљавања	2024	1. ниво сеча нижи од обнове 2. обим пошумљавања изнад 1500 ha	1. ниво сеча нижи од обнове 2. обим пошумљавања изнад 1500 ha			евиденције извршених радова	Обезбеђивање потребних ресурса (радна снага и материјал - саднице, гориво и сл.)
3. Санација последица појаве рака коре у шумама у протеклом периоду	Повећање / смањење обима рака коре	2024	смањење	смањење			извештаји надлежних служби	Редовно праћење, сарадња са научним институцијама и предузимање мера за сузбијање
4. Отварање шума	Изградња нових путева	2024	преко 5 km	преко 2 km			евиденције извршених радова	Конкурисање за средства, спровођење набавки и набавка путарске механизације
5. Превазилажење мањка средстава у оквиру заштићених подручја конкурисањем за средства Европских фондова	Број поднетих/прихваћених пројеката	2024	више од 50%	више од 50%			одлуке комисије ЕУ о прихватању / не прихватању пројекта	Оспособљавање кадрова у наведеној области
6. Сарадња са научним и стручним институцијама и развојни пројекти	Повећање / смањење броја пројеката	2024	Повећање	Повећање			извештаји надлежних служби	Оспособљавање кадрова у наведеној области

Табела 1: Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



У складу са важећим законом о јавним Предузећима именован је **Надзорни одбор** од три члана на седници одржаној 24.марта 2021. године решењем број: 023-8/2021. на период од четири године.

Чланови изван Предузећа:

- **Драган Божић**, магистар ловног туризма – Председник,
- **Драгана Крагуљац**, дипломирани инжењер грађевине - мастер – члан,

Чланови из Предузећа:

- **Ђорђе Цветковић**, дипл.инг.шум. – члан.

Директор, извршни директори, заступници и руководиоци огранака:

- **Роланд Кокаи**, магистар економиста – Директор Предузећа, именован је Решењем Покрајинске владе: 127 број: 022-254/2023 од 19.07.2023.године, за Директора Предузећа од 29.07.2023. на период од 4 године.
- **Др Марко Маринковић**, дипл.инж.шум.- Извршни директор за шумарство, екологију и развој
- **Милан Сучевић**, магистар инж.шум.- Извршни директор за коришћење шума, механизацију и безбедност на раду
- **Весна Плавшић**, дипл.ек.- Извршни директор за финансије
- **Борис Барјактаровић**, дипл.инж.маш. - Извршни директор за комерцијалне послове и маркетинг
- **Силвана Годоровић**, дипл.прав. - Извршни директор за правне послове
- **Бранислав Станков**, магистар инж.шум. - Извршни директор за ловство, рибарство и угоститељство
- **Срђан Пеурача**, магистар инж.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Сомбор" Сомбор
- **Драган Вулин**, дипл.инж.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Сремска Митровица" Сремска Митровица
- **Иван Тешић**, дипл.ек. заступник огранка предузећа ШГ "Банат" Панчево
- **Александар Јањатовић**, дипл.инж.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Нови Сад" Нови Сад
- **Никола Кршев**, дипл.туризмолог руководиоца огранка предузећа "Војводинашуме - Ловотурс" Петроварадин
- **Маја Јенеи**, дипл.туризмолог руководиоца огранка предузећа "Војводинашуме - Турист" Петроварадин

3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

У основним делатностима Гајења и заштите шума, коришћења шума и ловства полазни документи за израду програма пословања су основе газдовања шумама и ловне основе које се доносе са периодом важења од 10 година. У делатности приватних шума полазни документи су средњорочни (десетогодишњи) програми газдовања приватним шумама.

Поред наведених докумената предузеће послује у складу са дугорочном и средњорочном стратегијом развоја ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин.

FSC™ (FSC C021645) СЕРТИФИКАЦИЈА ОДРЖИВОГ ГАЗДОВАЊА ШУМАМА

ЈП „Војводинашуме“ је 2006. године започело процес сертификације државних шума које су му поверене на газдовање, а 2008. године је добило FSC сертификат (SGS-FM/COC-005064) за одрживо газдовање шумама по индивидуалном моделу газдовања шумама, једином таквом у ширем окружењу, од стране SGS Qualifor-a, који недвосмислено потврђује да се управљање и коришћење шума врши у складу са строгим међународним стандардима. Стицањем FSC сертификата предузеће је било у могућности да понуди пуни асортиман шумских дрвних производа из сертифицираних шума уз истовремено обезбеђивање бројних општекорисних функција шума. Након добијеног сертификата, овлашћени оцењивачи SGS-a су у оквиру редовног процеса сертификације шума сваке године вршили надзоре тренутног стања система газдовања шумама у предузећу. У току прегледа документације и обилазак терена обављане су све потребне активности за проверу тренутне примене FSC принципа и критеријума, као и на исправљању одређених неусклађености у раду из претходних периода. У току поступка сертификације одрживог газдовања шумама, овлашћени оцењивачи SGS-a су обављали и радно консултативне контакте и састанке са бројним интересним групама и заинтересованим странама, као што су: владине и невладине организације, локалне заједнице, прерађивачи дрвета, корисници недрвних шумских производа, образовне и научне институције и др. У свакој прилици ЈП „Војводинашуме“ је показало да заслужује највишу оцену у свим сегментима рада. Као што правила налажу, сваких пет година се врши комплетна провера начина пословања предузећа, па су у протеклом периоду, тачније 2013., 2018. и 2023. године, започета три нова ресертификациона циклуса ЈП „Војводинашуме“, а 2025. године се у оквиру укупно четвртог сертификационог циклуса планира други редовни надзор.

Анализом неусклађености у раду насталих као последица захтева за корективним мерама и запажањима од стране SGS-a, број корективних мера (Corrective Action Requests) је у протекла три сертификациона циклуса износио 2 (две) велике (Major), 41 (четрдесетједна) мала (Minor) и 16 (шеснаест) запажања (Observation). На основу корективних мера по FSC принципима, долази се до закључка да су еколошка и социјална компонента одрживог газдовања шумама ЈП „Војводинашуме“ биле најугроженије. У оквиру IV сертификационог циклуса одрживог газдовања шумама ЈП „Војводинашуме“ добијено је до сада 5 (пет) нових захтева за малим корективним мерама, па ће се како у 2025. години, тако и у наредном периоду овим питањима посветити велика пажња да би се такве и сличне неусаглашености избегле у будућности.

У току 2023. године, донесен је FSC привремени национални стандард за газдовање шумама Републике Србије (FSC-STD-SRB-01-2023) од стране Савета за управљање шумама (Forest Stewardship Council), који је ступио на снагу 01. 09. 2023. године, тако да је у 2024. години проширен обим сертификата за недрвне шумске производе, тачније месо дивљачи, а израђене су и нове смернице за запослене у предузећу у циљу дефинисања радних процедура. На тај начин је успешно

реализован прелазак са старог на нови FSC стандард, чија ће примена у 2025. години и наредном периоду бити предуслов за одржавање сертификата.

Као циљеве у овој области, између осталих, треба издвојити и следеће:

- ЈП „Војводинашуме“ ће и у наредном периоду бити у могућности да понуди пуни асортиман шумских дрвних производа из сертифицираних шума уз истовремено обезбеђивање бројних општекорисних функција шума;
- У оквиру примене новог FSC привременог националног стандарда Републике Србије (FSC-STD-SRB-01-2023), активно и равномерно ће бити укључени сви шумарски, економски, правни и други стручњаци, пошто индивидуални модел сертификације шума равноправно третира грешке свих запослених у систему предузећа;
- Наставиће се са активностима на прилагођавању новом FSC привременом националном стандарду Републике Србије (FSC-STD-SRB-01-2023);
- Наставиће се са активностима на примени критеријума и индикатора за FSC сертификацију недрвних шумских производа, тачније меса дивљачи, као саставног дела проширеног обима сертификата;
- У сарадњи са Институтом за низијско шумарство и животну средину из Новог Сада, наставиће се са активностима на прилагођавању захтевима и примени нове FSC политике пестицида;
- Активно ће се радити на побољшању здравља и безбедности на раду, повећању права радника у складу са обавезама и њихово усавршавање преко разних обука;
- Активно ће се радити на побољшању сарадње и односа са локалним заједницама и локалним становништвом, као и са интересним групама и заинтересованим странама;
- Активно ће се радити на односима са јавношћу уз истовремену отвореност (транспарентност) у раду;
- Наставиће се са активностима члана FSC Membership association из дирекције предузећа у оквиру Економске коморе (Economic Chamber) FSC-а.

Предузеће ће и у будућности задржати позитиван тренд, испуњавајући и унапређујући све захтеве, прописе и стандарде који су постављени у циљу што бољег газдовања шумама уз економски исплатив, еколошки прихватљив и социјално праведан начин.

Законски оквир пословања Предузећа

Списак законских и подзаконских прописа које Јавно предузеће "Војводинашуме" примењује:

- **Закон о јавним предузећима** ("Службени гласник РС" бр. 15/2016 и 88/2019)
- **Покрајинска скупштинска одлука о покрајинској управи** („Службени лист АПВ”, број: 37/2014, 54/2014 др. одлука и 37/2016, 29/2017, 24/2019, 66/2020 и 38/2021)
- **Статут Аутономне Покрајине Војводине** („Сл.лист АП Војводине“, бр.20/2014)
- **Покрајинска скупштинска одлука о Јавном предузећу „Војводинашуме“** („Сл. лист АП Војводине“ бр.53/2016)
- **Закон о јавној својини** ("Службени гласник РС" бр. 72/11, 88/13 и 105/2014,104/2016 – др.закон, 108/2016, 113/2017, 95/2018 и 153/2020)

- **Закон о шумама** ("Службени гласник РС" бр.30/2010, 93/2012, 89/2015 и 95/2018 – др. закон)
- **Закон о утврђивању надлежности Аутономне Покрајине Војводине** ("Сл.гласник РС" бр.99/09, 67/2012-одлука УС, 18/2020-др. закон и 111/2021 – др. закон)
- **Закон о дивљачи и ловству** ("Службени гласник РС" бр. 18/10, 95/2018 – др. закон и 92/2023 – др. закон)
- **Закон о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда** ("Службени гласник РС" бр.128/2014 и 95/2018 – др. закон)
- **Закон о заштити животне средине** ("Сл. гласник РС", бр. 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др. закон, 72/2009 - др. закон, 43/2011 - одлука УС, 14/2016, 76/2018, 95/2018 - др. закон и 95/2018 – др. закон)
- **Закон о заштити природе** ("Сл. гласник РС", бр. 36/2009, 88/2010, 91/2010 - испр., 14/2016, 95/2018 – др. закон и 71/2021)
- **Закон о репродуктивном материјалу шумског дрвећа** ("Службени гласник РС" бр. 135/04, 8/2005 и 41/2009)
- **Закон о здрављу биља** ("Службени гласник РС" бр. 41/09 и 17/2019)
- **Закон о буџетском систему** ("Службени гласник РС" бр. 54/2009, 73/2010,101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр, 108/2013, 124/2014 ,68/2015-др. закон и 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 118/2021 – др. закон, 138/2022, 118/2021 – др. закон и 92/2023)
- **Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору** ("Службени гласник РС" бр. 93/2012)
- **Закон о рачуноводству** ("Службени гласник РС" бр. 73/2019-др. закон и 44/2021-др. закон)
- **Закон о ревизији** ("Службени гласник РС" бр. 73/2019)
- **Закон о накнадама за коришћење јавних добара** ("Службени гласник РС", бр. 95/2018, 49/2019, 86/2019 – усклађени дин. изн., 156/2020 – усклађени дин. изн. 15/2021 – доп. усклађених дин. износа, 15/2023 – усклађени дин. износи и 92/2023)
- **Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима** ("Службени гласник РС" бр. 27/2014)
- **Уредба о критеријумима и мерилима за утврђивање конкурентности у јавном сектору** ("Службени гласник РС" бр. 103/2012)

и друга законска и подзаконска акта, као и одлуке Скупштине АП Војводине и Покрајинске владе.

Начин финансирања Предузећа

Предузеће није буџетски корисник (ни директни ни индиректни). У свом пословању **Предузеће се самостално финансира** пласманом својих производа и услуга по тржишним принципима у складу са важећим законским и подзаконским актима. За одређена средства из буџета Предузеће конкурише на јавном конкурсима и добијена средства наменски користи и правда доказима о извршеним радовима.

Делатност ЈП "Војводинашуме" Петроварадин

Делатност Јавног предузећа је утврђена Одлуком о оснивању Јавног предузећа "Војводинашуме" (Сл.лист АПВ бр.7/02 и 8/03.) и Статутом Јавног предузећа Члан 11. (Сл.лист АПВ бр.12/13) а у складу са Чланом 70. став 1. Закона о шумама од којих су најзначајније:

- гајење, одржавање, и обнова шума, реконструкција и мелиорација деградираних шума и шикара, производња шумског семена и садног материјала и подизање нових шума и шумских засада;
- заштита шума;
- производња шумских сортимената и коришћења других шумских производа и њихов транспорт, коришћење шума за рекреацију, лов и узгој дивљачи и друго коришћење шума;
- пројектовање, изградња и одржавање шумских саобраћајница, паркова и зелених рекреативних површина и других објеката који служе газдовању шумама;
- управљање заштићеним подручјима;
- израда програма, пројеката и основа газдовања шумама;
- извођење геодетских радова за посебне потребе;
- вршење стручних послова у шумама сопственика;
- лов и узгој дивљачи и услуге;
- делатност путничких агенција и тур оператора;
- трговина на велико и мало;
- спољно-трговински промет;
- обављање привредних делатности у иностранству;
- унапређење и коришћење општекорисних функција шума;
- Јавно предузеће "Војводинашуме" обавља све делатности и послове, одређене Статутом, под условом да то не утиче на обављање делатности и послова из става 1. овог члана

1.1. Процењени физички обим активности остварених у 2024. години

Када је у питању **гајење шума, планирани** радови на простој и проширеној репродукцији, биће реализовани са високим процентом, осим појединих фаза за које се реално нису стекли потребни предуслови. Околности које су током 2024. године утицале на реализацију Годишњег плана, могу се систематизовати на следећи начин:

1. Редовна обнова шума ће бити реализована у високом проценту. У састојинама храста лужњака током јесени 2024. године је регистрован обилан урод жира. У време израде финалне верзије овог документа сакупљено је око 282 t семена, а очекивано је да ће до половине децембра бити сакупљешто још 270 t, што задовољава потребе предузећа за обнову шума и проширену репродукцију у наступајућој сезони јесен 2024./пролеће 2025., а количина

од 160.000 kg ће у семенском центру „Моровић“ бити подвргнута термотерапији и након тога чувана у хладњачи годину дана за наредну сезону. Мања количина жира је доступна и за продају на тржишту.

2. Санација оштећених шума од ветролома који се догодио током лета 2023., су биле приоритет током 2024.године. До краја октобра је реализована чиста сеча (у функцији санације) на површини од 700,56 ha и очекују се да ће до краја године бити реализовано додатних 50 ha. Проредне сече (такође у функцији санације) су реализоване на 223,43 ha. Укупна посечена дрвна запремина (брото) износи 162.357,25 m³, а очекује се реализација додатних 11.000 m³ до краја године. Припрема за пошумљавање меких лишћара извршена је на 293,55 ha и наставља се и даље, док је садња садница извршена на 101,14 ha., а очекује се да ће до краја године бити извршена садња садница на још 190 ha.
3. Када су у питању мере неге, посебно резивање грана и осветљавање подмлатка очекује се да извршење неће бити у пуном обиму. Разлог за неизвршење је суочавање са проблемом недовољног броја квалитетне радне снаге. Потенцијална радна снага из локалних места показује све мање интересовање за укључивање у овакве послове и окреће се другим, лакшим пословима код предузетника како у земљи, тако и у окружењу.
4. Већи део шума клонских топола налази се у небрањеним деловима, изложене поплавним таласима, где се вода након што се излије из корита реке задржава до неколико месеци у континуитету, што представља околност која је значајно утицала на динамику појединих радова.
5. Пројекат за електронско праћење производње тестиран је током 2021. год. у ШУ Ковиљ и с обзиром да се показао као одговарајући, од јануара 2022. год. и у целом Огранку ШГ „Нови Сад“. Током 2023. започело се са имплементацијом система у огранцима ШГ “Сомбор“ и ШГ “Банат“, а у 2024. години је спроведена пуна имплементација системског решења у предузећу.

3.2. Процена финансијских показатеља за 2024. годину и текстуално образложење позиција

Укупни приходи и расходи у 2024. години, како планирани, тако и остварени, не бележе значајна одступања. Мања одступања која су присутна могу се приписати, пре свега, последицама ветролома које је погодило предузеће у трећем кварталу 2023. године. Слична одступања су уочена и у билансима стања и новчаних токова, где су последице овог природног поремећаја и даље у значајној мери утицале на пословање предузећа.

Година 2024. као и 2023. за Предузеће је била једна веома захтевна година када је у питању производни циклус у ЈП “Војводинашуме“ Петроварадин, обзиром на ветроломе који су се десили у месецу јулу 2023. године. У том контексту, предузеће је усмерило све своје капацитете на санацију састојина оштећених олујним невременом. Сеча и израда радова реализовани су у складу са планираном динамиком, при чему се очекује да приходи из групе 61 неће значајно одступати од планираних вредности, са проценом да ће бити незнатно већи. У оквиру групе 62. не предвиђају се одступања, имајући у виду високо остварење у сектору узгојних радова.

Са друге стране трошкови производње 51- 55 одступаће од планираних у нивоу одступања натуралних остварења, као и утицај количина утрошених енергената и материјала у 2024. години.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	43.390.584	43.273.951	44.247.163	44.465.750
	Реализација	43.991.908	43.985.639	44.397.743	
	% одступања реализације од плана	+1%	+2%	+0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-0%	+1%	+0%
Укупна имовина	План	45.639.736	46.629.637	47.800.477	48.546.280
	Реализација	47.353.927	47.968.642	48.471.013	
	% одступања реализације од плана	+4%	+3%	+1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+1%	-2%	-0%
Пословни приходи	План	6.136.269	6.671.991	6.849.567	6.879.196
	Реализација	5.297.862	6.370.131	6.904.475	
	% одступања реализације од плана	-14%	-5%	+1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+20%	+8%	0%
Пословни расходи	План	6.071.133	6.628.873	6.785.288	6.828.226
	Реализација	5.210.673	6.212.966	6.830.933	
	% одступања реализације од плана	-14%	-6%	1%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+19%	+10%	-0%
Пословни резултат	План	65.136	43.119	64.280	50.969
	Реализација	87.189	157.164	73.542	
	% одступања реализације од плана	+34%	264%	14%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	80%	-53%	-30%
Нето резултат	План	55.366	36.699	64.118	44.287
	Реализација	26.239	42.518	63.286	
	% одступања реализације од плана	-53%	+16%	-1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+62%	+49%	30%
Број запослених на дан 31.12.	План	1.542	1.542	1.542	1.413
	Реализација	1.433	1.438	1.413	
	% одступања реализације од плана	-7%	-7%	-7%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+0%	+0%	-2%
Просечна нето зарада	План	75.055	84.062	94.955	99.791
	Реализација	72.532	80.810	90.485	
	% одступања реализације од плана	-3%	-4%	-5%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+11%	12%	10%
Инвестиције	План	2.170.664	2.371.692	2.984.836	2.574.593
	Реализација	1.897.223	1.234.647	1.142.616	
	% одступања реализације од плана	-13%	-48%	-62%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-35%	-7%	125%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација	План 2025. година(процена)
ЕБИТДА	473.795	442.759	558.460	302.745
РОА	0,16	0,08	0,13	0,09
РОЕ	0,17	0,09	0,14	0,10
Оперативни новчани ток	674.065	631.404	939.196	933.206
Дуг / капитал	7,59	8,98	8,32	8,40
Ликвидност	245,04	174,12	235,55	270,78
% зарада у пословним приходима	37,46	38,30	39,94	43,63

Укупно кредитно задужење				
--------------------------	--	--	--	--

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План	130.895	111.881	695.511	670.539
	Пренето	151.956	185.174	213.192	-
	Реализовано	107.718	138.881	156.075	-
Укупно приходи из буџета	План	130.895	111.881	695.511	670.539
	Пренето	151.956	185.174	213.192	-
	Реализовано	107.718	138.881	156.075	-

НАПОМЕНА:

ROA (Ретурн он Ассете) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Ретурн он Еквити) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

Табела 2: Индикатори пословања

Раст планиране просечне нето зараде у пословним приходима у 2025. години у односу на процену остварења 2024. године последица је раста планиране основне зараде од 8% у 2025. години у складу са важећом законском регулативом.

4. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**Управљање ризицима**

Ако се пође од дефиниције да је ризик било који догађај или проблем, који би се могао догодити и неповољно утицати на постизање стратешких и оперативних циљева и ако се пропуштене прилике такође сматрају ризиком може се одговорно тврдити да је производња у шумарству високо ризична.

Већ у поглављу стратешких циљева може се наслутити да постоји велики број ограничавајућих фактора на које предузеће не може да утиче а од којих директно зависи њихово испуњење.

У првом реду мора се истаћи да је комплетно пословање предузећа под непрестаним утицајем природних фактора и законитости. У првом реду то се односи на прекомерне количине падавина или недостатак истих који се само оквирно могу предвидети унапред. Такође ниво температура које могу достићи екстреме како у плусу тако и у минусу обзиром на стање климатских промена тешко се може предвидети а утицати на исте је готово немогуће. Иста је ситуација и са нивоом река и подземних вода које директно утичу на процес производње обзиром на висок проценат шума и шумског земљишта које се налазе у форланду. Ове констатације постају посебно тачне последњих година, када је евидентно да се на глобалном нивоу дешавају климатске промене.

Један од ризика који је потребно посебно издвојити и истаћи, а на основу претходних искустава у блиској прошлости, представља појава олујних ветрова. У измењеним климатским условима, екстремне временске непогоде праћене олујним ветровима су у порасту, а такође и штете проузроковане њиховом појавом. У комбинацији са порастом температура очекује се продужење

трајања топлих периода што ће повећати ризик од појаве олујних ветрова. Имајући у виду да се штете од абиотичких фактора као што су екстремне олује тешко могу предвидети, а не могу се контролисати, неопходно је, као меру за смањење ризика, средњерочним плановима газдовања шумама планирати формирање и одржавање засада који ће показати већу отпорност на измењене климатске услове. То значи да газдинским третманима треба градити мешовите састојине где год је то могуће, избегавати хомогене засаде исте врсте дрвећа на великим површинама, односно формирати мозаични распоред мањих шумских комплекса различите старости. Шумске састојине треба подизати на начин да имају изграђену спратовност, што значи да осим спрата главне врсте треба да буде присутан спрат пратећих врста дрвећа, као и спрат жбуња. Посебну пажњу треба посветити обликовању рубних делова шуме (у смислу структуре, висине, густине садње) како би се спречио продор олујних ветрова дубље у шуму. Приликом подизања шума и касније током газдовања шумама треба се придржавати принципа природи блиског газдовања шумама.

С обзиром да ће се екстремни временски догађаји и последичне штете на шумским састојинама вероватно дешавати у будућности без обзира на примењен начин газдовања, стратегија управљања овом врстом ризика огледа се у прераспоређивању послова у периодима године у којим је могуће радити поједине радове. Ова стратегија обухвата и брзо прилагођавање променама насталим услед непланиране негативне промене временских услова у току године. Она подразумева ангажовање радне снаге и машина у време и на месту када се послови могу обављати што захтева велику мобилност, техничку и стручну опремљеност и висок ниво расположивих кратко везаних обртних средстава. Приликом оперативног планирања потребно је применити адаптивни приступ. То подразумева прилагођавање које се свесно и посебно планира у светлу ризика везаних за временске услове.

Околности које поред утицаја природних фактора увећавају ниво наведених ризика су у сваком случају ограничавајуће мере фискалне политике које се односе на запошљавање у јавном сектору.

Ове мере владе свакако су оправдане и када се гледа целовитост јавног сектора и његово стање у Републици Србији не доводе се у питање. Али као и свака друга мера и ова се не може примењивати једнообразно на цео јавни сектор у Србији. Наиме како је раније наведено производња у шумарству има са једне стране своје природне законитости које ограничавају предузеће а поједини радови могу се радити само у одређеним периодима у години који зависе од низа биолошких фактора нпр. пошумљавање је могуће тек када саднице одбаце лист а то биолошки зависи од температуре и влажности. Ако овоме још придодемо најновију законску регулативу везану за радну снагу онда ризик у производњи досеже веома висок ниво.

Такође специфичност производње у шумарству огледа се у томе да је производња у наредним годинама високо условљена обимом, динамиком и квалитетом радова у текућој години. Други ниво ризика је заснован на појединим пословима у шумарству у оквирима закона о заштити на раду. Када је ова врста ризика у питању предузеће има израђен акт о процени ризика за свако радно место у предузећу.

У односу на истакнуте ризике, потребно је применити мере којима се повећава адаптивни капацитет мобилизацијом институција и политика како би се успоставили или ојачали услови повољни за ефикасно прилагођавање на промењене услове и улагања у нове технологије и инфраструктуру.

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанку ризика	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Недостатак радне снаге	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	н/а	Куповина савремене механизације, ангажовање услуга
Тржишни ризици	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	н/а	Проналажење нових купаца
Утицај спољних фактора (олује, поплаве и пожари)	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	н/а	Адекватна организација пословног процеса уз уважавање могућности појаве у појединим деловима године

Табела 3: Пословни ризици и план управљања ризицима

5. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

У оквиру Производне функције у 2025. год. Предузеће има за циљ:

- Повећање ефикасности Предузећа за обављање привредне и јавне мисије у оквиру основних делатности
- Рационализација производње и пословања, оптимизација трошкова, остварење профита у комерцијалним делатностима.
- Санација последица ветролома у шумама који су се догодили у 2023. години.
- Реализација пуног обима планираних радова у оквиру некомерцијалних делатности предузећа (унапређење и заштита шума, заштита заштићених природних добара, израда основа газдовања шумама, итд.)
- Производња шумског репродуктивног материјала
- Обављање стручно – техничких послова у шумама сопственика
- Оптимизирање производног процеса у складу са захтевима тржишта

Постављени циљеви оствариће се кроз квалитетније обављање послова и минимизирање трошкова на коришћењу шума, пошумљавању, нези и расадничкој производњи као и кроз рационализацију броја запослених, затим кроз израду и реализацију програма и пројеката којим би се конкурисало за средства Буџета Републике Србије и АП Војводине.

Гајење шума

Годишњи планови извођења радова на гајењу шума утврђују се на основу обавеза које проистичу из основа газдовања шумама и усаглашавањем ових обавеза са финансијским, техничким и кадровским могућностима предузећа, за годину за коју се планира. Посебно се код планова гајења шума води рачуна да се за ванпланске радове, а који су последица елементарних непогода (ветроломи, ветроизвале, поплаве, пожари, суша и сл.), биљних болести или напада штеточина одреде приоритети хитних санација. Санација последица ветролома шума у огранцима ШГ „Нови Сад“, ШГ „Сремска Митровица, ШГ „Банат“ Панчево и ШГ „Сомбор“ из јула 2023. године, спроводи се на основу санационих планова, који су израђени у складу са одредбама Закона о шумама, члан 16., који прописује да се санација површине која је оштећена дејством природних непогода, а није планирана основом газдовања шумама, врши на основу санационог плана. Годишњим програмом пословања за 2025. годину је утврђен годишњи план гајења и заштите шума којима газдује ЈП "Војводинашуме" Петроварадин, а самим тим и обим послова по фазама у оквиру просте и проширене репродукције шума.

У оквиру **просте репродукције** годишњим планом предвиђени су радови и то: **обнова шума** на 2.254,52 ха (од тога 393,80 ха природна обнова а 1.860,72 ха вештачка обнова). Од наведене

површине санације чине 359,45 ha. У питању је санација површина које су погођене олујним ветром, а основама су предвиђене за редовно газдовање из ког разлога нису сврстане у проширену репродукцију. Попуњавање је планирано на 267,20 ha. **Поновно обнављање шума** на површинама на којима обнова у претходној 2024. години није успела услед неповољног утицаја временских услова је планирано на 30,28 ha. У односу на укупну површину вештачке обнове у меким лишћарима у оквиру просте репродукције која износи 1.621,81 ha, на реализацију санационог плана оштећених шума од олујног ветра у ШГ „Нови Сад“ односи се 451,93 ha.

Нега шума у оквиру просте репродукције по свим видовима рада предвиђена је на стварној (основној) површини од 12.236,70 ha.

У оквиру **проширене репродукције** пошумљавање је планирано на 271,01 ha (од тога 145,88 ha мелиорације а 125,13 ha пошумљавање чистина и других површина).

Попуњавање у проширеној репродукцији је планирано на 33,67 ha. Директна конверзија планирана је на 39,10 ha.

Нега шума у оквиру проширене репродукције по свим видовима рада, подразумевајући стварну површину, предвиђена је на површини од 933,25 ha.

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2025. годину

1. ОБНАВЉАЊЕ ШУМА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1.1. Природно обнављање шума	ha	393,8		-393,8	
- Вегетативна обнова багрема-сеча	ha	341,51		-341,51	
- Вегетативна обнова багрема-природно обновљено	ha	392,37		-392,37	
- Вегетативна обнова МЛ-сеча	ha	27,30		-27,3	
- Вегетативна обнова МЛ-природно обновљено	ha	1,43		-1,43	
1.2. Вештачко обнављање шума	ha	1860,72		-1860,72	
- Припремни сек	ha	110,93		-110,93	
- Оплодни сек	ha	27,58		-27,575	
- Завршни сек	ha	236,47		-236,47	
- Пошумљавање сетвом семена	ha	178,09		-178,09	
- Чиста сеча - ТЛ	ha	71,85		-71,85	
- Пошумљавање садњом садница ТЛ	ha	34,41		-34,41	
- Пошумљавање ТЛ сетвом семена	ha				
- Чиста сеча - МЛ	ha	1.290,80		-1290,8	
- Пошумљавање садњом садница МЛ	ha	1.621,81		-1621,81	
- Пошумљавање садњом садница ТЛ	ha	26,41		-26,41	
- Пошумљавање ТЛ сетвом семена	ha				
- Чиста сеча - четинари	ha	2,8		-2,8	
- Пошумљавање садњом садница четинара	ha				

2. ПОНОВНО ОБНАВЉАЊЕ ШУМА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
2.1. Вештачко обнављање шума	ha	30,28		-30,28	
2.1.1. Вештачка обнова ТЛ сетвом	ha				
2.1.2. Вештачка обнова садњом	ha	30,28		-30,28	
2.1.2.1 Садња садница ТЛ	ha				
2.1.2.2 Садња садница МЛ	ha	30,28		-30,28	
2.1.2.3 Садња садница четинара	ha				

3. ПОПУЊАВАЊЕ	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
3.1. Сетва семена ТЛ	ha				
3.2. Садња садница	ha	267,20		-267,201	
3.2.2.1 Садња садница ТЛ	ha	3,36		-3,36	
3.2.2.2 Садња садница МЛ	ha	260,34		-260,341	
3.2.2.3 Садња садница четинара	ha	3,50		-3,5	

У горњој табели је приказан план просте репродукције – обнављања шума. Подаци о планираном обнављању шума груписани су у две групе: природно обнављање шума и вештачко обнављање шума.

У план природног обнављања шума сврстани су следећи начини обнове:

- Вегетативна обнова багрема. Технологија подразумева чисту сечу и повређивање жила. С обзиром да технологијом није предвиђена садња садница, нити сетва семена, обновљена површина је једнака површини на којој ће бити извршена чиста сеча.
- Вегетативна обнова меких лишћара (МЛ). Слично као код вегетативне обнове багрема технологијом није предвиђена садња садница, односно обновљена површина ће бити једнака површини на којој је извршена чиста сеча.

У план вештачког обнављања шума сврстани су следећи начини обнове:

- Обнављање оплодним сечама (припремни, оплодни и завршни сек) у комбинацији природне обнове и сетве семена. У складу са технологијом, приказан је планирани обим сеча (припремни, оплодни, завршни сек), површина која ће бити обновљена из семена природним путем, или која ће бити обновљена сетвом семена. У питању је комбинована обнова, приликом које се спроводи оплодна сеча која се примењује приликом природне обнове састојина храста лужњака, али с обзиром да се природним путем не може обезбедити равномерно осемењавање целе површине, врши се посејавање. На тај начин се опонаша природни процес обнове састојина лужњака и обезбеђује природи блиско газдовање. Разлог за наведено су измењени еколошки услови подручја и специфичности храста лужњака као што су периодичност урода, тешко семе које пада само у пројекцији крошњи и околност да је жир лужњака рекалцитрантан (у измењеним еколошким условима дехидрира и постаје неупотребљив) што доводи до ситуације да природна обнова углавном није могућа на целој површини, па се иста прелази сејачицом која у бразде депонује семе, сакупљено у семенским састојинама. Дакле, у одсецима где је планиран оплодни сек, након реализације истог, на деловима површина које нису природно обновљене, извршиће се сетва жира у циљу комплетирања површине која се обнавља. Осим тога, у делу одсека где је планиран припремни сек, а где је повећано учешће пратећих врста попут јасена, граба, клена, као и стабала храста лужњака која се налазе у фази сушења, након реализације припремног сека извршиће се уношење семена храста лужњака. У овом случају, оплодни сек се изводи по завршетку осемењавања површине која се обнавља (наредне године). Сетва семена храста лужњака се углавном обавља у редове, сејачицом, конструисаном посебно за ту намену, у количини 500 kg/ha, а размак између редова је 70 - 90 cm.

- Чиста сеча у састојинама тврдох лишћара са садњом садница или сетвом семена након чисте сече;
- Чиста сеча у састојинама меких лишћара са садњом садница након чисте сече;
- Чиста сеча у састојинама четинара са садњом садница након чисте сече

За сваки од горе наведених планираних начина вештачког обнављања шума одвојено је приказана површина на којој ће бити спроведена сеча обнове и површина на којој ће бити извршена садња садница или сетва семена.

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2025. годину

СЕЧА	План
	ha
1. Проредна	778,35
- меки лишћари	121,91
- тврди лишћари	633,36
- четинари	23,08
2. Санитарна	2.223,84
- меки лишћари	16,40
- тврди лишћари	2.207,44
- четинари	

НЕГА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Нега садница	стварна	ha	4.909,15		-4.909,15	0,00%
1.1. Окопавање	радна	ha	1.241,89		-1.241,89	0,00%
1.2. Сузбијање корова (сви начини)	радна	ha	5.292,38		-5.292,38	0,00%
1.3. Сеча избојака и изданака	радна	ha	16,77		-16,77	0,00%
1.4. Пинцирање избојака	радна	ha	2.495,36		-2.495,36	0,00%
1.5. Корекционо орезивање крошње	радна	ha	0,00		0,00	
1.6. Исправљање садница	радна	ha	424,81		-424,81	0,00%
1.7. Међуред. обрада земљ.(тањирање)	радна	ha	7.986,22		-7.986,22	0,00%
1.8. Међуред. обрада земљ.(остали начини)	радна	ha	1.483,56		-1.483,56	0,00%
2. Орезивање грана	стварна	ha	2.697,58		-2.697,58	0,00%
3. Осветљавање подмлатка (сви начини)	стварна	ha	1.457,24		-1.457,24	0,00%
4. Чишћење младика	стварна	ha	344,14		-344,14	0,00%
5. Проредне сече	стварна	ha	778,35		-778,35	0,00%
6. Санитарне сече	стварна	ha	2.223,84		-2.223,84	0,00%
7. Остале мере неге	стварна	ha	0,00		0,00	

ЗАШТИТА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Заштита шума од биотичких фактора	стварна	ha	6.120,76		-6.120,76	0,00%
1.1. Заштита шума од инсеката	радна	ha	4.576,47		-4.576,47	0,00%
1.2. Заштита шума од биљних болести	радна	ha	1.995,75		-1.995,75	0,00%
1.3. Заштита шума од глодара	радна	ha	11.741,87		-11.741,87	0,00%
1.4. Заштита од дивљачи и стоке (ограде)	радна	ha	1.745,57		-1.745,57	0,00%
1.5. Уклањање повијуша	радна	ha	645,54		-645,54	0,00%
2. Заштита шума од пожара						
2.1. Изградња ПП пруга		km	0,00		0,00	
2.2. Одржавање ПП пруга		km	3.628,54		-3.628,54	0,00%

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2025. годину

1. ПОШУМЉАВАЊЕ ЧИСТИНА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1.1. Пошумљавање	ha	125,13		-125,13	
1.1.1 Пошумљавање ТЛ сетвом	ha	65,33		-65,33	
1.1.2. Пошумљавање садњом	ha	59,80		-59,80	
1.1.2.1. Садња садница ТЛ	ha	19,45		-19,45	
1.1.2.2. Садња садница МЛ	ha	40,35		-40,35	
1.1.2.3. Садња садница четинара	ha				

2. МЕЛИОРАЦИЈЕ	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
Укупно мелиорације	ha	145,88		-145,88	
1.2.1. Вештачка обнова садњом садница и сетвом семена - ТЛ	ha	54,08		-54,08	
- Чиста сеча - ТЛ	ha	44,50		-44,50	
- Пошумљавање сетвом семена ТЛ	ha	43,51		-43,51	
- Пошумљавање садњом садница ТЛ	ha	10,57		-10,57	
1.2.2. Вештачка обнова садњом садница-меки лишћари	ha	91,80		-91,80	
- Чиста сеча - МЛ	ha	55,92		-55,92	
1.2.2.2. Пошумљавање садњом садница МЛ	ha	91,80		-91,80	
1.2.3. Вештачка обнова садњом садница-четинари	ha				
- Чиста сеча - четинари	ha				
- Пошумљавање садњом садница четинара	ha				

ПОНОВНО ПОШУМЉАВАЊЕ И ПОПУЊАВАЊЕ	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
2. ПОНОВНО ПОШУМЉАВАЊЕ	ha	17,41		-17,41	
2.1. Пошумљавање ТЛ - сетвом	ha				
2.2. Пошумљавање садњом	ha	17,41		-17,41	
- садња садница ТЛ	ha				
- садња садница МЛ	ha	17,41		-17,41	
- садња садница четинара	ha				
3. ПОПУЊАВАЊЕ	ha	33,67		-33,67	
3.1. Попуњавање сетвом семена - ТЛ	ha				
3.2. Попуњавање садњом	ha	33,67		-33,67	
- садња садница ТЛ	ha	6,09		-6,09	
- садња садница МЛ	ha	22,27		-22,27	
- садња садница четинара	ha	5,31		-5,31	

4. КОНВЕРЗИЈА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
4.1. Директна конверзија	ha	39,10		-39,10	
4.1. Индиректна конверзија	ha				

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2025. годину

НЕГА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Нега садница	стварна	ha	507,31		-507,31	0,00%
1.1. Окопавање	радна	ha	322,45		-322,45	0,00%
1.2. Сузбијање корова (сви начини)	радна	ha	983,92		-983,92	0,00%
1.3. Сеча избојака и изданака	радна	ha	4,09		-4,09	0,00%
1.4. Пинцирање избојака	радна	ha	374,02		-374,02	0,00%
1.5. Корекционо орезивање крошње	радна	ha	0,00		0,00	
1.6. Исправљање садница	радна	ha	68,45		-68,45	0,00%
1.7. Међуред. обрада земљ.(тањирање)	радна	ha	373,70		-373,70	0,00%
1.7. Међуред. обрада земљ.(остали видови)	радна	ha	321,89		-321,89	0,00%
2. Орезивање грана	стварна	ha	88,59		-88,59	0,00%
3. Осветљавање подмлатка (сви начини)	стварна	ha	337,35		-337,35	0,00%
4. Чишћење младика	стварна	ha	0,00		0,00	
5. Остале мере неге	стварна	ha	0,00		0,00	

ЗАШТИТА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Заштита шума од биотичких фактора	стварна	ha	500,46		-500,46	0,00%
1.1. Заштита шума од инсеката	радна	ha	334,87		-334,87	0,00%
1.2. Заштита шума од биљних болести	радна	ha	351,68		-351,68	0,00%
1.3. Заштита шума од глодара	радна	ha	3.016,41		-3.016,41	0,00%
1.4. Заштита од дивљачи и стоке (ограде)	радна	ha	323,60		-323,60	0,00%
1.5. Уклањање повијуша	радна	ha	0,00		0,00	
2. Заштита шума од пожара		km	157,08			
2.1. Изградња ПП пруга		km	0,00		0,00	
2.2. Одржавање ПП пруга		km	33,00		-33,00	0,00%

Табеле 4- 8: План гајења и заштите шума по репродукцијама

Заштита шума

Узимајући у обзир законски оквир, и стручно сагледавајући здравствено стање шума с једне стране, и анализирајући степен угрожености шума од пожара и других штетних дејстава с друге стране, утврђен је плански обим послова у сегменту заштите шума.

Заштита шума у **простој репродукцији** и то: од биотичких фактора, планира се на основној површини од 6.120,76 ha (на овој површини поједини радови извршаваће се у више наврата, те ће развијена површина на којој ће се у 2025. години спроводити заштита шума износити 20.705,20 ha). Од тога: заштита шума од инсеката на 4.576,47 ha, заштита од биљних болести 1.995,75 ha, заштита шума од глодара 11.741,87 ha, заштита шума од дивљачи и стоке (ограде) 1.745,57 ha као и уклањање повијуша на 645,54 ha.

Такође се планира и заштита шума од пожара кроз одржавање против-пожарних пруга у дужини од 3.628,54 km.

Заштита шума у **проширеној репродукцији**: од биотичких фактора планира се на основној површини од 500,46 ha (на овој површини поједини радови извршаваће се у више наврата те ће развијена површина на којој ће се у 2025. години спроводити заштита шума износити 4.026,56 ha) Од тога: заштита шума од инсеката на 334,87 ha, заштита од биљних болести 351,68 ha, заштита

шума од глодара 3.016,41 ha, заштита шума од дивљачи и стоке (ограде) 323,60 ha. Такође се планира и заштита шума од пожара кроз одржавање против-пожарних пруга у дужини од 33,00 km.

У сушним периодима године планирају се појачане мере заштите шума од пожара и то у: раном пролећном периоду (март-април) пре кретања вегетације, летњем периоду од половине јула до краја августа и у јесењем периоду (октобар – новембар) по престанку вегетације.

На младим културама и плантажама топола којима газдује ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин, у појединим газдинским јединицама и даље се уочавају промене у развоју младих стабала клонских топола. Промене се манифестују у виду некроза на кори стабала и дуж грана. Иако је биологија узрочника болести позната и детаљно описана, даљи ток ширења болести је и даље велика непознаница. На основу досадашњих научних сазнања, не може се предвидети да ли ће манифестација болести бити краткорочна и условно спорадична, или ће представљати трајан проблем код тополарства у будућности, са којим ће струка морати да се суочи. Санација површина се врши у складу са конкретним стањем на терену и у складу са санационим плановима за комплексе шума где су евидентирани штете већег обима. Након сече и спаљивања оболелих стабала, спроводи се припрема терена и земљишта за пошумљавање као и само пошумљавање. Све мере које се предузимају су усклађене са препорукама Института за низијско шумарство и животну средину, као и са препорукама других надлежних институција.

Семенарство и расадничка производња

Реализација шумског садног материјала остварује се првенствено кроз коришћење шумског садног материјала за сопствене потребе пошумљавања у државним шумама, за потребе пошумљавања у приватним шумама, за озелењавање и делом кроз продају. Планом за наредну годину планирана је укупна реализација шумског садног материјала у количини од 1.370.558 комад шумских садница (од тога саднице меких лишћара 1.131.413 ком., тврдих лишћара 224.459 ком. а четинара 14.686 ком.).

Предузеће се овом делатношћу углавном бави због потреба пошумљавања у простој и проширеној репродукцији. Само мали проценат садног материјала се екстерно реализује на тржишту. Један део садног материјала ће се као и до сада донирати на захтев локалних самоуправа, институција, образовних установа и физичких лица. Као и претходна, година 2025. је препозната по великом обиму радова на озелењавању околине од стране локалних самоуправа па ће у том светлу Предузеће дати допринос донирањем значајне количине садног материјала. За ове потребе Предузеће је планирало донацију у роби у вредности од 7.000.000 динара.

Протеклих неколико година смо сведоци великих штета насталих у расадницима, културама и плантажама услед негативног утицаја атмосферских прилика, што изискује потребу за већом количином садног материјала него што је то просечна, редовна производња у предузећу.

Детаљан преглед планиране производње за 2025. по врстама као и времену производње (започета у текућој години, наставља се и у наредном периоду) дат је у табели у наставку.

ПРОИЗВОДЊА САДНОГ МАТЕРИЈАЛА

Врста садница	Производња започета у предметној години (из резница 1/1,1/2) (из семена 1+0)				Производња започета раније и наставља се даље (саднице су само присутне)				Производња завршава у предметној години (продаја, пошумљавање, подела)			
	План	Извр.	+ / -	%	План	Извр.	+ / -	%	План	Извр.	+ / -	%
1. Шумске саднице	1.799.474		-1.799.474		613.793		-613.793		1.370.558		-1.370.558	
1.1. Меки лишћари	1.310.494		-1.310.494		528.100		-528.100		1.131.413		-1.131.413	
- ЕАТ тополе	1.128.759		-1.128.759		389.726		-389.726		922.639		-922.639	
- Бела топола	31.210		-31.210		13.927		-13.927		31.027		-31.027	
- Црна топола	300		-300									
- Врба	150.225		-150.225		124.447		-124.447		177.747		-177.747	
- Остало												
1.2. Тврди лишћари	438.980		-438.980		60.379		-60.379		224.459		-224.459	
- Храст	147.040		-147.040		3.300		-3.300		84.292		-84.292	
- Пољски јасен	135.000		-135.000						27.199		-27.199	
- Багрем	100.440		-100.440		57.079		-57.079		96.468		-96.468	
- Црни орах	7.500		-7.500						7.500		-7.500	
- Остало	49.000		-49.000						9.000		-9.000	
1.3. Четинари	50.000		-50.000		25.314		-25.314		14.686		-14.686	
- Црни бор	50.000		-50.000		25.314		-25.314		14.686		-14.686	
- Бели бор												
- Остало												
2. Хортикулт. саднице	5.000		-5.000		25.000		-25.000		5.000		-5.000	
1.1. Меки лишћари												
1.2. Тврди лишћари	1.000		-1.000		4.000		-4.000		1.000		-1.000	
1.3. Четинари	3.000		-3.000		17.000		-17.000		3.000		-3.000	
1.4. Жбуње	1.000		-1.000		4.000		-4.000		1.000		-1.000	
СВЕУКУПНО:	1.804.474		-1.804.474		638.793		-638.793		1.375.558		-1.375.558	

Табела 9: План расадничке производње

Припрема производње

Сагледавајући реалне потребе шумских газдинстава у 2025. години планирано је спровођење следећих припремних радова: пројектовање и одржавање влака и просека и дознака стабала за сечу, као поузданог основа за израду извођачких пројеката газдовања шумама за 2026. годину. Израда Годишњег плана газдовања шумама радиће се у законском року до 30.11.2025. године до ког рока исти мора бити усвојен од органа управљања Предузећа, док ће израда извођачких пројеката који су његов саставни део бити завршена до 31.10.2025. године.

У 2025. години планира се дознака на површини од 4.613,17 ха за сече која ће се спроводити у 2026. години. Од тога планира се дознака за чисте сече на 1.127,98 ха, проредне сече на 1.566,67 ха, санитарне сече 1.123,46 ха. Дознака за припремни, оплодни и завршни сек планира се на 438,26 ха. Обнова дознаке планира се на 9,35 ха.

Обележавање младика за чишћење планира се на 126,91 ха, обележавање стабала будућности на 157,96 ха, тотални премер на влакама и у главној сечи на 9,53 ха.

Ред.бр.	Вид рада	Количина
	ДОЗНАКА СТАБАЛА (ha)	4.613,17
1	обележавање стабала будућности	157,96
2	обележавање младика за чишћење	126,91
3	за проредне сече у Т.Л. и четинарима	1.464,52
4	за проредне сече у М.Л.	102,15
5	за санитарне сече у Т.Л. и четинарима	1.123,46
6	за санитарне сече у М.Л.	0,00
7	за чисте сече у Т.Л.	473,28
8	за чисте сече у М.Л.	654,70
9	за припремни сек	196,11
10	за оплодни сек	179,29
11	за завршни сек	62,86
12	тотални премер на влакама и у главној сечи	9,35
13	обнова дознаке	62,58

Табела10: План дознаке за сече у 2026. години.

Планирање газдовања шумама (уређивање шума)

Обим послова из области планирања газдовања шумама условљен је динамиком истицања важности појединих средњорочних планских докумената, односно основа газдовања шумама. Основе газдовања шумама су оперативни плански документи газдовања шумама који се доносе за газдинске јединице, осим за шуме сопственика - физичких лица за које се доносе програми газдовања шумама. Осим тога, за газдовање шумама је значајан и план развоја шумске области којим се утврђују правци развоја шума и шумарства за шумску област. План развоја доноси Влада РС за период од 10 година, а његова израда може бити поверена и јавном предузећу путем конкурса, уколико јавно предузеће испуни све потребне услове. Шуме на територији АПВ припадају Северној шумској области, која обухвата шуме и шумска земљишта Сремског, Банатског, Севернобачког и Јужнобачког шумског подручја и Националног парка "Фрушка гора". Рок за израду и доношење плана развоја је пет година од дана доношења измене и допуне Закона о шумама ("Сл. гласник РС" 89/15), односно до октобра 2021. године. ЈП „Војводинашуме“ ће учествовати у изради плана развоја шумске области када надлежно министарство покрене иницијативу за његову израду и уколико израда овог планског документа буде била поверена предузећу.

У току 2025. године планира се доношење основа газдовања шумама за 2 газдинске јединица које истичу 2024. године и то:

у ШГ "Банат" Панчево:

- ГЈ „Доње Потамишје“;

у ШГ "Сомбор":

- ГЈ „Карапанца“;

У току 2025. године планира се израда основа које истичу у 2025. години и то:

у ШГ "Сремска Митровица":

- ГЈ „Балиша“;
- ГЈ „Блата-Малованци“;
- ГЈ „Драгановци-Лопадин-Дубраве-Кабларовац-Ђепуш“;
- ГЈ „Непречава-Варош-Лазарица“;

у ШГ "Банат":

- ГЈ „Вршачки брег“;

у ШГ "Сомбор":

- ГЈ „Моношторске шуме“;

у ШГ "Нови Сад":

- ГЈ „Камењар“;

У случају да због неиздавања водне сагласности на ОГШ за ГЈ „Паланачке аде-Чипски полој“ и ОГШ за ГЈ „Плавањске шуме“ не буду прибављена решења за предметне основе до краја 2024. године, исте ће бити прибављене у 2025. години.

Стручно-технички послови у шумама сопственика (приватне шуме)

Јавно предузеће "Војводинашуме" за рачун и у име Републике Србије обавља стручно-техничке послове у оквиру Сремског, Јужнобачког, Севернобачког и Банатског шумског подручја у шумама сопственика на основу Закона о шумама. Финансирање стручно техничких послова у шумама сопственика такође је регулисано овим Законом.

На основу члана 71. Закона о шумама (Сл.гл. РС бр. 30/10, 93/12 и 89/15) ЈП "Војводинашуме" пружа сопственицима шума за које се доноси програм (шуме већег броја сопственика шума - физичких лица) стручну и саветодавну подршку и врши стручне послове. Стручне послове у приватним шумама које се налазе на територији шумских подручја која су у надлежности предузећа, обављају се преко шумских газдинстава ЈП „Војводинашуме“.

У протеклом периоду стручни послови су вршени на основу средњорочних (десетогодишњих) програма газдовања приватним шумама који су истекли за сва четири шумска подручја. Обавеза доношења десетогодишњих програма газдовања шумама, на основу члана 25. ЗОШ припада Министарству, односно надлежном органу аутономне покрајине (Програм доноси Министарство, а на територији аутономне покрајине надлежни орган аутономне покрајине уз сагласност Министарства).

У току 2017. године донет је Програм газдовања шумама за Јужнобачко шумско подручје (за период од 2015. до 2024.године) према којем се спроводи газдовање у Јужнобачком шумском подручју. С обзиром да десетогодишњи програми газдовања шумама тренутно не постоје за Севернобачко,

Сремско и Банатско шумско подручје, до доношења истих у складу са законом, шумама сопственика у наведеним шумским подручјима се газдује на основу програма газдовања које доноси корисник шума (привремени програм газдовања) најкасније до 31. октобра текуће године за наредну годину и на који сагласност даје Министарство, а за територију аутономне покрајине надлежни орган аутономне покрајине. Привремени програми газдовања приватним шумама за 2025. годину, донеће се и израдити у току 2024. године, на основу члана 118. Закона о шумама уколико за то буде постојала потреба (односно уколико десетогодишњи програми не буду донети од стране надлежног органа АПВ). Имајући у виду да до сада није донет ближи пропис о садржини и начину израде ове врсте планског документа, ови Привремени програми ће бити урађени у форми која је усаглашена са надлежним органом аутономне покрајине који на њега даје сагласност. Привремени Програми газдовања приватним шумама за 2025. годину биће урађени тако да планирани радови не прелазе просечан годишњи обим радова који је био планиран средњорочним Програмима газдовања приватним шумама, чија је важност истекла.

У шумама сопственика планира се обим послова који директно зависи од захтева власника шуме и важећих планских докумената и то:

Гајење шума је планирано на пословима просте репродукције на 56,06 ха, проширене репродукције на 8,29 ха, нега шума на 85,87 ха, нега култура на 69,56 ха а заштита на 5,70 ха.

Сеча дрвета (нето) планирана је са 3.929 м³ и то трупаца 601 м³, обле грађе и ситног техничког дрвета 284 м³ и просторног дрвета 3.044 м³.

План дознаке дрвне масе, за сечу у шумама сопственика, утврђен је на 3.929 м³ нето.

Дознака стабала за сечу у шумама сопственика ради се према захтеву власника шуме. На годишњем нивоу утврђује се план захтева за дознаком и ради се динамички план дознаке, а у циљу боље организације посла и обезбеђења материјалних и техничких услова за ове послове.

Такође се планира израда 6 годишњих планова газдовања приватним шумама, 6 програма за пошумљавање као и: жигосање 3.929 м³ посеченог дрвета, издавање 345 пропратница, 78 стручних увиђаја и подношење 43 обавештења-пријава.

Заштита природе и заштита животне средине

На територији Јавног предузећа "Војводинашуме" Петроварадин налази се укупно 35 заштићених подручја укупне површине 88.292,99 ха или 67,8%. ЈП „Војводинашуме“ је управљач на површини од 70.686,35 ха (54,2%) а корисник заштићених подручја на површини од 17.522,53 ха (13,5%).

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин је управљач 16 заштићених подручја од којих су 5 специјалних резервата природе, 2 споменика природе и 9 заштићених подручја проглашених по пређашњим законима: 7 строгих природних резервата и 2 природна споменика. Предузеће је корисник шума и шумског земљишта у оквиру 19 заштићених подручја.

Планске активности ЈП "Војводинашуме" Петроварадин у 2025. години у области заштите животне средине и заштите природе засниваће се на важећим законским прописима, стратешком опредељењу Предузећа да примењује еколошке принципе у одрживом газдовању шумама и другим вредностима шума и да обезбеђује активни приступ у управљању заштићеним подручјима.

У 2025. години планира се реализација следећих послова:

- Управљање заштићеним подручјима у функцији њихове заштите, унапређења и коришћења вршиће се у складу са годишњим програмима. Годишњи програми управљања заштићеним подручјима и извештаји о реализацији годишњих програма управљања заштићеним подручјима су планска документа чија израда представља законску обавезу и у 2024. год. и то за сва ЗП којима управља предузеће (проглашена актом Владе РС и актима локалне самоуправе).

- Посебни програми и пројекти ће се радити на основу обавеза из годишњих програма управљања заштићеним подручјима за 2025. године али и по исказаним потребама ван планских докумената (међународних пројеката, донација и сл.). Степен реализације посебних програма и пројеката зависиће од обезбеђености средства из буџета Републике Србије, буџета АП Војводине, локалних самоуправа или других извора. ЈП „Војводинашуме“ је планирало ангажман сопствених средстава за реализацију већег броја активности на управљању заштићеним подручјима.
- Спровођење прописаних режима заштите представља законску обавезу и потребу, па ће се континуирано радити на њиховој реализацији током године.
- Обележавање заштићених подручја представља законску обавезу, а реализоваће се на свим заштићеним подручјима у складу са Правилником о обележавању заштићених подручја. Уколико буде потребе вршиће се обнављање граница и постављање нових или обнављање постојећих табли.
- Праћење стања, чување и надзор на заштићеним подручјима су законска обавеза и вршиће се у складу са актима Предузећа. Извршиће се унапређење опремљености и обучености чувара заштићених подручја као и осталог особља запосленог код управљача.
- Очување предеоних карактеристика подручја.
- Обезбеђивање одрживог коришћења природних потенцијала у заштићеним подручјима – шумарство, ловство, риболов, туризам, рекреација и др. Усклађивање дозвољених видова коришћења природних ресурса са потребама заштите и очувања заштићених подручја и развијање принципа одрживог развоја.
- Мере заштите и развоја заштићених подручја у поступку израде планских докумената (годишњи програми управљања и планови управљања), као и спровођење појединачних активности управљача и корисника заштићених подручја се обезбеђују добијањем услова од надлежног Министарства заштите животне средине уз издавање стручне основе од Покрајинског завода за заштиту природе по одговарајућем поступку.
- Услови за обављање радова на заштићеним подручјима од стране трећих лица обавезно ће се обезбеђивати од Покрајинског завода за заштиту природе (уз претходну сагласност управљача) за сваку врсту радова која се ради на заштићеном подручју, а за поједине врсте радова законску обавезу представља и израда Студије о процени утицаја на животну средину.
- Акта о проглашавању заштићених подручја и њиховом спровођењу представљају важан документ на основу кога се након усвајања спроводи заштита, коришћење и развој конкретног заштићеног подручја. Због тога се у циљу припрема за проглашавање нових или ревизије већ проглашених заштићених подручја у оквиру шумских подручја планира активно учешће Предузећа у дефинисању и разматрању тих аката и предложених мера пре њиховог усвајања.
- Прибављање мишљења и сагласности, израда мишљења на одређене прописе, акта, програме или пројекте као и консултације представља редован облик рада у релацијама са свим релевантним институцијама.
- Обука кадрова који раде на пословима заштите природе установљен је као континуирани облик рада путем одређених видова едукације (упутства, семинари, скупови, радионице) и са истим ће бити настављено и у наредном периоду.
- Интензивнији развој природи блиског туризма (екотуризам) у свим заштићеним подручјима. За ове потребе обезбедиће се додатна сопствена средства али и из осталих извора финансирања.

- Образовни рад са децом и омладином, интензивирањем едукативних посета деце школског узраста свим заштићеним подручјима.
- Спровођење већ одобрених међународних пројеката. Такође, вршиће се и припрема пројектних апликација за отворене позиве/конкурсе који буду расписани током следеће године.
- У циљу имплементације обавеза у оквиру управљања заштићеним подручјима, планирана је потребна сарадња са локалним заједницама и локалним становништвом. Ово ће се нарочито односити на стимулацију спровођења традиционалних облика коришћења простора с циљем одржавања значајних типова станишта (степска, влажна и др). Такође, у СРП „Обедска бара“ ће се успоставити савет корисника.
- Унапређење сарадње са другим корисницима подручја као и другим управљачима.
- Представљање и популарисање заштићених подручја којим управља Предузеће реализоваће се, у складу са начелом информисања и учешћа јавности и то кроз обележавање важних еколошких датума, наступа на сајмовима, снимање емисија и репортажа и организовањем едукативних радионица.

Управљање отпадом

Управљање отпадом је спровођење прописаних мера за поступање са отпадом у оквиру сакупљања, транспорта, складиштења, третмана и одлагања отпада, укључујући и надзор над тим активностима и бригу о постројењима за управљање отпадом. Како је ЈП „Војводинашуме“ посвећено заштити животне средине и одрживом развоју кроз свакодневно унапређивање система и поштовање законских обавеза, тако је циљ увођења системског управљања отпадом у предузећу био идентификација отпада, установљавање токова отпада, установљавање мера за редукцију отпада, примена начела хијерархијског управљања отпадом, као и спровођење мера заштите животне средине и здравља људи.

Најважнији корак управљања отпадом у предузећу је израда извештаја о испитивању отпада у циљу карактеризације и класификације отпада (поступак испитивања којим се утврђују физичко-хемијске, хемијске и биолошке особине и састав отпада, односно одређује да ли отпад садржи или не садржи једну или више опасних карактеристика), које је у току 2023. године за 21 (двадесетједну) врсту отпада израдио Mirhem d.o.o. Београд. У вези с тим, врше се редовне активности на изради конкурсне документације за јавне набавке мале вредности услуга у вези преузимања и збрињавања отпада створеног у ЈП „Војводинашуме“ и у сарадњи са оператерима на изради докумената о кретању неопасног и опасног отпада, као и на ангажовању запослених, пре свега, из радних јединица „Шумска механизација“, на стварању услова за збрињавање свих генерисаних врста отпада.

На основу члана 26. Закона о управљању отпадом (Службени гласник РС, бр. 36/2009, 88/2010, 14/2016 и 95/2018 - др. закон), произвођач отпада је дужан да сачини план управљања отпадом из члана 15. закона и организује његово спровођење ако годишње производи више од 100 t неопасног отпада или више од 200 kg опасног отпада. Тренутно је у предузећу актуелна ажурирана верзија Плана управљања отпадом ЈП „Војводинашуме“ за период 2022 - 2025. године урађена од стране Тим Хемик Консалтинг д.о.о. из Новог Сада, јер је сваки оператер дужан да га по члану 15. Закона о управљању отпадом ажурира на сваке три године. Као резултат примене Плана управљања отпадом, успостављена је дневна евиденција о отпаду који настаје, који се предаје или одлаже у предузећу од стране одговорног лица предузећа за управљање отпадом по члану 75. Закона о управљању отпадом. Ажурирање података дневне евиденције (вођење дневне евиденције отпада по обрасцу ДЕО1) се реализује у континуитету.

Извештавања Агенцији за заштиту животне средине по питању управљања отпадом у ЈП „Војводинашуме“ настала су као последица примене Закона о управљању отпадом, Закона о амбалажи и амбалажном отпаду (Службени гласник РС, бр 36/09 и 95/18 - др. закон) и Уредбе о производима који после употребе постају посебни токови отпада, обрасцу дневне евиденције о количини и врсти произведених и увезених производа и годишњег извештаја, начину и роковима достављања годишњег извештаја, обвезницима плаћања накнаде, критеријумима за обрачун, висину и начин обрачунавања и плаћања накнаде (Службени гласник РС, бр. 54/10, 86/11, 15/12, 41/13 - др. правилник, 03/14, 81/14 - др. правилник, 31/15 - др. правилник, 44/16 - др. правилник, 43/17 - др. правилник, 45/18 - др. правилник, 67/18 - др. правилник, 95/18 - др. закон и 77/21). Од 2013. године до данас системски се раде годишњи извештаји о отпаду произвођача отпада ЈП „Војводинашуме“ (ГИО1) и годишњи извештаји ЈП „Војводинашуме“ о производима који након употребе постају посебни токови отпада (ПТП2), односно годишњи извештаји о стављању производа по врстама на тржиште републике Србије, који се интерактивно попуњавају на интернет страници Агенције за заштиту животне средине (НРИЗ - Национални регистар извора загађивања), а чији је рок за реализацију 31. 03. текуће године за претходну годину, што претпоставља годишње извештавање предузећа по питању отпаду до 31. 03. 2025. године.

У 2025. години и наредном периоду ће се наставити са уредним дневним (ДЕО1), месечним и годишњим извештавањима (ГИО1 и ПТП2), који битно утичу на квалитет системског извештавања о отпаду у предузећу. Исто тако, вршиће се редовне активности на изради конкурсне документације у вези преузимања отпада створеног у ЈП „Војводинашуме“ и у сарадњи са оператерима на самом збрињавању отпада, као и на изради докумената о кретању неопасног и опасног отпада.

Коришћење шума

Производња

Производња дрвних сортимената, у економском смислу, представља најважнију делатност предузећа. Обим производње произилази из десетогодишњих основа газдовања, које у складу са постављеним циљевима газдовања шумама утврђују врсту, количину, структуру, време и начин одвијања производње. Производња представља последицу вршења неопходних узгојних мера и рационалног коришћења природних потенцијала станишта. Производња дрвних сортимената у Јавном предузећу "Војводинашуме" поред гајења и заштите шума заузима централно место с обзиром на њен одлучујући утицај на пословни резултат Предузећа.

Производња дрвних сортимената подразумева следеће фазе рада:

- Сеча и израда дрвних сортимената
- I фаза транспорта дрвних сортимената (привлачење)

Сеча и израда дрвних сортимената

Сеча и израда дрвних сортимената у 2025. години вршиће се:

- Сопственим харвестерима
- Сопственим секачима
- Услугама

Набавком **шест харвестера** у протеклом периоду, Предузеће је додатно направило велики помак на унапређењу механизованог рада и хуманизацији на делатности коришћења шума у делу сече и израде дрвних сортимената.

Харвестер дневно замењује рад 10-15 секача, годишњи капацитет сече и израде дрвних сортимената једног харвестера иде и до 50.000 m³.

Константно улагање и осавремењивање шумске механизације важно је са аспекта хуманизација рада, продуктивности и квалитета пословања уз значајно смањење трошкова производње.

Јавно предузеће "Војводинашуме" у свом саставу има **129 сопствена секача**, по чему предњачи у региону. С обзиром да у Срему предузеће газдује високо квалитетним шумама храста лужњака које је за сада немогуће механизовано сећи, сопствени секачи представљају једино адекватно решење.

Услугне фирме у фази сече и изради последњих неколико година све се мање користе, пошто имају све мање секача, а поготово све мање довољно обучених секача.

Производним планом Јавног предузећа "Војводинашуме" за 2025. годину планира се **сеча и израда** нето дрвне масе од 587.341 m³ и то:

Техничког дрвета	324.019	55%
Просторног дрвета	263.322	45%
УКУПНО:	587.341	100%

Табела 11: План сече и израде дрвних сортимената - подела на техничко и просторно дрво

Кројење, класирање и евиденција израђених дрвних сортимената

Структура израђених дрвних сортимената значајно утиче на пословни резултат Предузећа и зато ће квалитативној подели вретена стабла тј. кројењу и класирању бити посвећена посебна пажња.

Под кројењем стабла подразумева се одређивање и обележавање места на којима оборено стабло треба пререзати при чему се директно одређује квалитет, класа и димензије сортаментата, ова фаза рада од пресудног је значаја за финансијске ефекте предузећа.

Евиденција дрвних сортимената у последње две године знатно је унапређена и у готово читавом предузећу врши се електронски путем ПДА уређаја, што представља тренд који ће бити настављен и у 2025. години.

Највреднији и најквалитетнији дрвни сортаменти у укупној производњи Предузећа су пре свега трупци храста лужњака, а затим трупци клонских топола.

СОРТИМЕНТ	Количина (m ³)
ТРУПЦИ	297.925
Храст	39.920
Јасен	9.319
ОМЛ	8.005
Остали четинари	693
Остало	891,15
ОГЛ	3.201
Топола	228.048
Врба	7.849

СОРТИМЕНТ	Количина (m ³)
ОСТАЛО ТЕХНИЧКО ДРВО	26.094
Лишћари	25.723
Четинари	371,35
ПРОСТОРНО ДРВО	263.322
Тврди лишћари	171.052
Меки лишћари и четинари	92.270
УКУПНО	587.341

Табела 12: План производње дрвних сортимената по врсти

I фаза транспорта дрвних сортимената (привлачење)

I фаза транспорта дрвних сортимената у 2025. години вршиће се:

- Сопственом механизацијом
- Услугама

Сопственом механизацијом се у потпуности привлачи техничко дрво (само због санација у 2024. год. један део је дат и на услуге) и то помоћу :

- Форвардера (предузеће у свом поседу има 25 ком.)
- Тракторских екипажа (предузеће у свом поседу има 28 ком.)

Организација производње (од сече до продаје дрвних сортимената)

Од планиране производње од 587.341 m³ производња самоизрадом се планира у обиму од 64.135 m³, властитом режијом у обиму 450.429 m³ и услугама у обиму 72.777 m³.

На бази техничких норми и обима планиране производње по фазама (сеча и израда, привлачење дрвних сортимената до стоваришта) утврђен је потребан број извршилаца за послове сече и израде и потребна механизација за привлачење дрвета из шуме до стоваришта.

План организације производње и привлачења дрвних сортимената прилагођен је сопственим капацитетима и укупно потребним капацитетима. План сече и израде по врсти сече (површински и по запремини) дат је у табели која следи. Разлика између дозначене бруто масе и нето реализације представља шумски отпад.

У следећој табели приказан је план организације производње:

План организације производње

Назив	План организације производње						
	- Сеча и израда (у m ³)				- Привлачење (у m ³)		
	Само-израда	Властита режија	Услуге	Укупно	Властита механизација	Услуге	Укупно
Обло	611,27	288.268	35.140	324.019	323.020	1.289	324.309
Просторно	63.524	162.161	37.637	263.322	174.824	16.282	191.106
Укупно:	64.135	450.429	72.777	587.341	497.844	17.572	515.415
% учешћа	11%	77%	12%	55%	97%	3%	63%

Табела 13: План организације производње по извођачима

Механизација

ЈП „Војводинашуме“ поседује веома савремену и ефикасну шумску механизацију. Током протеклих година а и у наредном периоду основни циљ је набавка што продуктивнијих машина у шумарству које ће олакшати извршавање планова у сопственој режији. Тренутно предузеће поседује механизацију која ће бити коришћена за реализацију послова у 2025. години и то:

- 6 харвестера (специјалне шумске машине за сечу и израду дрвних сортимената)
- 25 форвардера (најсавременије машине за прву фазу транспорта дрвних сортимената)
- 28 тракторских екипажа (прилагођени пољопривредни трактори агрегирани са приколицом без погона, за прву фазу транспорта дрвних сортимената)
- 174 трактора за разне послове у шумарству
- 28 осталих радних машина (за изградњу шумске инфраструктуре и остале послове)
- 1 камион тегљач са нисконосећом приколицом за друмски транспорт машина

Тенденција ЈП „Војводинашуме“ да у блиској будућности механизује што више производних процеса у шумарству и то сагледавајући ствари са више аспеката (највећи проблем је недостатак радне снаге у шумарству).

Изградња мреже шумских путева

Производња у шумарству се обавља на великим површинама и условљена је густином путне мреже односно степеном отворености шума те се из тог разлога планира изградња **2,03 km** тврдих путева као и реконструкција и одржавање 208 km постојеће путне мреже.

Развијеност мреже шумских путева је од виталног значаја за газдовање шумама у алувијумима великих река, она умногоме олакшава и појефтиније сваки вид рада на коришћењу, гајењу и заштити шума али такође и у ловству, рибарству. Мрежа шумских путева нарочито је важна са аспекта заштите од пожара. Тврди шумски путеви повећавају број дана у години када је могуће радити на локалитетима у поплавном делу.

Продаја

План продаје дрвних сортимената утврђен је у количини од **586.448 m³** и то:

План продаје дрвних сортимената у m ³				
Назив	На пању	Код пања	ФЦО камионски пут	Укупно
Тех. обловина	279,80		323.068	323.348
Просторно дрво	63.524	8.388	191.188	263.100
Укупно:	63.804	8.388	514.256	586.448
% Учешћа	11%	1%	88%	100%

Табела 14: План продаје по месту продаје

Пласман дрвних сортимената првенствено је оријентисан на домаће тржиште. Код пласмана техничке обловине у 2025. години приоритет у испорукама имаће предузећа за прераду дрвета која су редовно измиривала своје обавезе у претходним годинама, предузећа која авансно плаћају робу

и предузећа која уговарају робу са краћим роком одложеног плаћања, али од којих се могу обезбедити инструменти обезбеђења плаћања у виду банкарске гаранције.

План залиха

У плану за 2025. годину, на крају године планирају се залихе на оптималном нивоу који не ремети процес производње. Овим програмом није планирано ни повећање ни смањење вредности залиха већ обим залиха који предузеће има у тренутку доношења програма.

Остале делатности

ЈП "Војводинашуме" у оквиру осталих ресурса и делатности има активности у шумском транспорту, шумском грађевинарству, откупу шумских плодова, ратарској производњи, трговини, екотуризму и осталим активностима неспецифичним за шумарство.

Шумски транспорт је везан за услуге превоза механизације до трећих лица. У овој делатности механизација остварује екстерни приход у складу са слободним капацитетима.

Шумско грађевинарство као делатност подразумева изградњу и одржавање шумских путева у сопственој режији сходно капацитетима механизације у делу путарских и грађевинских машина.

Ратарска производња у 2025. години оријентисана је према производњи кукуруза, детелине и житарица за исхрану дивљачи а сходно расположивим капацитетима земљишта погодног за ову врсту производње.

Значајне посете се остварују у свим заштићеним подручјима. Сходно томе, овај сегмент ће се додатно унапређивати финансирањем наменских активности како из сопствених тако и из осталих извора (буџет, ино-фондови, донације). Предузеће је свакако припремљено за значајан искорак у овој области.

Ловство

ЈП „Војводинашуме“ газдује са 17 ловишта посебне намене укупне површине 109.824,34 ха. Од укупног броја ловишта којима газдује ЈП „Војводинашуме“, 16 ловишта су равничарска ловишта и једно је брдско-планинско ловиште („Вриачке планине“), од чега 69.584 ха чине шуме и шумско земљиште. Површине ловишта од 29.152 ха се налазе у ограђеним ловиштима, ограђеним деловима ловишта и узгајалиштима дивљачи, а површине ловишта од 80.672 ха се налазе у отвореним ловиштима, тзв. „слободној природи“.

У наведеним ловиштима се газдује, пре свега, крупном дивљачи, од којих се издвајају по свом биолошком и економском значају две главне гајене врсте обични јелен и дивља свиња, као и срнећа дивљач и две алохтоне врсте јелен лопатар и муфлон.

Узгој дивљачи, заштита, управљање, коришћење и управљање популацијом ловних врста дивљачи у ловиштима ЈП „Војводинашуме“ спроводи се према утврђеним правцима десетогодишњег периода развоја и урађене динамике популације гајених врста дивљачи у складу са донетим планским документима, ловним основама, које истичу 31. 03. 2034. године. Тачније, 01. 04. 2024. године су донете нове ловне основе у којима су унете нове развојне смернице за наредни десетогодишњи период.

Гајене врсте крупне дивљачи	Очекивано бројно стање 2025.године*
Јелен европски (<i>Cervus elaphus</i> L.)	3.518
Срна (<i>Capreolus</i> L.)	1.366
Дивља свиња (<i>Sus scrofa</i> L.)*	2.677
Јелен лопатар (<i>Dama dama</i> L.)**	309
Муфлон (<i>Ovis musemon</i> L.)**	177
Планински муфлон (<i>Ovis ammon musemon. var. montanus</i>)***	40
УКУПНО	8.087

Табела 15: Гајене врсте дивљачи са очекиваним бројним стањем матичног фонда за 2025. годину

*Бројно стање дивљих свиња ће се у 2025. години због пандемије Афричке куге свиња вероватно и даље смањивати. Размере пандемије Афричке куге свиња за које не постоји вакцина и обим угинућа је веома тешко проценити, иако се примењују ригорозне биосигурносне мере у циљу спречавања ширења Афричке куге свиња у ловиштима ЈП „Војводинашуме“. Тренд смањења бројног стања матичног фонда дивљих свиња се очекује у 2025. години на подручју Горњег Подунавља.

**Бројно стање осталих гајених врста крупне дивљачи ће бити у складу са очекиваним бројним стањима у 2025. години, уз тренд повећања бројности матичних фондова алохтоних врста јелена лопатара и муфлона.

***У ловишту „Вршачке планине“ због Афричке куге свиња се креће у процес замене главне гајене врсте и уместо дивље свиње се у газдовање, искључиво у ограђеним делу ловишта, уводи нова врста планински муфлон (*Ovis ammon musemon. var. montanus*), док ће се са популацијом дивље свиње (*Sus scrofa* L.) у наредном периоду газдовати искључиво у отвореном делу ловишта.

Наведена бројна стања матичних фондова гајених врста дивљачи од 8.087 јединки крупне дивљачи су у балансу са оптималним бројним стањем гајених фондова дивљачи из важећих планских докумената за газдовање ловиштима, ловним основама, изузев код дивљих свиња због пандемије Афричке куге свиња.

На укупној површини ловишта од 109.824 ха са матичним фондом дивљачи од 9.288 јединки, густина популације је 7,4 јединки на 100 ха.

У 2025. години је планирано повећање матичних фондова посебним газдинским мерама, тј. насељавањем обичним јеленом (*Cervus elaphus* L.), јеленом лопатаром (*Dama dama* L.) и муфлоном (*Ovis musimon* L.) и смањење матичног фонда дивље свиње (*Sus scrofa* L.) због пандемије и ширења Афричке куге свиња у свим ловиштима ЈП „Војводинашуме“.

Одстрел дивљачи

На основу бројног стања матичног фонда дивљачи и његове структуре, за 2025. годину је могуће планирати укупан одстрел 2.049 јединки крупне дивљачи (табела бр. 11) и одстрел 7.505 јединки ситне дивљачи (фазан, дивља патка и дивља гуска). Пад одстрела крупне дивљачи у највећој мери је присутан код дивље свиње због ширења Афричке куге свиње. Учешће дивље свиње у укупном одстрелу у претходном периоду је било 68 % од годишњег плана одстрела. У 2025. години, очекивано учешће дивљих свиња у укупном плану одстрела ће бити око 55%.

Планирани одстрел	План одстрела по врсти високе дивљачи					
	Јелен европски	Срнећа дивљач	Дивља свиња	Јелен лопатар	Муфлонска дивљач	Укупно
Ловна 2025/2026.год.	642	114	1.228	37	28	2.049

Табела 16: Укупан одстрел крупне дивљачи за 2025. годину

Након 5 (пет) година дуготрајног негативног утицаја мигрантске кризе, поново је стабилизовано бројно стање матичног фонда муфлона (*Ovis musemon L.*) на ниво оптималног бројног стања у ловишту „Суботичке шуме“. Уз велики напор и поред присуства великог броја миграната враћено је бројно стање матичног фонда муфлона на оптимално бројно стање од 140 јединки муфлонске дивљачи у ловишту „Суботичке шуме“.

Годишњим плановима одстрела у 2025. години, након пребројавања и утврђивања пролећног бројног стања матичних фондова, у структури одстрела се може очекивати следећа структура трофеја по гајеним врстама, која је приказана у табели бр. 17.

Медаље	План одстрела по медаљама и врсти високе дивљачи				
	Јелен европски	Срнећа дивљач	Дивља свиња	Јелен лопатар	Муфлонска дивљач
Златна медаља	15	-	4	3	1
Сребрна медаља	31	1	10	2	2
Бронзана медаља	58	2	31	5	3
УКУПНО	104	3	45	10	6

Табела 17: План одстрела дивљачи по врстама дивљачи и медаљама

Укупан очекивани одстрел крупне дивљачи од 2.047 јединки реализоваће се највише кроз туристички и значајно мање кроз узгојни одстрел. У туристичком комерцијалном одстрелу, планира се извршење одстрела 1.740 јединки крупне дивљачи (85%), а у узгојном одстрелу биолошки и трофејно неперспективних 307 јединки (15%), што је редовна газдинска мера и у складу са принципима савременог комерцијалног и економски одрживог биолошког газдовања ловиштима и очувања ловне фауне.

У комерцијалном одстрелу доминирају економски и биолошки највредније врсте аутохтоне дивљачи обични јелен и дивља свиња, док у узгојном одстрелу се одстрелују биолошки слабије јединке и трофејно неперспективне јединке. Наведена мере је редовна газдинска мера у ловиштима и мора се стриктно примењивати уз напомену да у појединим случајевима мора да примени и у циљу редуktivног одстрела у циљу одржавања оптималног бројног стања фондова дивљачи.

Од укупно планираног одстрела крупне дивљачи, очекује се укупна производња меса дивљачи од 102.334 kg.

Планира се повећање одстрела остале ситне дивљачи кроз ловни туризам, нарочито врста атрактивних за ловно туристичку понуду - фазанске и барске дивљачи у јесење-зимском периоду.

Производња и узгој дивљачи

Унапређење генетске структуре матичних фондова дивљачи

Насељавање дивљачи у 2025. години

Једну од најзначајних газдинских мера у газдовању крупном дивљачи чини планско насељавање дивљачи по гајеним врстама, које је планирано средњорочном стратегијом развоја ловства у ЈП „Војводинашуме“.

Донета је и нова средњорочна стратегија газдовања дивљом свињом у ловиштима ЈП „Војводинашуме“ за период 2024-2028. година, која ће имати нове развојне програме и пројекте, који ће се првенствено односити на интензиван узгој главних гајених врста и увођење нових врста у циљу отклањања последица Афричке куге свиња.

Циљ насељавања је унапређење генетске структуре матичних фондова главних гајених врста дивљачи, повећање бројности, ојачавање популације и поправљање трофејне структуре. Поред наведених користи за унапређење и повећање матичних фондова гајених врста крупне дивљачи, због појаве и ширења Афричке куге свиња планира се тзв. „*замена гајене врста дивљачи*“.

У 2025. години, у ловишту „Вршачке планине“, планира се уношење у ограђени део ловишта „Вршачке планине - Ловачко имање“ тзв. „*планински муфлон*“. Укупно је планирано да се у фебруару 2025. године насели 40 јединки ове врсте.

Репроцентар „Малетића луг“, у оквиру ловишта „Посавско ловиште Каракуша“, који је суфинансиран из Буџетског фонда за развој ловства АП Војводине, због појаве и ширења Афричке куге свиња, од 2025. године ће бити у функцији узгајалишта за потребе реализације „Програма репопулације фондова Србије и формирање узгајалишта аутохтоних раса дивље свиње“.

Узгајалиште дивљих свиња „Малетића луг“ површине 480 ha је стављено у узгојну функцију и за потребе пројекта „*Дехибридизација аутохтоних дивљих свиња у Срему*“. Модел гајења домаћих свиња у Срему проузрокује велику вероватноћу контакта домаћих и дивљих свиња, што за последицу може да има и потенцијално укрштање и стварање хибрида. Хибриди се могу препознати по фенотипској промени конституције и по боји, тзв. „шарене свиње“, али хибриди могу да буду у типу дивље свиње и једини начин детекција хибридизације је употребом генских тестова.

У 2025. години ће се приступити другој фази пројекта, који подразумева хватање живих дивљих свиња, које би се смештале у мањи ограђени део, где би сачекале резултате теста. Избор места за хватање дивљих свиња су локације са најмањом присутном хибридизацијом код дивљих свиња.

Све негативне јединке би биле испуштене у прихватни сепарат, а позитивне враћене у ловиште. Као последица избијања заразне болести Афричке куге свиња јесте губитак популације дивљих свиња и *мера за репопулацију* у периоду након престанка Афричке куге свиња, ради очувања матичног запата дивљих свиња пре појаве заразе.

Почетком 2024. године, ЈП „Војводинашуме“ је донело нову стратегију газдовања и управљања популацијом дивље свиње за период 2024-2028. година. У наредних 5 (пет) година није реално очекивати да дође до нестанка болести Афричке куге свиња и престанка угинућа, па је неопходно

да се развију нови модели газдовања и управљања популацијом дивље свиње у условима пандемије Афричке куге свиња.

Од 2025. године почиње реализација пројекта увођења иновативног модела „Затворени модел гајења и газдовања дивљом свињом“, који подразумева узгој дивљих свиња у ограђеним деловима ловишта у тзв. ловно-узгојним центрима уз пуну примену био-сигурносних мера и ригорозну контролу примене истих.

Веома је значајно приликом ограђених одабира површина, стриктно се придржавати донетих критеријума којим ограђене површине испуњавају услове за увођење модела затвореног система гајења и газдовања дивљом свињом. Нови, затворени модел гајења и газдовања дивљом свињом ће прве, а готово сигурно друге године од почетка примене омогућити поново извођење пригонских ловаца за мање групе ловаца.

Формирањем ловно-узгојних центара са затвореним моделом узгоја дивље свиње у 8 (осам) ограђених делова ловишта ЈП „Војводинашуме“ на површини од 2.324 ha, могуће је реализовати „сигуран“ узгој око 800 јединки дивљих свиња годишње, без обзира на присуство Афричке куге свиња у непосредном окружењу и то:

- 2025/2026. године три објекта ловно-узгојних центара укупне површине 745 ha са матичним фондом од 150 јединки и годишњим узгојем 300 прасади;
- 2026/2027. године пет објеката ловно-узгојних центара укупне површине 1.579 ha са матичним фондом од 250 јединки и годишњим узгојем од 500 прасади;
- 2027/2028. године ће се уз очекивани прираст омогућити излов дивљих свиња и комерцијални одстрел из интензивног узгоја.

Формираће ће се посебне комерцијалне категорије дивље свиње из интензивног узгоја.

По завршетку Афричке куге свиња, ловно-узгојни центри ће се унапредити у велике репроцентре и узгајалишта и служиће за опоравак популације у отвореним ловиштима Србије.

Узгој обичног јелена у 2025. години ће се наставити даљим повећањем узгојних капацитета. Почетком 2025. године очекује се завршетак новог узгајалишта на Вршачким планинама „Ловачко имање 2“ површине 87 ха. Уношење новог матичног фонда за „Ловачко имање 2“ од 50 јединки обичног јелена из планинских подручја Северних Карпата (гранично подручје Словачке, Пољске и Украјине) је планирано за период јесен 2025. године чиме ће се узгојни капацитет узгајалишта „Ловачко имање 1 и 2“ значајно повећати од 2026. године.

Очекивано бројно стање матичног фонда јелена обичног у 2025. години у узгајалишту „Ловачко имање 1“ износиће 102 јединке, што омогућава да се у 2025. години излучи укупно 28 јединки, мањим делом испуштањем у отворени део ловишта „Вршачке планине“, а већим делом кроз комерцијалну продају живе дивљач у друга ловишта на територији централне Србије и Републике Српске.

За отворени део ловишта „Вршачке планине“, у јесен 2025. године је планирано даље насељавање обичног јелена са 10 јединки. Програмом насељавања, реинтродуковаће се у периоду 2022-2027. година укупно 105 јединки јеленске дивљачи у отворени део ловишта „Вршачке планине“, чиме би се завршио процес враћања јеленске дивљачи на подручје региона Вршачких планина.

Почетком 2025. године реализоваће се увоз и насељавање још 40 јединки планинског муфлона (*Ovis gmelini musemon-var. montanus*) из подручја Моравске у ограђени део ловишта „Вршачке планине“. Уношење и интродукција наведене врсте ће бити реализована као газдинска мера којом се подразумева тзв. „замена врсте“, односно замена дивље свиње са којом престаје да се газдује у ограђеном делу ловишта због присуства и инфекције земљишта вирусом Афричке куге свиња.

Због повећане ловно-туристичке тражње, а у циљу унапређења генетске структуре матичних фондова главних гајених врста дивљачи, повећања бројности, ојачавања популација и поправљања трофејне структуре, наведена насељавања ће у значајној мери унапредити у наредном периоду ловно-туристичку понуду АП Војводине.

Развојни програми у делатности ловства

У 2025. години се планира да се из узгајалишта посебне намене „Матијевица“, из селекционисаног узгоја обичног јелена (*Cervus elaphus L.*), излучи и пребаци у друга ловишта ЈП „Војводинашуме“ 15 биолошки највреднијих јединки јелена у циљу унапређења генетске структуре матичних фондова обичног јелена у ловиштима „Каракуша“ и „Босутске шуме“.

У току 2025. године, у плану је у ловишту „Суботичке шуме“ изградња првог узгајалишта посебне намене за муфлона „Хрстовача“. Објекат узгајалишта ће се простирати на површини од 84 ha и имаће 5 (пет) узгојних сепарата са прегонским коридорима, хватаљком и утоварним местом. Спољна ограда на узгајалишту „Хрстовача“ ће бити потпуно заштићена електро-репелентом. То ће бити прво ловиште и узгајалиште у ЈП „Војводинашуме“, које ће комплетно бити заштићено двокужним електро-репелентом, у циљу заштите матичног фонда јелена лопатара и муфлона од уласка прокопавањем предатора и паса луталица.

У првом тромесечју 2025. године, очекује се завршетак изградње новог узгајалишта обичног јелена у ловишту „Вршачке планине“ - „Ловачко имање 2“. Ново узгајалиште ће се простирати на 87 ha и заједно са постојећим узгајалиштем „Ловачко имање 1“ имаће узгојни капацитет од 100 јединки обичних јелена на годишњем нивоу. Такође, у циљу ефикасније манипулације ухваћеним јединкама, изградиће се утоварно место и извозни објекат „Лугарница“ површине 1 ha и капацитета 30 јединки са навозном рампом за утовар транспортног камиона сточара.

У току 2025. године ставиће се у узгојну и ловну функцију нови ограђени део ловишта „Купиник“ површине 280 ha „Кационица“. Ради се о полигону за интензиван узгој и излов дивљих свиња у пригонским лововима.

Почетком 2025. године, у 8 (осам) ловишта ЈП „Војводинашуме“ започиће се изградња узгојних сепарата тзв. „сазревалишта за вепрове“, који имају за циљ да се квалитетном селекцијом и интензивном исхраном унапреди трофејна структура код дивљих свиња и значајно повећа учешће трофеја у медаљи у укупном одстрелу. Сазревалишта за вепрове ће се налазити у оквиру ловно-узгојних центара.

До пролећа 2025. године биће завршена реконструкција спољне ограде ограђеног дела ловишта „Камариште“ и враћање бројног стања дивљих свиња на оптимално бројно стање.

ЈП „Војводинашуме“ је постало најзначајнији партнер Управе за шуме у националном пројекту SRBDEER - реинтродукције обичног јелена. У претходном периоду је испоручено из сопствених

узгајалишта дивљачи више од 307 јединки обичног јелена (*Cervus elaphus L.*) и јелена лопатара (*Dama dama L.*).

Почетком 2024. године ће се наставити програм реинтродукције, тј. хватања и испоруке живих јединки обичног јелена (*Cervus elaphus L.*) на подручје Централне Србије у склопу националног пројекта SRBDEER и извоз првог контингента од 70 јединки обичног јелена у БиХ, односно на подручје Републике Српске.

Од развојних пројеката у 2025. години планирано је проширење ограђеног дела ловишта „Ристовача“ за 85 ха и увођење муфлона као нове ловне врсте.

Уколико резултати мониторинга бројног стања обичног јелена у отвореном делу ловишта „Суботичке шуме“ буду на нивоу који омогућава оптимално газдовање, планира се од 2025. године увођење обичног јелена као нове гајене врсте у отвореном делу ловишта.

Газдовање ловиштима посебне намене

Трајан задатак предузећа у оквиру ове делатности и у наредном периоду је наставак усклађивања бројног стања дивљачи са станишним условима и довођење бројног стања на ниво оптималног бројног стања предвиђеног новим ловним основама када започиње нови десетогодишњи период газдовања за 17 ловишта посебне намене. Обим одстрела је заснован на реалним показатељима фонда дивљачи, како би се обезбедили услови за извршење годишњег плана одстрела.

Оперативно газдовање ловиштима током 2025. године спроводиће се на основу усвојених правилника о газдовању ловиштима који су донети 2024. године и од стране надлежног органа аутономне покрајине одобрени за примену, појединачно за свако ловиште посебне намене којима газдује ЈП „Војводинашуме“.

Овим правилницима је детаљно уређен:

- Начин организовања стручне и ловочуварске службе у ловишту;
- Услови и начин организовања лова, време трајања лова, мере сигурности у лову, начин коришћења објеката у лову и контролу ловљења дивљачи у ловишту;
- Поступање са одстреленом дивљачи и њеним деловима, начин обележавања уловљене дивљачи и трофеја дивљачи, начин попуњавања и издавања пропратнице и трофејног листа, начин вођења евиденције о издатим пропратницама, трофејним листовима и трофејима дивљачи, као и поступање са угинулом дивљачи;
- Спровођење мера за спречавање штете од дивљачи и на дивљачи, као и поступак и начин утврђивања штете од дивљачи и штете на дивљачи.

Планска документа у ловству

Ловна основа је плански документ на основу кога се врши заштита и гајење дивљачи, уређивање и одржавање ловишта, лов и коришћење уловљене дивљачи и њених делова у ловишту. Ловне основе доносе се по претходно прибављеној сагласности Министарства, а на територији аутономне покрајине надлежног покрајинског органа. У марту 2024. године донето је и усвојено 15 нових ловних основа са роком важења до марта 2034. године.

Ловне основе за наведена ловишта израдили су лиценцирани стручњаци за израду планских докумената из редова запослених ЈП „Војводинашуме“.

Ловачке куће

У 17 ловишта ЈП „Војводинашуме“ постоји 15 ловачких кућа. У складу са Правилником о категоризацији објеката за пружање услуга смештаја и исхране ловаца туриста, у 2025. години је планиран поступак категоризације и израде новог модела управљања ловачким кућама. Новом организационом шемом предвиђено је претварање објеката „Едукативног центра“ у комплекс ловачке виле „Делиблатски јелен“. За 2025. годину, изузев текућег одржавања, нису планирана инвестициона улагања у сектор угоститељства.

Рибарство

На основу Закона о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда (Службени гласник РС, бр. 128/2014 и 95/2018 - др. закон), Уговором о уступању на коришћење делова рибарских подручја „Срем“, „Банат“ и „Бачка“ бр. 130-401-872/2016-04 од 01. 03. 2016. године потписаним са Покрајинским секретаријатом за урбанизам и заштиту животне средине, ЈП „Војводинашуме“ је добило на коришћење следеће риболовне воде:

Рибарска подручја:

- РП „Срем“ река Дунав од 1.233 до 1.187 km,
- РП „Срем“ река Сава од 207 до 123 km,
- РП „Срем“ река Сава од 96 до 49 km,
- РП „Срем“ река Студва,
- РП „Банат“ река Дунав од 1.112 до 1.075 km,
- РП „Бачка“ река Дунав од 1.367 до 1.297 km.

ЈП „Војводинашуме“ је као управљач Специјалног резервата природе „Горње Подунавље“, Специјалног резервата природе „Делиблатска пешчара“, Специјалног резервата природе „Ковиљско-петроварадински рит“ и Специјалног резервата природе „Обедска бара“ установило следећа рибарска подручја у оквиру заштићених подручја:

- РП „Горње Подунавље“ Дунав од 1.433 км до 1.367 km,
- РП „Лабудово окно“ Дунав од 1.091 км до 1.077 km,
- РП „Ковиљско-петроварадински рит“,
- РП „Обедска бара“.

ЈП „Војводинашуме“ користи рибарска подручја на основу законских прописа, привремених, средњорочних и годишњих програма управљања. Програмима (привременим, средњорочним и годишњим) дефинисане су све мере које је корисник обавезан да реализује у циљу што одговорнијег и квалитетнијег коришћења рибљег фонда. Коришћењем су обухваћени привредни и рекреативни риболов, као и мере на унапређењу фонда најважнијих врста речних риба (смуђ, штука, шаран, сом...). ЈП „Војводинашуме“ коришћење рибарских подручја врши преко својих огранака предузећа и то:

1. ШГ „Сомбор“, РП „Горње Подунавље“ – Дунав од 1.433 до 1.367 km,
2. ШГ „Нови Сад“, РП „Бачка“ – Дунав од 1.367 до 1.297 km, РП „Срем“ – Дунав од 1.233 до 1.215 km и РП „Ковиљско-петроварадински рит“,
3. ШГ „Банат“ Панчево, РП „Срем“ – Дунав од 1.215 до 1.187 km, РП „Банат“ од 1.112 до 1.075 km и РП „Лабудово окно“ – Дунав од 1.091 до 1.077 km,
4. ШГ „Сремска Митровица“, РП „Срем“ – Сава од 207 до 123 km, РП „Срем“ – Сава од 96 до 49 km и РП „Обедска бара“.

Мере које ће бити предузете за гајење и заштиту риба односе се на методе које доприносе регулисању бројности алохтоних врста риба (сиви толстолобик, бели толстолобик, амур, бабушка и амерички патуљаста сомић), јер количине за излов ових врста нису лимитиране. Од мера је потребно истаћи обезбеђивање адекватних услова за мрест које подразумевају одржавање и уређивање продуктивних зона приобаља са посебним акцентом на посебна станишта риба.

У 2025. години ће се чинити даљи напори да се рибљи фонд сачува и унапреди, пре свега, радом рибочуварске службе у циљу што ефикаснијег спречавања свих противправних радњи на риболовним водама.

У 2025. години ће се вршити редовна порибљавања на Дунаву и Сави, односно у деловима рибарских подручја „Срем“, „Банат“ и „Бачка“ и рибарским подручјима у оквиру заштићених подручја чији је корисник ЈП „Војводинашуме“ у циљу реализације средњорочних и годишњих програма управљања рибарским подручјима. Планира се и набавка додатне опреме за рад рибочуварске службе.

Као одговоран корисник великог броја рибарских подручја на територији АП Војводине у укупној дужини од 381 km, ЈП „Војводинашуме“ је у складу са програмима управљања донело одлуку о покретању акција спашавања и транслокације угрожене рибе и рибље млађи из плавних подручја река Дунава, Саве и Студве у наредном периоду, што подразумева активности ове врсте и у 2025. години.

Продају дозвола за привредни риболов треба задржати на обиму продаје који је у складу са предвиђеним бројем дозвола за привредни риболов дефинисаним у средњорочним програмима управљања рибарским подручјима. Међутим, у наредном периоду, план је да се повећа продаја годишњих дозвола за рекреативни риболов, као категорије дозвола које већински учествују у укупном приходу делатности рибарства. Пројектовани тренд продаје треба да се креће у границама од преко 4.000 продатих годишњих дозвола у 2024. години до преко 4.500 продатих годишњих дозвола у 2025. години уз претпостављено повећање продаје за око 10%.

Рибарство је привредна делатност којом се ЈП „Војводинашуме“ бави од свог оснивања 2002. године. У протеклом периоду забележен је напредак у газдовању рибарским подручјима и остварени резултати у комерцијалној продаји дозвола за привредни и рекреативни риболов су прилично добри. Рад рибочуварске службе је по оствареним резултатима спречавања незаконитог риболова међу најбољима у Републици Србији. За остваривање још бољих резултата у делатности рибарства потребно је спровести следеће мере:

- Очување квантитативног и квалитативног састава рибљег фонда, као и планираног увећања рибљег фонда по јединици површине;
- Очување генофонда аутохтоне ихтиофауне;
- Увођење мера адекватног порибљавања – постављање и чување смуђевих гнезда;
- Порибљавање угроженим врстама, као што су лињак, чиков и златни караш;
- Нови модел организовања рибочуварске службе са формирањем ефикаснијих и већих рибочуварских тимова;
- Увођење у оперативну употребу савременијих пловила са јачим ванбродским моторима, осматрачких дрона, термовизијских камера и сонара;
- Унифицирање флоте рибочуварских чамаца на две категорије (патролни чамци и глисери);
- Унифицирање ванбродских мотора у три категорије (до 15 КС; до 25 КС и до 40 КС);

- Спашавање рибе и рибље млађи из плавних подручја, односно њихова транслокација и враћање у главне токове Дунава, Саве и Студве;
- Установљавање риболова по принципу „ухвати и пусти“ на одређеном броју локалитета у оквиру рибочуварских подручја које користи ЈП „Војводинашуме“;
- Усклађивање цена годишњих дозвола за рекреативни риболов у заштићеним подручјима и привредни риболов са тржишном ценом рибе.

Туризам

У оквиру ЈП „Војводинашуме“ постоји посебан огранак предузећа са претежном туристичком делатношћу „ВОЈВОДИНАШУМЕ-ТУРИСТ“ који поседује лиценцу тур-оператера. У стратегији развоја туризма Србије, **туризам специјалних интересовања** је идентификован као стратешки правац који има значајних предности, где су издвојени следећи туристички производи: лов, риболов, вожња 4x4, бициклизам, камповање, пешачење, посматрање птица (birdwatching), ауто-сафари итд.

Циљ ЈП „Војводинашуме“ у овој области је унапређење свих специфичних сегмената туризма који се могу развијати у односу на природне ресурсе којима газдује и управља ЈП „Војводинашуме“.

Развој специфичних сегмената туризма и стандардизација туристичких и угоститељских услуга којима ће се посебан огранак „ВОЈВОДИНАШУМЕ-ТУРИСТ“ бавити у наредној 2025. години су: лов крупне дивљачи, лов ситне и барске дивљачи, ловни туризам посматрања и снимања дивљачи (фото сафари), риболовни туризам у деловима рибарских подручја и рибарским подручјима у оквиру заштићених подручја, едукативни туризам, научно-истраживачки туризам, излетнички туризам и формирање еколошких центара/пунктова екотуризма.

Европска повеља за одржив туризам

ЈП „Војводинашуме“ се у току 2013. године определило за сертификацију одрживог туризма у Специјалном резервату природе „Горње Подунавље“ и тада ушло у процес добијања Европске повеље за одрживи туризам (European Charter for Sustainable Tourism). Предузеће је стекло овај престижни сертификат 18. 11. 2014. године. На овај начин осигурана је платформа за повећање свести о заштићеним подручјима, њиховом очувању и управљању, али и спровођењу одрживог туризма и повећању економског раста за добробит локалне заједнице и управљача.

Процес ресертификације Европске повеље за одрживи туризам СРП „Горње Подунавље“ је реализован у периоду 20 - 22. 09. 2021. године на основу кога је донета одлука да овај сертификат буде продужен на следећи циклус од пет година.

Изворна оријентација предузећа је била да се ускладе интереси заштите природе са развојем туризма, да се иновирају туристички производи са фокусом на екотуризам и сеоски туризам, да се побољша садржај атрактивних дестинација и да се сарађује са заинтересованим странама у и око заштићеног подручја како би се омогућило да СРП „Горње Подунавље“ постане једно занимљиво место за све посетиоце у будућности. У том смислу, у 2025. години се, поред имплементације ECST стратегије и акционог плана, планира наставак активности Форума заинтересованих страна, саветодавног тела које обједињује ставове разних интересних група и појединачна по питању одрживог туризма у оквиру својих редовних окупљања.

6. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2025. ГОДИНУ

Финансијски план ЈП "Војводинашуме" приказан је кроз план биланса стања, успеха и биланса токова готовине за 2025. годину.

Биланс успеха

Финансијским планом Предузећа предвиђен је следећи резултат:

Ред. бр.	Подбиланс	План за 2025. годину		Разлика	
		Приходи	Расходи	Добитак	Губитак
1	Пословни	6.879.195.942	6.828.226.475	50.969.467	
2	Финансијски	3.320.000	2.162.000	1.158.000	
3	Остали и ванредни	1.077.000	1.102.000		25.000
Укупно		6.883.592.942	6.831.490.475	52.127.467	25.000
Бруто добитак				52.102.467	
Порез из добитка				7.815.370	
Нето добитак				44.287.097	

Табела 18: План прихода, расхода и добити

План прихода

Планирани укупан приход Предузећа за 2025. годину предвиђен је у износу од 6.883.592.942 динара. У структури укупног прихода пословни приход учествује са 99,93%, док финансијски учествују са 0,05%, а остали са 0,02%.

У укупно планираним пословним приходима Предузећа, 59,66% су планирани приходи од продаје дрвних сортимената или 4.104.125.770 динара, док приходи од продаје осталих делатности (расадничка производња, ЗПД, ловство, рибарство) износе 482.513.049 динара или 7,01% и чине укупан приход од продаје производа и услуга у износу од 4.586.638.819 дин. 33,33% односно 2.292.557.123 динара чине остали пословних приходи (приходи од активирања учинака и робе, 1.788.301.072 дин., повећања вредности залиха 133.531.232 дин. и остали приходи 370.724.819 дин.).

План расхода

Планирани укупан расход у 2025. години износи 6.831.490.475 динара. У укупним расходима пословни учествују са 99,95%, финансијски са 0,03% а остали и ванредни 0,02%.

У укупно планираним пословним расходима Предузећа од 6.828.226.475 динара, трошкови зарада и накнада зарада и остали лични расходи учествују са 43,93% трошкови производних услуга 12,61%, трошкови дугорочних резервисања 22,61%, планирани трошкови амортизације основних средстава 3,64%, као и остали материјални и нематеријални расходи.

Расподела добити остварене у 2024. год. планира се у 2025. год. у складу са позитивним законским прописима, а према расподели усвојеној од стране Оснивача.

Добитак / губитак из пословне године	Правни основ				Нето резултат		Расподела остварене добити / покриће губитка				
							Добит - за буџет		Преостала добит / начин покрића губитка		
	Датум доношења одлуке	Број одлуке НО / Скупштине	Датум добиања сагласности оснивача	Број акта којим је добијена сагласности оснивача	Добитак / Губитак	Укупно остварена добит / губитак (у динарима)	% добити	Износ (у динарима)	% добити	Износ (у динарима)	Опис
2025					Добитак	44.287.526	50%	22.143.763	50%	22.143.763	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2024					Добитак	63.286.452	50%	31.643.226	50%	31.643.226	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2023	6/24/2024	1888/55-4	21.08.2024.	002333374 2024 09413 000 000 060 070 04 009	Добитак	68.354.362	50%	34.177.181	50%	34.177.181	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2022	6/21/2023	1972/XXXIX-4	20.09.2023.	023-40/2023-09	Добитак	78.442.671	50%	39.221.336	50%	39.221.336	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2021	6/27/2022	2285/XXII-5	8/24/2022	023-31/2022	Добитак	25.062.568	75%	18.796.926	25%	6.265.642	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2020	6/17/2021	2028/IV-4	7/8/2021	023-22/2021	Добитак	76.089.012	75%	57.066.759	25%	19.022.253	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2019	8/3/2020	2859/XXXI-3	12/23/2020	023-12/2020	Добитак	34.013.582	75%	25.510.187	25%	8.503.395	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2018	6/26/2019	2473/X-5	9/25/2019	022-573/2019	Добитак	325.039.870	50%	162.519.935	28%	90.206.543	Расподела запосленима на основу учешћа у оствареном резултату предузећа у 2018. години који терети нераспоређени добитак
									22%	72.713.392	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2017	6/14/2018	2177/XXXIII-5	12/19/2018	022-998/2018	Добитак	431.904.036	50%	215.952.018	22%	94.714.261	Расподела запосленима на основу учешћа у оствареном резултату предузећа у 2017. години који терети нераспоређени добитак
									28%	121.237.757	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити

Табела 19: Расподела добити у претходном периоду

7. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Зараде запослених

У складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025. годину, као и трогодишњег програма пословања за период 2025-2027 јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, дефинисан је фонд зарада за запослене у износу од 2.345.121.012 динара

За одређивање износа основне зараде коришћена је вредност радног сата од 127,40 динара бруто у складу са важећим законским, подзаконским и општим актима који уређују зараде. **Раст од 8% у односу на тренутно важећу вредност радног сата од 117,97 динара бруто, дефинисану колективним уговором подразумева претходну измену општег акта у овом делу.** Увећана вредност радног сата од 127,40 динара је помножена са коефицијентом за сваког радника у складу са важећом систематизацијом радних места. На добијени износ основне зараде додат је законски проценат минулог рада, одговарајући износи по основу исплате топлог оброка и регреса, маса за евентуални пребачај норме, као и остали елементи у складу са колективним уговором.

Маса за топли оброк и регрес који је обавезан по закону о раду, а утврђује се колективним уговором планира се у висини од 6.000,00 динара (топли оброк) и 1.000,00 динара (регрес) месечно у фиксном износу бруто и саставни је део горе наведене масе за зараде.

Планирана просечна бруто зарада по раднику месечно износи 138.306 динара. Раст просечне зараде је последица наведених фактора раста масе зарада и износи 7,28% у односу на вредност исплаћене зараде за 2024. годину (128.926,17). Приликом планирања увећања зарада запослених у 2025. години узета је у обзир гарантована висина минималне зараде утврђене у складу са Законом о раду. Код планирања зарада број потребних норма дана производних радника по структури добијен је из извођачких планова и планова осталих делатности којим се предузеће бави.

Код планирања зарада режиских радника њихово ангажовање се планира на бази 220 осмочасовних радних дана, при чему се месечни фонд сати планира на нивоу стварних месечних расположивих сати у месецу. На бази потребних норма дана по делатностима, врсти радова и фонда од 200 норма дана годишње за производне раднике и 180 радних дана за руководе машинама утврђен је број потребних радника по структури уз уважавање времена извођења радова.

Када је у питању преквалификација иста је извршена у претходном периоду тако да се у 2025. не очекује значајнији број преквалификација.

Носиоци образовања и стручног усавршавања су на првом месту високо стручне установе: Шумарски факултет, Економски факултет, Комора инжењера шумарства Србије (у даљем тексту: „КИШС“), као и остале стручне установе које обезбеђују сертификате или стручне спреме дефинисане актом о систематизацији. Дипломирани инжењери шумарства који обављају стручне послове у обавези су да поседују лиценцу за обављање стручних послова у газдовању шумама коју издаје КИШС у складу са одредбама Закона о шумама. Такође су, у циљу одржавања лиценце, у обавези да редовно похађају едукативне курсеве у организацији коморе, а у складу са Годишњим програмом стручног усавршавања који доноси Стручни одбор КИШС.

Потребна средства за стручно усавршавање предузеће обезбеђује из интерног фонда за развој и из текућег пословања.

Накнаде Надзорног одбора планиране су до нивоа планираних средстава за 2024. годину у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025. годину односно трогодишњег програма пословања за период 2025 - 2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса .

Основна зарада је дефинисана као производ вредности радног сата, коефицијента и 174 радна сата (просечан број радних сати у месецу). На овај начин основна зарада је дефинисана у складу са чланом 104. Закона о раду.

Јубиларне награде и отпремнине за 2025.годину су планиране за обрачун и исплату у складу са колективним уговором.

Услов за исплату зарада по увећаној вредности радног сата је измена колективног уговора у складу са законском процедуром измене општег акта.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2
II	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2
III	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2
IV	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2
V	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2
VI	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2
VII	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2
VIII	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2
IX	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2
X	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2
XI	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2
XII	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2
УКУПНО	3.266.532	1.224.948	1.020.792	24	3.266.532	1.224.948	1.020.792	24
ПРОСЕК	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2
II	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2
III	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2
IV	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2
V	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2
VI	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2
VII	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2
VIII	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2
IX	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2
X	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2
XI	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2
XII	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2
УКУПНО	5.040.960	1.890.360	1.575.300	24	5.040.960	1.890.360	1.575.300	24
ПРОСЕК	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2

Табела 20-21: Накнаде надзорног одбора за 2024. и 2025. годину

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1.414	185.661.245	131.302	1.413	185.305.784	131.144				1	355.461	355.461
II	1.415	184.327.174	130.267	1.414	183.996.276	130.125				1	330.898	330.898
III	1.418	178.535.490	125.907	1.417	178.203.533	125.761				1	331.957	331.957
IV	1.413	182.383.454	129.075	1.412	182.037.695	128.922				1	345.759	345.759
V	1.400	186.245.195	133.032	1.399	185.883.613	132.869				1	361.582	361.582
VI	1.398	161.018.666	115.178	1.397	160.700.863	115.033				1	317.803	317.803
VII	1.398	184.520.065	131.989	1.397	184.156.492	131.823				1	363.573	363.573
VIII	1.396	179.107.677	128.301	1.395	178.758.345	128.142				1	349.332	349.332
IX	1.390	170.924.344	122.967	1.389	170.590.888	122.816				1	333.456	333.456
X	1.400	186.247.186	133.034	1.399	185.883.613	132.869				1	361.582	361.582
XI	1.400	186.247.186	133.034	1.399	185.883.613	132.869				1	361.582	361.582
XII	1.400	186.247.186	133.034	1.399	185.883.613	132.869				1	361.582	361.582
УКУПНО	16.842	2.171.458.895	1.547.114	16.830	2.167.284.329	1.545.240				12	4.174.567	4.174.567
ПРОСЕК	1.404	180.954.907,92	128.926,17	1.403	180.607.027,33	128.770,03				1	347.880,58	347.880,58

*Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Табела 22: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину- Бруто 1

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1.413	205.148.175	145.186	1.412	204.752.201	145.009				1	395.974	395.974
II	1.413	188.031.125	133.072	1.412	187.635.151	132.886				1	395.974	395.974
III	1.413	188.558.057	133.445	1.412	188.162.083	133.259				1	395.974	395.974
IV	1.413	196.853.118	139.316	1.412	196.457.144	139.134				1	395.974	395.974
V	1.413	196.853.118	139.316	1.412	196.457.144	139.134				1	395.974	395.974
VI	1.413	188.558.057	133.445	1.412	188.162.083	133.259				1	395.974	395.974
VII	1.413	205.148.179	145.186	1.412	204.752.205	145.009				1	395.974	395.974
VIII	1.413	188.558.057	133.445	1.412	188.162.083	133.259				1	395.974	395.974
IX	1.413	196.853.118	139.316	1.412	196.457.144	139.134				1	395.974	395.974
X	1.413	205.148.179	145.186	1.412	204.752.205	145.009				1	395.974	395.974
XI	1.413	180.263.650	127.575	1.412	179.867.676	127.385				1	395.974	395.974
XII	1.413	205.148.179	145.186	1.412	204.752.205	145.009				1	395.974	395.974
УКУПНО	16.956	2.345.121.012	1.659.674	16.944	2.340.369.324	1.657.486				12	4.751.688	4.751.688
ПРОСЕК	1.413	195.426.751,00	138.306,26	1.412	195.030.777,00	138.123,78				1	395.974,00	395.974,00

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Табела 23: Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1.413	237.927.583	168.385	1.412	237.471.619	168.181				1	455.964	455.964
II	1.413	218.014.829	154.292	1.412	217.558.865	154.079				1	455.964	455.964
III	1.413	218.689.081	154.769	1.412	218.233.117	154.556				1	455.964	455.964
IV	1.413	228.308.335	161.577	1.412	227.852.371	161.369				1	455.964	455.964
V	1.413	228.308.335	161.577	1.412	227.852.371	161.369				1	455.964	455.964
VI	1.413	218.689.081	154.769	1.412	218.233.117	154.556				1	455.964	455.964
VII	1.413	237.927.588	168.385	1.412	237.471.624	168.181				1	455.964	455.964
VIII	1.413	218.689.081	154.769	1.412	218.233.117	154.556				1	455.964	455.964
IX	1.413	228.308.335	161.577	1.412	227.852.371	161.369				1	455.964	455.964
X	1.413	237.927.588	168.385	1.412	237.471.624	168.181				1	455.964	455.964
XI	1.413	209.070.581	147.962	1.412	208.614.617	147.744				1	455.964	455.964
XII	1.413	237.927.588	168.385	1.412	237.471.624	168.181				1	455.964	455.964
УКУПНО	16.956	2.719.788.005	1.924.832	16.944	2.714.316.437	1.922.322				12	5.471.569	5.471.568
ПРОСЕК	1.413	226.649.000,42	160.402,69	1.412	226.193.036,42	160.193,37				1	455.964,00	455.964,00

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Табела 24: Маса за зараде, број запо. и прос. зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	1.757.049.877	1.561.412.251	419.831.892	840.033.166	1.266.049.277	1.692.065.847
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	2.440.499.112	2.171.458.896	581.737.357	1.164.001.650	1.754.561.004	2.345.121.012
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	2.833.588.645	2.521.204.295	674.631.493	1.349.937.244	2.034.862.249	2.719.788.006
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	1542	1.413	1.413	1.413	1.413	1.413
4.1.	- на неодређено време	1.346	1.285	1.285	1.285	1.285	1.285
4.2.	- на одређено време	196	128	128	128	128	128
5	Накнаде по уговору о делу	7.041.631	6.839.530	1.860.267	3.720.535	5.580.802	7.441.069
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	8	6	8	8	8	8
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	7.204.000	1.059.936	1.693.059	3.386.118	5.493.576	7.204.000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	99	3	21	42	69	99
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	5.040.960	5.040.960	1.260.240	2.520.480	3.780.720	5.040.960
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	87.392.903	70.392.475	21.939.335	43.878.669	65.818.004	87.757.339
20	Дневнице на службеном путу	14.838.882	13.414.771	3.946.308	7.381.795	11.225.240	15.838.882
21	Накнаде трошкова на службеном путу	10.095.702	9.387.637	4.095.789	4.669.776	5.243.762	10.817.749
22	Отпремнина за одлазак у пензију	13.982.431	15.988.449	3.324.591	7.280.696	14.793.637	17.922.188
23	Број прималаца отпремнине	32	36	7	15	31	37
24	Јубиларне награде	52.848.430	55.593.615	26.238.641	49.093.232	65.336.279	80.635.164
25	Број прималаца јубиларних награда	149	141	56	108	147	187
26	Смештај и исхрана на терену	5.056.405	333.184	1.130.984	2.130.055	3.233.257	5.484.565

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
27	Помоћ радницима и породици радника	14.890.213	14.257.959	3.892.173	9.142.574	12.851.659	16.746.720
28	Стипендије	10.421.777	9.009.320	3.057.568	6.115.136	7.892.703	10.950.271
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	10.250.000	2.224.468	611.795	1.181.788	1.824.073	11.143.771
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	2.340.507	2.215.419	335.127	670.253	1.005.380	2.440.507

Табела 25: Трошкови запослених за 2025. годину

Распон исплаћених и планираних зарада

		у динарима			
		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	68.381	50.435	79.140	58.319
	Највиша зарада	344.158	243.755	369.264	261.696
Пословодство	Најнижа зарада	312.268	221.400	395.974	280.420
	Највиша зарада	363.573	257.365	395.974	280.420

Табела 26: Распон исплаћених и планираних зарада

План кадрова за 2025 годину

На дан 31.12.2025. планиран је број од 1.413 запослених радника и то 1.285 на неодређено и 128 запослених на одређено време до 10%, што је у складу са максималним бројем запослених на неодређено време утврђеним позитивним законским прописима, обзиром да је планирано и ангажовање 8 лица по основу уговора

У складу са наведеним планира се 1.413 запослена, и то по стручној спреми:

- висока стручна спрема **265 запослених** – дипл. шумарских инжењера 171, дипл. економиста 42, дипл. правника 17, дипл. инж. машинства 2, осталих 33.
- виша стручна спрема **16 запослених** - економиста 12 и осталих 4.
- средња стручна спрема **556 запослених** - шумарских техничара 335, економских техничара 81, административних техничара 6, машинаца 20, осталих 114.
- механичара **59**, возача **134** и осталих **383**.

У структури запослених, кадрови са високом стручном спремом учествују са 18,75% (265), са вишом стручном спремом учествују са 1,13% (16), са средњом стручном спремом 39,35% (556) и остали 40,77% (576), шумарски инжењери чине 12,10% запослених (171), а шумарски техничари 23,71% (335).

старосна структура запослених:

- до 30 година 109 запослених, од 31 до 40 година 372, од 41 до 50 година 361, од 51 до 60 година 401 и преко 60 година 170 запослених.

структура запослених по стажу:

- до 5 година 123, од 5 до 10 година стажа планира се 263 запослених, од 10 до 15 година 141, од 15 до 20 година 225, 20 до 25 година 238, од 25 до 30 година 118, од 30 до 35 година 203, а преко 35 година 102 запослена.

структура запослених по полу:

- у предузећу се за 2025. год. планира 242 запослених женског и 1.171 запослених мушког пола.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	266	265	3	3
2	ВС	17	16		
3	ВКВ	202	193		
4	ССС	545	556		
5	КВ	64	65		
6	ПК	200	198		
7	НК	119	120		
УКУПНО		1.413	1.413	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	105	109
2	30 до 40	331	372
3	40 до 50	402	361
4	50 до 60	438	401
5	Преко 60	137	170
УКУПНО		1.413	1.413
Просечна старост		46,00	46,00

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	1.162	1.171	2	2
2	Женски	251	242	1	1
УКУПНО		1.413	1.413	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	127	123
2	5 до 10	283	283
3	10 до 15	123	118
4	15 до 20	203	225
5	20 до 25	232	238
6	25 до 30	127	121
7	30 до 35	203	203
8	Преко 35	115	102
УКУПНО		1.413	1.413

Табела 27: Структура запослених

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
Стање на дан 31.12.2024. године		1.413	Стање на дан 30.06.2025. године		1.413
Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.		
1	Пензија	7	1	Пензија	16
2			2		
3			3		
4			4		
Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2024.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2024.		
1	Пријем у радни однос на неодређено радно време уз сагласност	7	1	Пријем у радни однос на неодређено радно време уз сагласност	16
2			2		
Стање на дан 31.03.2025. године		1.413	Стање на дан 30.09.2025. године		1.413
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
Стање на дан 31.03.2025. године		1.413	Стање на дан 30.09.2025. године		1.413
Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.		
1	Пензија	8	1	Пензија	6
2			2		
3			3		
4			4		
Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.		
1	Пријем у радни однос на неодређено радно време уз сагласност	8	1	Пријем у радни однос на неодређено радно време уз сагласност	6
2			2		
Стање на дан 30.06.2025. године		1.413	Стање на дан 31.12.2025. године		1.413

Табела 28: План динамике прилива и одлива кадрова

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	ШГ "С.Митровица"	0	0	584	511	73
2	ШГ "Сомбор"	0	0	251	237	14
3	ШГ "Нови Сад"	0	0	235	222	13
4	ШГ "Банат" Панчево	0	0	271	247	24
5	Ловотурс	0	0	24	21	3
6	Турист	0	0	4	4	0
7	Дирекција ЈП	0	0	44	43	1
УКУПНО:		0	0	1.413	1.285	128

Табела 29: Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године – процена

1.2. План инвестиција

Планом инвестиција предвиђена су инвестициона улагања са одговарајућим изворима финансирања у 2025. год. Инвестициона улагања у опрему и механизацију у износу од 421.087.000 динара, у грађевинске објекте и мостове (изградња и реконструкција) 196.790.703 динара, у шумске путеве за изградњу и 77.115.907 динара, у биолошке радове (проста и проширена репродукција шума, заштита шума, уређивање шума, и сл.) 1.879.598.847 динара. Укупна инвестициона улагања у 2025. години планирају се у висини од **2.574.592.457** динара.

Куповином савремене **опреме** за обављање основне делатности предузеће дугорочно улаже у активу предузећа, повећава продуктивност рада и квалитет обављених послова у обављању јавне мисије која му је поверена.

Изградња **шумских путева** подразумева отварање шумских комплекса, а самим тим и снижавање трошкова привлачења, извоза дрвних сортимената из шуме до стоваришта смањивањем транспортне дистанце. На овај начин продужује се и век трајања опреме кроз снижавање трошкова одржавања услед мањих напора и хабања при привлачењу. Поред позитивних ефеката на само пословање предузећа, изградња путева подразумева и велики бенефит за локално становништво обзиром да поједини од тих путева представљају мрежу саобраћајница које не користи искључиво предузеће за сопствене потребе.

Улагања у биолошке инвестиције подразумевају директно обављање основне делатности предузећа кроз повећање шумовитости Покрајине, подизање квалитета шума семенског и садног материјала.

Инвестиције су покривене реалним изворима који су приказани у следећој табели:

ИЗВОРИ ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА У 2025. ГОДИНИ

Ред. број	Назив	Износ инвестиција	Извори инвестиционих улагања							Неутрошена резервисања до краја године	Одложени ревалоризациони добитак (20% од процене стања по завршном рачуну)	Остали извори	Укупни извори
			План 2025										
			Амортизација основних средстава КТО 540	Резервисања за репродукцију шума КТО 541	Буџет								
					РС	АПВ	ФКУ	Остало	УКУПНО				
0	1	2	3	4	5	6	7	8	10	11	12	13	
1	Биолошке инвестиције	1.879.598.847		1.435.415.884			157.893.900		157.893.900			286.289.063	1.879.598.847
2	Шумски путеви	77.115.907	4.562.618	16.000.000			4.000.000		4.000.000			52.553.289	77.115.907
3	Механизација и опрема	421.087.000	90.743.600		3.000.000	45.099.000		91.450.000	139.549.000			190.794.400	421.087.000
4	Грађевински објекти	196.790.703	29.082.413			124.585.000			124.585.000			43.123.290	196.790.703
5	КЗП												
Укупно		2.574.592.457	124.388.631	1.451.415.884	3.000.000	331.577.900			426.027.900			572.760.042	2.574.592.457

Табела 30: План инвестиционих улагања са изворима

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 2024 године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025				План 2026	План 2027
								План 01.01-31.03. 2025	План 01.01-30.06. 2025	План 01.01-30.09. 2025	План 01.01-31.12. 2025		
1.	Биолошке инвестиције	2025	2025	1.879.599		Сопствена средства	1.721.705	425.566	855.660	1.291.642	1.721.705		
						Позјамљена средства							
						Средства буџета	157.894	0	0	157.894			
						Остало							
						Тотал	1.879.599	425.566	855.660	1.291.642	1.879.599		
2.	Шумски путеви	2025	2025	77.116		Сопствена средства	73.116	0	73.116	73.116	73.116		
						Позјамљена средства							
						Средства буџета	4.000	0	4.000	4.000	4.000		
						Остало							
						Тотал	77.116	0	77.116	77.116	77.116		
3.	Механизација и опрема	2025	2025	421.087		Сопствена средства	281.538	0	119.602	272.006	281.538		
						Позјамљена средства							
						Средства буџета	48.099	0	0	48.099			
						Остало	91.450	12.760	12.760	44.283	91.450		
						Тотал	421.087	12.760	132.362	316.289	421.087		
4.	Грађевински објекти	2025	2025	196.791		Сопствена средства	72.206	0	16.310	72.206	72.206		
						Позјамљена средства							
						Средства буџета	124.585	0	124.585	124.585	124.585		
						Остало							
						Тотал	196.791	0	140.895	196.791	196.791		
Укупно инвестиције				2.574.593	0,00		2.574.593	438.326	1.206.032	1.881.837	2.574.593	0,00	0,00

Под осталим изворима подразумевају се сопствени извори (добит, приходи, краткорочни финансијски пласмани и готовина).

Табела 31: План инвестиционих улагања са изворима и кварталима

8. ЗАДУЖЕНОСТ

У 2024. години предузеће није кредитно задужено, и у 2025 години се не планира кредитно задуживање.

9. СРЕДСТВА БУЏЕТСКОГ ФОНДА ЗА ШУМЕ „АП ВОЈВОДИНЕ“, ИНО ФОНДОВИ И КОНКУРСИ

Предузеће добија средства по основу конкурса на која се јавља. Ова средства нису унапред дефинисана тј. одређена за ЈП „Војводинашуме“ и уколико се радови не изврше средства се враћају.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*	695.510.814	213.192.345	156.074.947	57.117.398	41.891.635
УКУПНО	695.510.814	213.192.345	156.074.947	57.117.398	41.891.635

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*	66.115.180	122.239.323	276.798.642	670.539.346
УКУПНО	66.115.180	122.239.323	276.798.642	670.539.346

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

Табела 32: План субвенција и осталих прихода из буџета

Средства Буџетског фонда за шуме АП Војводине планирана су на гајењу шума у износу од 157.893.900 дин од чега по санационом плану оштећених шума услед дејства олујног ветра за ГЈ: „Плавањске шуме“, „Паланачке аде – Чипски полој“, „Багремара“, „Дунавске аде“, „Камењар“, „Тополик“ и „Шајкашка“ у висини 126.000.000 дин. на основу Уговора о додели бесповратних средстава за финансирање санације шумских састојина на подручју Шумског газдинства „Нови Сад“. За радове у шумама сопственика у износу од 1.990.946 дин, за шумске путеве у износу од 4 милиона динара за изградњу, расадничку производњу (опрема), као и средства из ИПА фондова по пројектима.

Законом о јавним предузећима Члан 61. дефинисано је да Јавно предузеће које користи или ће користити средства из буџета (субвенције, гаранције или друга средства) дужно је да за та средства предложи посебан програм (у даљем тексту: посебан програм). Посебан програм садржи намену и динамику коришћења средстава. Посебан програм се сматра донетим када на њега сагласност да Влада, надлежни орган аутономне покрајине или јединице локалне самоуправе. Обзиром да предузеће није буџетски корисник већ конкурише за средства буџета путем конкурса које расписују надлежни секретаријати и министарства овај део је обрађен унутар програма као посебно поглавље.

10. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Јавно предузеће Војводинашуме Петроварадин у смислу Закона о јавним набавкама (у даљем тексту ЗЈН) представља Наручиоца. У смислу овог закона свако набављање добара, радова или услуга које као последицу има склапање теретног уговора између ЈП „Војводинашуме Петроварадин“ и неког трећег лица мора се спроводити у складу са ЗЈН. Сходно овој обавези Предузећа је да донесе план Набавки у складу са ЗЈН и исти усклади са обезбеђеним средствима у оквиру овог Програма. **План јавних набавки доноси директор Предузећа.** Износ укупних обезбеђених средстава по овом Програму представља максимални ниво средстава која се могу издвојити за прибављање предмета набавки у 2025. години. Укупна обезбеђена средства за прибављање предмета набавки у 2025. години, у Програму износе **3.518.291.224,30** динара. Структура обезбеђених средстава дата је :

ПРИЛИВИ

Ред.бр.	Основ	Износ
1	Приливи по основу наплате потраживања из 2024. године	140.000.000,00
2	Приливи по основу смањења залиха из 2024. године	192.500.000,00
3	Приливи по основу прихода од продаје производа и услуга за 2025	4.586.638.000,00
4	Приливи по основу буџета (конкурси, ИПА фондови)	670.539.346,00
5	Краткорочни финансијски пласмани и готовина	1.344.189.537,23
6	Остали приливи (закуп, камате и др.)	335.392.408,43
8	УКУПНО ПРИЛИВИ	7.269.259.291,66

ОДЛИВИ

Ред.бр.	Основ	Износ
1	Одливи по основу измирења обавеза из 2024. године	227.102.000,00
2	Одливи по основу зарада, накн и осталих личних расхода	3.001.070.230,51
3	Одливи по основу осталих трошкова осим зарада и набавки за 2024. годину	522.795.836,85
5	УКУПНО ОДЛИВИ	3.750.968.067,36

СРЕДСТАВА ЗА ФИНАНСИРАЊЕ НАБАВКИ

Ред.бр.	Основ	Износ
1	Одливи за покриће плана набавки	3.518.291.224,30

Табела 32: План расположивих средстава за планирање набавки

Годишњим програмом пословања за предметну годину обезбеђена су финансијска средства у износу од **3.518.291.224,30 дин.** за набавке планиране планом (јавних) набавки за 2025. год. у износу **3.380.868.000,00 динара.** Разлика од **137.423.224,30 дин.** представља обезбеђена слободна средства која ће се трошити по потреби у складу са чланом 88. став 4. ЗЈН као и чланова 157 став 2 и 158 став 2 ЗЈН.

У финансијском плану обезбеђена су средства за набавке за које се планира склапање или су склопљени уговори на период дужи од једне године. Те набавке су: Гориво (за период до 3 год.) – 2024-2027.; Заштитна радна обућа (за период до 2 год.) – 2024-2026.; Радне униформе за техн. особље (за период до 2 год.) - 2024-2026.; Радна и заштитна одећа за производне раднике (за период до 2 год.) - 2024-2026.; Заштитна опрема (за период до 2 год.) - 2024-2026.; Заштитна одећа и опрема за секаче (за период до 2 год.) - 2024-2026.; Услуге интернета: ВПН-а и ИПТВ-а (оптички и бакарни медијум) - за период до 2 године - 2024-2026.; Избор оператера мобилне телефоније (за период до 2 год.) - 2024-2026.; Ревизија финансијских извештаја - за период до 2 год. - 2024-2026., избор оператера фиксне телефоније (за период до 2 год.) - 2025-2027, сервис ПП апарата и опреме за

заштиту од пожара (за период до 2. год.) - 2025-2027, као и оквирни споразуми и остали поступци у складу са планом јавних набавки. Процењене вредности појединачних набавки проглашени су пословном тајном Наручиоца према Правилнику о пословној тајни број 1116/ХШ -3 од 27.03.2017. године, и из тог разлога нису приказани у прилогу 13. који је саставни део овог документа.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство	0					
2.	Донације	17.887.726	8.887.726	6.445.000	16.990.000	17.435.000	17.887.726
3.	Хуманитарне активности	0		0	0	0	0
4.	Спортске активности	0		0	0	0	0
5.	Репрезентација	6.318.000	6.318.000	1.612.000	3.224.000	4.771.000	6.318.000
6.	Реклама и пропаганда	6.291.077	6.291.077	4.380.077	5.082.077	5.836.077	6.291.077
7.	Остало	7.198.515	7.198.515	3.800.000	7.198.515	7.198.515	7.198.515

Табела 33: План средстава за посебне намене

Трошкови донација планирана су у истом износу као и за 2024. год при чему су планиране донације у роби од 15 милиона - у износу од 2 милиона (трупци месо и сл.), 7 милиона динара за – саднице како је већ наведено у поглављу Расадничка производња, 6 милиона огревно дрво, а у новцу је планирано 2.887.726 РСД.

11.ЦЕНЕ

Што се тиче **ценовне стратегије** Предузеће ће у наредној 2025 год. корекцију цена вршити у складу са тржишним условима, а у складу са одговарајућом законском регулативом.

На формирање продајне цене производа, поред цене коштања као стартне категорије уз укалкулисавање одговарајућих маржи и припадајућих обавеза (које су саставни део продајне цене) кључни утицај има:

- однос понуде и тражње за производом како на домаћем и тако и на страном тржишту;
- Приликом формирања планске продајне цене Предузеће се руководило законском регулативом за израду програма и користило последњи званичан ценовник уважавајући тржишне услове у којима предузеће послује.

Ниво продајних цена предлаже комерцијални сектор, а усваја Надзорни одбор Предузећа, уз сагласност Покрајинске Владе. Званични Ценовник дрвних сортимената и осталог дрвета за огрев, број 1990/XXI-2, од 01.06.2022. године, на бази којег су рачунати приходи коришћења шума. Ценовници за остале делатности :

- Ценовник шумског садног материјала број 4621/XXXVI-9 од 18.12.2020.
- Ценовник уловљене дивљачи и услуга у лову у ловној 2024/2025 бр. 3668/XLV-4 од 29.11.2023. године.

- Одлука о вредности дозвола за привредни риболов у 2025. години, Одлука број 2452/57-4 од 04.09.2024. године.
- Ценовник пансионских услуга у угоститељским објектима за смештај ЈП Војводинашуме број 2492/XXIII-3 од 13.07.2022. године.
- Ценовник услуга за посетиоце у заштићеним подручјима број 4621/XXXVI-10 од 18.12.2020. год. као и другим ценовницима приказаним на званичном сајту Предузећа.

По питању истраживања тржишта производа и конкуренције за побољшање продаје предузеће нема проблема са пласманом производа, осим у делу сортимената добијених санацијом ветролома.

ПЛАН НАБАВКИ ВОЗИЛА ЗА 2025. ГОДИНУ

Р.б.	Планирана набавка возила	Вредност реализоване набавке у динарима	НАПОМЕНА
ПУТНИЧКА ВОЗИЛА			
1	Путничка возила 5 ком.	13.586.000,00	За обављање делатности
ТЕРЕТНА ПУТНИЧКА ВОЗИЛА			
1	Теретна возила 9 ком.	27.816.000,00	За обављање делатности
УКУПНА ПРОЦЕЊЕНА ВРЕДНОСТ НАБАВКИ за 2025.		41.402.000,00	

Табела 34: План набавке возила

Наведена возила су возила намењена за обављање редовних послова у оквиру делатности којим се предузеће бави. Набавка ових возила омогућава транспорт уловљених трофеја и ловаца по терену у оквиру делатности ловства. Теретна возила користе се и за обављање текућих задатака чуварске службе, запослених на уређивању шума, набавне службе и других запослених у осталим службама, обзиром да су локације којима предузеће газдује са значајним транспортним дистанцама.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године*

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	275	265
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	45.629.188	46.055.493
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	6.839	7.338
010	1. Улагања у развој	0004	0	-
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	6.839	7.338
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	8.074.563	8.035.928
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	5.521.798	5.937.455
023	2. Постројења и опрема	0011	2.201.925	1.740.301
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	34.361	33.749
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	273.126	281.070
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	43.353	43.353
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	37.532.235	37.998.719
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	14.603	13.508
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	14.603	13.508
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	948	
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	20.303	18.381
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	2.150.712	2.396.874
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	761.173	789.359
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	311.598	305.701
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	416.828	471.492
13	3. Роба	0034	2.058	1.995
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	14.858	5.152
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	15.831	5.019
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	17.651	28.355
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	229.095	337.514
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	229.095	337.514
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године*

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	154.749	206.332
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	154.749	157.889
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		48.443
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	497.980	534.402
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	34.415	37.634
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	463.565	496.768
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	453.033	464.278
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	37.031	36.634
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	47.800.478	48.471.013
88	B. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	687.006	615.371
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	44.247.163	44.397.743
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	37.407.530	37.407.530
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	275	265
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	5.074.681	4.996.972
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	317.671	209.123
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	2.082.348	2.202.098
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	2.018.229	2.138.812
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	64.119	63.286
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	2.258.923	3.017.382
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	1.776.984	2.418.836
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	431.245	586.854
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1.345.739	1.831.982
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	8.349	8.816
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године*

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	8.349	8.816
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	473.590	589.730
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	32.415	38.331
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	1.261.976	1.017.557
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		6
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		6
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	99.111	140.827
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	327.249	407.773
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	318.349	402.398
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	8.850	5.260
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	50	115
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	386.649	283.666
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	240.765	224.796
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	134.569	56.253
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	11.315	2.617
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	448.967	185.285
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	47.800.477	48.471.013
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	687.006	615.371

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1001	6.849.567	6.904.475
	(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)			
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	139	139
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	139	139
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	4.722.352	5.028.477
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	4.722.352	5.025.987
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	2.491
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	1.840.491	1.585.259
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	115.132	104.764
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	171.453	184.985
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		851
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	6.785.288	6.830.933
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	40	55
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	726.397	889.260
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	3.086.717	2.758.048
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	2.440.499	2.171.458
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	393.090	349.745
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	253.128	236.845
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	420.897	481.227
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	835.209	896.272
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	1.376.954	1.543.789
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	339.074	262.281
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	64.279	73.542
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1027	21.490	35.703
	(1028 + 1029 + 1030 + 1031)			
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	20.140	33.127
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	1.350	2.576
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1032	2.908	3.312
	(1033 + 1034 + 1035 + 1036)			
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	2.162	2.779
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	746	533
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	18.582	32.391
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	70	
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	53.774	93.137
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	61.132	205.211
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ	1043	6.924.831	7.033.315
	(1001 + 1027 + 1039 + 1041)			
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ	1044	6.849.398	7.039.456
	(1013 + 1032 + 1040 + 1042)			

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	75.433	
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		6.141
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	0	80.595
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	75.433	74.454
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	11.315	11.168
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0	
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	64.118	63.286
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

П О З И Ц И Ј А	АОП	План за 01.01.- 31.12.2024. Текућа година	Реализација 01.01.- 31.12.2024. Текућа година
1	2		
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	6.698.247	7.005.840
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	5.933.122	5.661.993
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	11.230	18.119
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.704	2.320
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	752.191	1.323.408
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	5.979.748	6.066.644
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1.978.224	2.273.603
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	89.654	26.004
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	3.086.716	2.778.049
4. Плаћене камате у земљи	3010	3.116	2.531
5. Плаћене камате у иностранству	3011		0
6. Порез на добитак	3012		7.851
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	674.095	644.151
8. Остали одливи из пословних активности	3014	147.943	334.456
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	718.499	939.196
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0

ПОЗИЦИЈА	АОП	План за 01.01.- 31.12.2024. Текућа година	Реализација 01.01.- 31.12.2024. Текућа година
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			0
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	218.416	138.764
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	11.212	31.948
3. Остали финансијски пласмани	3020	177.206	76.937
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	29.998	29.879
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	501.253	385.117
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	501.253	371.484
3. Остали финансијски пласмани	3026		13.633
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	282.837	246.353
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	95.286	103.733
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036	95.286	103.733
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	495.624	828.301
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	23.618	641
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	472.006	765.576
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		62.084
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	400.338	724.568
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	7.011.949	7.248.337
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	6.976.625	7.280.062
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	35.324	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	31.725
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	417.108	493.960
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	1.350	2.576
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	746	533
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	453.036	464.278

Биланс стања на дан 31.12.2025.

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01.- 31.03.2025.	План 01.01.- 30.06.2025.	План 01.01.- 30.09.2025.	План 01.01.- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	265	265	265	265
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	45.811.209	45.913.427	45.999.282	46.040.204
01	Г. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	4.940	4.806	4.551	4.619
010	1. Улагања у развој	0004	-	-	-	-

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	4.940	4.806	4.551	4.619
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	7.906.004	7.986.849	8.066.493	8.336.738
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	5.919.309	5.859.354	5.927.058	6.467.245
023	2. Постројења и опрема	0011	1.553.617	1.628.741	1.520.044	1.683.490
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	33.749	33.749	33.749	33.749
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	356.749	422.424	543.061	109.673
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	42.581	42.581	42.581	42.581
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	37.886.723	37.908.945	37.915.767	37.685.797
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	13.541	12.828	12.472	13.050
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	13.541	12.828	12.472	13.050
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	18.381	18.381	18.381	18.243
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	2.965.961	2.765.317	2.745.522	2.487.568
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	1.416.599	1.320.381	1.215.349	803.712
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	516.616	441.063	319.235	411.690
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	856.581	863.709	883.145	377.923
13	3. Роба	0034	2.138	1.012	2.274	2.297
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	5.921	5.824	2.944	11.075
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	35.343	8.773	7.751	727
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	28.355	28.355	28.355	44.695
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	237.654	232.160	298.402	259.377
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	237.654	232.160	298.402	259.377
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	154.711	201.487	270.345	260.182
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	132.322	113.939	116.900	123.801
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	13.965	51.989	62.882	30.268
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	8.425	35.559	90.563	106.113
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	577.478	479.744	451.502	563.953
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	33.576	30.194	31.933	50.810
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	543.902	449.550	419.569	513.143
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	486.196	426.226	456.540	544.094
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	64.967	76.963	25.028	11.555
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	48.795.816	48.697.390	48.763.450	48.546.280
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	615.371	615.494	615.430	615.407
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	44.341.965	44.270.058	44.418.904	44.465.750
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	37.407.530	37.407.530	37.407.530	37.407.530
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	265	265	265	265
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	4.828.755	4.812.027	4.871.166	4.849.869
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	209.124	209.123	209.124	167.108
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	2.314.539	2.259.359	2.349.066	2.375.195
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	2.226.786	2.247.758	2.267.325	2.330.908
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	87.753	11.601	81.741	44.287
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	2.945.116	2.997.403	3.022.821	2.817.706
40	1. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	2.432.472	2.467.246	2.324.586	2.132.450

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	576.335	569.127	555.575	648.995
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1.856.137	1.898.119	1.769.011	1.483.455
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	8.379	7.943	7.656	8.405
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	8.379	7.943	7.656	8.405
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	504.265	522.214	690.580	676.851
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	G. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	5.352	5.336	5.319	344.173
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	1.503.384	1.424.593	1.316.405	918.651
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	6	4	2	1
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	6	4	2	1

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	250.876	268.102	229.359	123.673
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	356.586	417.205	342.441	508.470
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	345.903	406.204	334.782	506.619
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	10.662	10.980	7.494	1.654
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	21	21	164	197
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЈЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	322.790	252.092	239.506	249.966
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	205.097	166.488	181.062	185.202
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	106.378	83.864	47.129	56.949
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	11.315	1.740	11.315	7.815
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	573.125	487.191	505.098	36.540
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	48.795.816	48.697.390	48.763.450	48.546.280
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	615.371	615.494	615.430	615.407

Биланс успеха за период 01.01.- 31.12.2025.

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	1.842.037	3.450.168	5.211.994	6.879.196
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	1.337.258	2.358.572	3.524.690	4.586.638
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1.337.258	2.358.572	3.524.690	4.586.638
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	294.259	837.347	1.305.234	1.788.302
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	132.609	101.735	141.300	133.531
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	77.911	152.514	240.770	370.724
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	1.754.586	3.438.971	5.131.001	6.828.226
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	341.044	534.381	749.439	904.539
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	737.328	1.471.982	2.257.870	3.001.070
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	581.737	1.164.002	1.754.561	2.345.121
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	92.894	185.936	280.301	374.667
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	62.696	122.045	223.008	281.282
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	49.947	98.894	147.840	248.481
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	176.067	430.736	625.202	861.192
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	383.017	769.606	1.158.242	1.544.808
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	67.183	133.373	192.408	268.137
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	87.451	11.197	80.993	50.969
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	830	1.655	2.490	3.320
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	825	1.645	2.475	3.300
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	5	10	15	20
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	585	1.113	1.628	2.162
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	585	1.113	1.628	2.162
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	245	542	862	1.158
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ	1039				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
	КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА					
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	0	70	70	70
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	191	367	722	1.077
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	134	435	766	1.032
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1.843.058	3.452.190	5.215.206	6.883.593
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	1.755.305	3.440.589	5.133.465	6.831.490
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	87.753	11.601	81.741	52.102
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	87.753	11.601	81.741	52.102
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	11.315	1.740	11.315	7.815
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	76.438	9.861	70.426	44.287
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2				
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	2.106.096	4.136.915	5.132.430	6.417.710
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.990.563	3.772.928	4.678.731	5.846.933
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	4.017	5.121	8.194	9.342
3. Примљене камате из пословних активности	3004	2.622	2.654	1.688	1.721
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	108.894	356.212	443.816	559.713
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1.955.431	3.472.244	4.378.821	5.424.504
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	454.115	1.213.577	1.323.139	1.597.006
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	84.905	86.504	88.235	90.002
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	737.328	1.471.982	2.257.870	3.001.070
4. Плаћене камате у земљи	3010	585	1.113	1.628	2.162
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				7.815
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	538.391	551.159	564.181	577.465
8. Остали одливи из пословних активности	3014	140.107	147.909	143.767	148.983
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	150.665	664.672	753.608	993.206
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	206.846	210.984	215.203	219.508
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	10.618	10.830	11.047	11.268
3. Остали финансијски пласмани	3020	167.820	171.177	174.600	178.092
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	28.408	28.977	29.556	30.148
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	69.556	370.020	425.010	573.759
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	69.556	370.020	425.010	573.759
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	137.290			
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		159.037	209.807	354.251
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	90.239	92.044	93.884	95.762
1. Увећање основног капитала	3030		0		0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036	90.239	92.044	93.884	95.762
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	256.081	535.540	545.238	554.721
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	256	301	455	618
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043	255.825	535.239	544.783	531.960
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				22.143
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	165.842	443.497	451.354	458.958
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	2.403.181	4.439.943	5.441.516	6.732.980
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	2.281.068	4.377.805	5.349.069	6.552.984
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	122.113	62.138	92.447	179.996
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	364.078	364.078	364.078	364.078
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	5	10	15	20
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	486.196	426.226	456.540	544.094

ПАНИРАНА ФИНАСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
	<i>Добра</i>	1.516.556.000	743.312.000	1.396.217.000	1.800.609.000	1.996.332.000
1	Гориво (за период до 3 год.)	489.000.000				
2	Мазива	32.067.000				
3	Заштитна радна обућа (за период до 2 год.)	19.155.000				
4	Радне униформе за техн. особље (за период до 2 год.)	43.500.000				
5	Радна и заштитна одећа за производне раднике (за период до 2 год.)	20.390.000				
6	Заштитна опрема (за период до 2 год.)	7.406.000				
7	Заштитна одећа и опрема за секаче (за период до 2 год.)	9.556.000				
8	Опрема за противпожарну заштиту	577.000				
9	Опрема за прву помоћ - по правилнику заштите на раду	809.000				
10	Апарати (и усници) за алко-тест	0				
11	Путничка и лака теретна возила	36.625.000				
12	Трактори	34.398.000				
13	Аутобус	17.500.000				
14	Форвардер	44.644.000				
15	Мулчер самоходни	0				
16	Виљушкар	0				
17	Специјално возило за превоз живе дивљачи у ловиштима посебне намене	0				
18	Приколице	4.190.000				
19	Прикључци за пољопривредне машине	2.084.000				
20	Гуме (пнеуматичи)	66.920.000				
21	Резервни делови за све машине	180.150.000				
22	Моторне тестере и други моторни уређаји	6.550.000				
23	Материјал за шумске путеве	47.960.000				
24	ПДА уређаји	8.700.000				
25	Плочнице (пластичне) и пропратни алат за обележавање трупца	16.711.000				
26	Челици, профили, плочевина и челичне цеви	6.850.000				
27	Армиране (бетонске; ПВЦ) цеви	990.000				
28	Електроматеријал	2.650.000				
29	Материјал за водовод и канализацију	300.000				
30	Обавезна опрема и козметика за возила, анттифриз, кочне и остале течности за маш. и мот. возила	3.950.000				
31	Службене торбе за запослене	0				
32	Заштитна опрема и дезинфицијенси против вируса	0				
33	Грађевински материјал	5.100.000				
34	Сајле и ланци за витла	900.000				
35	Радионички и резни алати и прибор	4.070.000				
36	Опрема за прање возила	400.000				
37	Опрема за централно грејање	1.000.000				
38	Потрошни материјал за радионицу	7.474.000				
39	Средство за заштиту чела трупца	0				
40	Технички гасови - боце за аутогено заваривање (ацетилен, кисеоник, угљен-диоксид)	1.322.000				
41	Ауто-приколице	0				
42	Опрема за грађевинске радове	50.000				
43	Готов бетон	1.200.000				
44	Опрема при делатности коришћења шума	70.000				
45	Клирит плоче (безбојне)	0				
46	Агрегати за струју	0				
47	Компресор 10л	0				
48	Плочасте и столарски материјал за сечење	0				
49	Торбе за плочице	0				
50	Торбе за моторне тестере	0				
51	Пестициди	55.059.000				
52	Минерална ђубрива	9.723.000				
53	Пречнице и опрема за таксацију	5.566.000				
54	Органско ђубриво - стајњак	1.650.000				
55	Обрасци (за прање производног циклуса)	2.050.000				
56	Дозволе, значке, легитимације и обрасци за чуваре, рибочуваре и волонтере ЗП - у складу са прописима надлежног министарства	0				
57	Дозволе за рекреативни риболов - у складу са прописима надлежног Министарства	360.000				
58	Лепак за инсекте	0				
59	Опрема за расадник	950.000				
60	Ручни алати у шумарству	2.820.000				
61	Репроматеријал за хортикултуру	0				
62	Фарбе, боје, лакови и сл.	3.450.000				
63	Мреже за заштиту (од) дивљачи	8.400.000				
64	Средства за заштиту од инсеката	1.520.000				
65	Опрема за заливање	1.000.000				

66	Прескалице за хемијску заштиту и опрема	1.032.000			
67	Уређаји за одржавање ваншумског зеленила	1.340.000			
68	Супстрати за расадничку производњу	950.000			
69	Беспилотне летелице и мултиспектрална камера	1.523.000			
70	Табле за обележавање	0			
71	Опрема за шумарство	280.000			
72	Мобилијари - за СРП и/или ЛК	350.000			
73	Едукативни предмети за посетиоце СРП	0			
74	Дендроматеријал за партерно уређење околног - дворишног простора	0			
75	Едукативне књиге за децу о заштити природе	0			
76	Стручна литература за области шумарства	0			
77	Стручна литература из области екологије	0			
78	Резервни делови за беспилотну летелицу, са услугом одржавања	200.000			
79	Сувенири	0			
80	Саднице и/или резнице	6.400.000			
81	Пројекат Fireguard багер точкаш са мулчером за одржавање противпожарних пруга	0			
82	Пројекат Fireguard: ватрогасна возила	0			
83	Пројекат Fireguard: ватрогасна опрема	0			
84	Пројекат Stop fire: ватрогасно возило	0			
85	Пројекат Stop fire: ватрогасна опрема	0			
86	Пројекат Stop fire: систем за детекцију и праћење пожара	0			
87	Пројекат Rebioforest: беспилотна летелица за апликацију заштитних средстава	0			
88	Пројекат Rebioforest: беспилотна летелица за даљинску детекцију	0			
89	Пројекат Rebioforest: мулчер	0			
90	Пројекат Rebioforest: материјал за ограду	0			
91	Пројекат Rebioforest: СУВ возило	0			
92	Пројекат Rebioforest: ноутбоок рачунари	0			
93	Бицикли	0			
94	Шумски жигови	0			
95	Бидон - резервоар за воду 1000 л	0			
96	Фитобалзам	131.000			
97	Шумски репродуктивни материјал	33.000			
98	Контејнер за смештај радника	0			
99	Електро/моторне пумпе за воду	0			
100	Храна за дивљач - концентрована	24.229.000			
101	Жичано плетиво, бодљикава, паљена и поцинкована жица	41.940.000			
102	Храна за дивљач - зрнаста и кабаста	12.925.000			
103	Кукуруз	17.078.000			
104	Сточна со	1.487.000			
105	Роба на зелено - сточна репа (сетва)	2.550.000			
106	Бетонско гвожђе - арматура	3.330.000			
107	Угоститељска опрема и ситан инвентар	700.000			
108	Електро и други уређаји за домаћинство	1.225.000			
109	Оптички уређаји	1.790.000			
110	Опремање објеката по НАССР стандардизацији	200.000			
111	Лампе - рефлекторске и батеријске	0			
112	Опрема за ловство и рибарство	10.020.000			
113	Рибља млађ	4.340.000			
114	Семенска роба	2.444.000			
115	Гајбе за транспорт фазана/зечева и друге дивљачи	600.000			
116	Оружје и муниција	500.000			
117	Опрема за оружје и муницију	0			
118	Опрема за пловне објекте (за чамце и опрема за катамаран)	0			
119	Камере за терен	1.350.000			
120	Мотори и/или уређаји за пловила	0			
121	Лекови за дивљач, рибљу млађ и потрошни материјал и опрема за ветерину	3.305.000			
122	Опрема за узгој фазанских пилића и/или дивљачи	0			
123	Електрична - пастир ограда	1.100.000			
124	Глинени голубови (са пратећом муницијом и опремом)	350.000			
125	Опрема за дезинфекционе баријере и дезинфицијенси	360.000			
126	Ушне маркице за обележавање дивљачи	0			
127	Амбалажа за паковање конфекционираног меса у хладњачи и/или трофеја дивљачи	429.000			
128	Куповина домаћих животиња - домаће свиње	600.000			
129	Жива дивљач	3.000.000			
130	Опрема за пољопривреду	175.000			
131	Материјал за опремање сајамског и др. изложбеног штанда	0			
132	Храна и пиће за ловачке куће и ресторане у оквиру ЈП "Војводинашуме"	30.066.000			
133	Месо дивљачи за прераду и даљу продају	1.515.000			

134	Хидрантни креч за дезинфекцију волијера	0			
135	Монтажне полице	203.000			
136	Опрема за коње	0			
137	Храна за псе	0			
138	Хидроген за препарацију трофеја	0			
139	Средство за хлорисање и/или пречишћавање воде	164.000			
140	Опрема за категоризацију ловачких кућа	0			
141	Контејнери за конфискате	75.000			
142	Систем за пречишћавање воде са ревитализацијом бунара	0			
143	Материјал за израду дезинфекционих баријера	0			
144	Канцеларијски контејнер за потребе узгајалишта дивљачи	0			
145	Стручна литература из области ловства и ветерине	0			
146	Чамци са ванбродским мотором 40-50кв	0			
147	Сонари	0			
148	Каса - сеф	0			
149	Дечији - новогодишњи пакетићи	8.634.000			
150	Унутрашња и/или спољашња декорација и заштита за прозоре - завесе, тракасте завесе, венецијанери, тенде, комарници, гарнишне и сл.	0			
151	Стручна литература (бројна стручна литература и часописи из различитих области, берзански извештаји итд.	0			
152	Стручна литература из области финансија	555.000			
153	"Сл. гласник - РС; АПВ и Срема" - штампана и електронска издања	11.000			
154	Подне облоге	0			
155	Рачунари, рачунарска опрема и пратећи софтвер	15.162.000			
156	Сервер	0			
157	Таблет уређаји за инвентуру шума	0			
158	Антивирусни софтвер, трогодишња лиценца	0			
159	Систем видео надзора и алармни системи	1.000.000			
160	Стручна литература из области права	561.000			
161	Канцеларијски потрошни материјал и потрошни материјал за рачунаре и фотокопир апарате (за период до 3 год.)	4.006.000			
162	Корпоративни поклони	650.000			
163	Потрошни материјал за хигијену	7.920.000			
164	Конзумни производи	3.400.000			
165	Намештај	1.560.000			
166	Спортска опрема за радничко-спортске игре ("Шумаријада")	0			
167	Заставе и јарболи	0			
168	Пословна опрема и униформе за запослене за сајамске манифестације и сл.	0			
169	Клима уређаји, са уградњом	723.000			
170	Промо материјали и активности (за посебне промо-акције)	0			
171	Стручна литература из области јавних набавки	36.000			
172	Опрема за купатила	61.000			
173	Прозори и врата, са уградњом	2.588.000			
174	Вода за пиће, са апаратом за топлу и хладну воду	252.000			
175	Цветни аранжмани	27.000			
176	Новогодишња и/или пословна галантерија, са логотипом (за период до 3 год.)	4.667.000			
177	Снабдевање електричном енергијом	52.540.000			
178	Природни гас	1.650.000			
179	Софтвери за шумарство и остале области	0			
180	Пловна косачица	0			
181	Разни материјал за радно такмичење моторних секача	545.000			
182	Пелет за пећ за централно грејање	0			
183	Цераде за камионе и тракторске приколице	0			
184	Резервни делови за брод "Дијана"	0			
185	Гусенични лепак	200.000			
186	Дрвене и монтажне конструкције	0			
187	Опрема за поверенике цивилне заштите	448.000			
188	Опремање објекта "Обедска бара"	0			
189	ФСЦ чекићи	0			
190	Пројекат Life Wildilands: тифони	5.300.000			
191	Пројекат Life Wildilands: А трактор	2.050.000			
192	Пројекат Life Wildilands: фреза	265.000			
193	Пројекат Life Wildilands: плуг за вађење садница	1.050.000			
194	Пројекат Life Wildilands: плуг за орање	520.000			
195	Пројекат Horizon Cirroco: стубови за "low-cost" сензоре, са уградњом	0			
196	Пројекат Life restore for MDD: опрема за online састанке	60.000			
197	Пројекат Life restore for MDD: лаптоп	290.000			
198	Пројекат Life restore for MDD: мултифункционални ласерски пронтер	60.000			

199	Пројекат Respond: мултифункционална амбфибија	0				
200	Пројекат Respond: фотоапарат	0				
201	Пројекат Respond: теренска опрема	0				
202	Пројекат Robour&black: промо материјали	0				
203	Пројекат Robour&black: виљушкар	0				
204	Пројекат Robour&black: противградна мрежа	0				
205	Пројекат Robour&black: заливни систем "кап по кап"	0				
206	Пројекат Green grass of home: трактор са комбајном за биомасу	0				
207	Пројекат Fireguard: багер точкаш са мулчером за одржавање противпожарних пруга	0				
208	Пројекат Fireguard:ватрогасна опрема	0				
209	Пројекат Stop fire: ватрогасна опрема	0				
210	Пројекат Stop fire: система за детекцију и праћење пожара	0				
211	Пројекат Rebioforest: беспилотна летелица за дљинску детекцију	0				
212	Пројекат Rebioforest: notebook рачунари	0				
213	Пројекат Sigakazuk: беспилотна летелица за апликацију заштитних средстава	0				
214	Пројекат Sigakazuk: трактор са иверачем	0				
215	Пројекат Sigakazuk: материјал за ограду	0				
216	Пројекат Sigakazuk: хидрогел	0				
217	Пројекат Sigakazuk: систем за наводњавање са соларним напајањем	0				
218	Пројекат Sigakazuk: климатске станице	0				
219	Пројекат Sigakazuk:беспилотна летелица за мапирање простора	0				
220	Пројекат Spabo: ICT опрема	0				
221	Пројекат Spabo: аутоматски систем праћења подземних вода	0				
222	Пројекат Spabo: алати за праћење динамичког модела шумског система	0				
223	Пројекат Spabo: софтвер за динамичко моделирање подземних вода	0				
224	Пројекат Rise: зглобни трактор за уређење рекреативних места на карловачком Дунавцу	0				
225	Пројекат Rise: кајачи	0				
226	Пројекат Educ on board: беспилотна летелица за мапирање терена	0				
227	Пројекат Educ on board: опрема за пиезомере	0				
228	Пројекат Make river Tsiza great again: скела	0				
229	Пројекат Make river Tsiza great again: виљушкар	0				
230	Пројекат Make river Tsiza great again: возило са корпом за рад на висини	0				
231	Пројекат Make river Tsiza great again: теренско возило	0				
232	Пројекат Life MDD: приколица носивости 3,5t	720.000				
233	Соларни панели са уградњом	890.000				
234	Сајамска галантерија	0				
235	Конзумна риба (за учешће на сајмовима)	0				
236	Радио станице	0				
237	Опрема за погониче	0				
238	Биротехничка опрема	0				
239	Фискалне касе	0				
240	Отирачи са логом ЈП, са услугом одржавања	0				
241	Фиксна телефонија - опрема	0				
242	Биометријски читачи докумената	0				
	Услуге	1.036.556.000	126.186.000	482.906.000	675.998.000	1.149.055.000
1	Коришћење шума	213.061.000				
2	Прање моторних возила	1.450.000				
3	Сервисирање и одржавање возила, механизације, машина, уређаја, вихових компоненти и др.	99.360.000				
4	Сервис ванбродских мотора	600.000				
5	Сервис моторних тестера и чистача	293.000				
6	Одржавање система за грејање	900.000				
7	Сервисирање ручног и машинског електро-алата (брусилце, стругови, бушилице, апарати за заваривање и др.)	0				
8	Сервис ПП апарата и опреме за заштиту од пожара (до 2 године)	300.000				
9	Одржавање и поправка водоводних и канализационих инсталација	0				
10	Технички прегледи хидро-техничких објеката	796.000				
11	Услуге техничког прегледа путничких аутомобила и трактора	6.070.000				
12	Услуге коришћења ГПС-ГПРС система	2.430.000				
13	Одржавање и мониторинг система видео надзора и алармног система	2.200.000				
14	Услуге резања трупаца	3.100.000				
15	Услуге вулканизера и оптика	3.750.000				
16	Дезинфекција и/или дератизација, дезинсекција	2.100.000				

17	Услуге грађевинских машина	6.050.000			
18	Лекарски прегледи радника	3.755.000			
19	Обука радника за пружање прве помоћи	82.000			
20	Калибрација апарата за алко-тест	224.000			
21	Одржавање машина високог притиска (пуромата)	70.000			
22	Одржавање пумпних аутомата за точење горива	0			
23	Превоз трупаца шлепом	950.000			
24	Браварске услуге	520.000			
25	Металоглодачке услуге	991.000			
26	Сервис тахографа	741.000			
27	Услуге атестирања: гасних уређаја на возилима; приколица	0			
28	Чишћење котлова и димњака	390.000			
29	Услуге контроле квантитета испоручених добара (одвага)	0			
30	Обука радника за рад хидрауличним дизалицама	390.000			
31	Прегледи, испитивања и услуге у складу са ЗЗОП и ЗБЗР	0			
32	Заваривање специјалним и манганским челицима	600.000			
33	Услуга читавања и чувања тахографских података	24.000			
34	Превоз аутомобила и механизације скелом	0			
35	Санација објеката и/или инсталација оштећених услед хаварија (непогода)	990.000			
36	Обука и стручно оспособљавање возача и механичара	224.000			
37	Услуге процене вредности основних средстава за лицитацију	900.000			
38	Превоз радника	0			
39	Услуге заштите објеката по дојави алармног система	0			
40	Видео линк за хранилиште за птице Корн, са одржавањем	176.000			
41	Сервис, поправка, одржавање и замена ПДА уређаја	0			
42	Аутолимарске и аутолакирерске услуге	500.000			
43	Сервис бицикала	0			
44	Сервисирање пречница	0			
45	Сервисирање и одржавање катамарана	0			
46	Сервисирање и одржавање вакумирке	50.000			
47	Сервис и одржавање уређаја за комуникацију у шумарству и рибарству: токи - воки, ручне радио-станице, репетитори, уређаји за навигацију	0			
48	Одржавање и поправка заливног система	0			
49	Сервис квадова	0			
50	Одржавање мобилијара	0			
51	Штампање рекламног материјала и приручника	6.000.000			
52	Корекција тачака за ГПС (кинематичком методом)	94.000			
53	Унапређење ГИС апликација и веб-ГИС портала и одржавање АрцГис софтвера, са ГИС обуком	7.500.000			
54	Авио-третирање шума	0			
55	Истраживачко развојни пројекти у шумарству	9.850.000			
56	Истраживачко развојни пројекти у заштити природе	5.695.000			
57	Геодетске услуге	0			
58	Дефектажа и обнова пловила (поправка брода)	0			
59	Израда садржаја за опремање објеката за допуну туристичке понуде СРП	0			
60	ФСЦ сертификација	2.000.000			
61	Урамљивање фотографија, слика, картографских карата и др.	50.000			
62	Оглашавање у стручним часописима (екологија, дрвна индустрија, шумарство и сл.)	0			
63	Организација интересних група (форум интересних група) и обележавање важних догађаја	0			
64	Уклањање инвазивних врста	0			
65	Услуге лабораторијске анализе квалитета узорака робе	30.000			
66	Отклањање (не)опасног и амбалажног отпадног материјала	2.900.000			
67	Услуге редовног одржавања дворишта Дирекције ЈП	590.000			
68	Обука возача за ЦПЦ картице	0			
69	Чланство у Комори и обуке за одржавање лиценце у шумарству	1.571.000			
70	Услуге на гајењу и уређивању шума	374.760.000			
71	Сакупљање жира и других шумских производа	49.650.000			
72	Мониторинг и измене и допуне програма управљања рибарским подручјима	800.000			
73	Услуге ресторана (храна и пиће - дочек Н. године и 8.март)	0			
74	Стручно усавршавање инжењера у шумарству	0			
75	Припрема за штампу и штампа монографије ЈП "Војводинашуме" (на енглеском језику)	0			
76	Преузимање Rinex података за накнадну обраду и прецизно геотаговање фотографија	0			
77	Пројекат Life Wildlands: конверзија плантажа топола (у храст у јасен)	0			

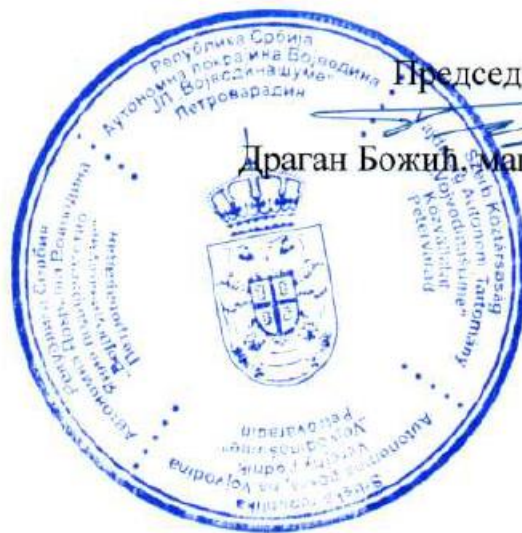
78	Пројекат Life Wildlands: мапирање станишног типа 91E0*	0			
79	Пројекат Life restore for MDD: ревизија пројекта (ЦФС аудит)	0			
80	Пројекат Life restore for MDD: ревизија техничке документације за северни део "Моношторског рита"	0			
81	Пројекат Life restore for MDD: ревизија техничке документације за бару "Чустатов"	0			
82	Пројекат Life restore for MDD: израда техничке документације за уставу "Пролаз Мадам Кети"	0			
83	Пројекат Life restore for MDD: израда предлога за одржавање јужног дела "Моношторског рита"	0			
84	Пројекат RETFOR: експертске услуге јавних набавки	0			
85	Пројекат RETFOR: мониторинг подземних вода	0			
86	Пројекат RETFOR: набавка софтвера за динамички 3Д модел подземних вода	0			
87	Пројекат Fireguard: израда заједничке стратегије управљања пожарима	0			
88	Пројекат Fireguard: тренинг за волонтере	0			
89	Пројекат Fireguard: услуге превозијења	0			
90	Пројекат Fireguard: промотивна кампања	0			
91	Пројекат Fireguard: експерт за техничко и финансијско извештавање	0			
92	Пројекат Fireguard: експерт за ПРАГ набавке	0			
93	Пројекат Fireguard: кампања подизања свести	0			
94	Пројекат Stop fire: организација округлог стола	0			
95	Пројекат Rebioforest: експерт за набавке	0			
96	Пројекат Rebioforest: израда промотивног материјала	0			
97	Пројекат Rebioforest: организација завршне конференције	0			
98	Пројекат Rebioforest: услуге мапирања угроженог подручја	0			
99	Пројекат Rebioforest: услуге организације прекограничног догађаја	0			
100	Пројекат Rebioforest: организација националног догађаја	0			
101	Пројекат Rebioforest: анализа мултиспектралних снимака	0			
102	Пројекат Circoo Horizon	0			
103	Ветеринарске услуге	2.195.000			
104	Сервисирање уређаја са системом за хлађење	5.600.000			
105	Сервисирање хемијских мотика	0			
106	Поправка дубинске пумпе	275.000			
107	Сервисирање и одржавање машина у вешерају, беле технике и апарата	98.000			
108	Сервисирање хидрофора	200.000			
109	Поправка и одржавање опреме у фазанеријама	3.300.000			
110	Услуге у пољопривреди	0			
111	Бушење бунара	0			
112	Стручно усавршавање ветеринара - одржавање лиценце	20.000			
113	Комбајнирање житарица	975.000			
114	Одржавање и ремонт стрелишта за глинене голубове	200.000			
115	Услуге репарације чамаца	0			
116	Обука радника по НАССР стандардизацији	0			
117	Обука запослених за управљање моторним чамцем	0			
118	Препарирање и израда дермопрепарата дивљачи	440.000			
119	Технички преглед, поправка и одржавање оружја и оптичких уређаја	50.000			
120	Услуге израде веза, натписа и амблема	0			
121	Обављање угоститељских услуга	7.880.000			
122	Услуге балирања детелине (сена)	0			
123	Услуге складиштења пољопривредних производа	600.000			
124	Сакупљање, превоз, прерада и уништавање отпадака животињског порекла и угинулих животиња	1.135.000			
125	Контрола здравствене безбедности (хране, воде и др.)	1.250.000			
126	Обука за руковање ватреним оружјем	0			
127	Стручно усавршање запослених у ловству и рибарству	0			
128	Одржавање лиценце у ловству - Ловачка комора Србије	714.000			
129	Услуге у делатности ловства	39.808.000			
130	Транспорт живе дивљачи специјалним возилима	800.000			
131	Баждарење (и одржавање) вага, цистерни и сл.	79.000			
132	Обрада ловачких трофеја	0			
133	Услуге израде производа од роговља	0			
134	Преглед и ремонт трафо станице	600.000			
135	Одржавање далекОВОДА и трафо станица	0			
136	Одржавање опреме за коње	0			
137	Услуга лабораторијске анализе плодности и здравственог статуса јеленске дивљачи	0			
138	Услуга израде студије анализе ризика биосигурносних мера у узгајалиштима дивљачи	0			
139	Оцена успешности пословања предузећа	35.000			

140	Биротехничке услуге: копирање, корицење, пластифицирање и др.	77.000			
141	Шпедитерске услуге	0			
142	Услуге одржавања хигијене у пословним просторијама	4.030.000			
143	Осигурање	33.250.000			
144	Услуге имплементације и праћења процеса финансијског управљања и контроле у ЈП "Војводинашуме"	0			
145	Обрачун дугор. резервисања за накнаде и др. бенефиције запослених у складу са међун. рачуноводственим стандардом	990.000			
146	Процена ФЕР вредности шума	990.000			
147	Ревизија финансијских извештаја - за период до 2 год.	2.500.000			
148	Обука запослених - област финансија	880.000			
149	Услуге коришћења финансијских база података	0			
150	Лиценце и одржавање софтвера за БЗНР и ЗОП	600.000			
151	Сервис клима уређаја	150.000			
152	Сервисирање рачунара и рачунарске опреме	400.000			
153	Сервисирање биротехничке опреме (фотокопир апарата, штампача и др.)	796.000			
154	Одржавање комуникационих - ЛАН и телефонских инсталација (и телефонских централа)	1.403.000			
155	Редизајн и одржавање веб сајта	400.000			
156	Одржавање фискалних каса	2.700.000			
157	"АБ софт" пословни софтвер - надogradња	2.140.000			
158	Одржавање пословног "АБ софт" софтвера	3.000.000			
159	Адвокатске услуге	13.000.000			
160	Одржавање и поправка електро и громобранских инсталација и мрежа	1.000.000			
161	Услуге у области легализације/озакоњења објеката	0			
162	Услуге интернета: ВПН-а и ИПТВ-а (оптички и бакарни медијум) - за период до 2 године	10.800.000			
163	Избор оператора мобилне телефоније (за период до 2 год.)	6.975.000			
164	Избор оператора фиксне телефоније (за период до 2 год.)	3.675.000			
165	Интернет сервис - "Cloud hosting" сервис	300.000			
166	Закуп простора за смештај одложене пословне документације	990.000			
167	Услуге "АБ софт" подршке	0			
168	Услуге коришћења правне базе података	0			
169	Обука запослених - област права (радно право, имовинско-правни односи, заштита података о личности, архивирање и др.)	600.000			
170	Обука запослених - Microsoft	0			
171	Обука запослених - Безбедност информационог система	0			
172	Сајамске манифестације - закуп, трошкови, улазнице	1.000.000			
173	Маркетинг услуге	0			
174	Услуге тапацирања	0			
175	Столарске услуге	0			
176	Услуге прања и чишћења	0			
177	Услуге стаклара	0			
178	Оглашавање у новинама опште-информативног карактера на ширем, регионалном подручју ("Дневник", "Вечерње новости", "Блиц" и сл.)	0			
179	Оглашавање у часописима опште-информативног карактера, на уско-локалном подручју	0			
180	Оглашавање на РТВ-у	0			
181	Оглашавање у часописима опште-информативног карактера на другом језику ("Magyar Szo" и сл.)	1.284.000			
182	Прес клипинг услуге извештавања	199.000			
183	Обука запослених - област јавних набавки (служб. за ЈН и сл.)	900.000			
184	"Сл. гласник РС" - оглашавање у складу са ЗЈН	1.500.000			
185	Изнајмљивање паркинг места у гаражи	700.000			
186	Саветодавне услуге у области јавних набавки	996.000			
187	Снимање промо филмова за потребе ЈП "Војводинашуме"	0			
188	Монтажа промотивних видео филмова за заштићена подручја	0			
189	Изнајмљивање аудио-видео опреме	150.000			
190	Сервис јарбола	0			
191	Пројектна документација	0			
192	Стручни надзор на извођењу радова	96.000			
193	Услуге фотографа	500.000			
194	Комуналне услуге (вода, чистоћа и др.)	8.300.000			
195	Услуге (парног) грејања пословних просторија	3.250.000			
196	Услуге брзе поште - курирска служба	250.000			
197	Трошкови поштанских услуга	2.530.000			
198	Преводилачке услуге	990.000			

199	Консултантске услуге за увођење система ревизије у пословање ЈП "Војводинашуме"	945.000			
200	Припрема и штампа приручника: Норме и нормативи рада у ЈП "Војводинашуме"	1.100.000			
201	Израда и ажурирање процене ризика у заштити лица, имовине и пословања	0			
202	Консултантске услуге у области пројектовања и изградње објекта	0			
203	Израда планске документације за заштиту од пожара ЈП "Војводинашуме"	0			
204	Израда и ажурирање процене угрожености од катастрофа и планови заштите и спасавања у ванредним ситуацијама	950.000			
205	Израда стручне документације за утврђивање и ревизију радних места на којима се стаж осигурања рачуна са увећаним трајањем	0			
206	Анализа трошкова коришћења погонских и самоходних машина, са изградом извештаја	950.000			
207	Гаражирање трактора	0			
208	Обука запослених; Руковаоц опасним материјама и обука за правилно коришћење тахографа	0			
209	Услуге физичко-техничког обезбеђења објекта	0			
210	Заштита металне конструкције осматрачнице у ЗПД	480.000			
211	Израда плана детаљне регулације "Сига-Шмагуц"	0			
212	Техничка помоћ при изради апликације за пројекте финансиране из Ино-фондова	0			
213	Одржавање лиценце за возаче	33.000			
214	Унапређење апликације "Монартс" II	0			
215	Обука за управљање беспилотним летелицама	0			
216	Организација волонтерских и промотивних догађаја у ЗП	0			
217	Студија могућности коришћења шумске биомасе у равничарском подручју, са посебним освртом на тржишни потенцијал за пласман дрвне сечке	0			
218	Студија изводљивости за развијање шумских карбон пројеката и изградња капацитета у ЈП Војводинашуме" за управљање у будућим карбон кредитима	0			
219	Администрирање ино-пројеката (извештавање и поступци набавки)	0			
220	Организација прославе 150 година постојања "Обедске баре"	0			
221	Пројекат Life Wildlands: израда пројектно-техничке документације за измуљивање канала	2.500.000			
222	Пројекат Life restore for MDD: ревизија пројекта (CFS audit)	0			
223	Пројекат Life restore for MDD: развој симулационог модела водног режима	2.400.000			
224	Пројекат Life restore for MDD: израда студије о динамичком моделу подземних вода на основу сензорског мониторинга	18.000.000			
225	Пројекат Life restore for MDD: израда техничке документације за уставу "Пролаз Мадам Кети"	0			
226	Пројекат Life restore for MDD: израда предлога за одржавање јужног дела "Моношторског рита"	0			
227	Пројекат Respond: израда техничке документације за уставу Лок и СРП "Обедска бара" за обезбеђење оптималног водног режима за Обедску бару	0			
228	Пројекат Respond: ПРАГ и финансијски експерт	0			
229	Пројекат Robour&black: експерт за набавке	0			
230	Пројекат Robour&black: промотивна кампања	0			
231	Пројекат Robour&black: отварајућа конференција са press конференцијом	0			
232	Пројекат Green grass of home: експерт за набавке	0			
233	Пројекат Green grass of home: екстерна администрација	0			
234	Пројекат Green grass of home: активности на видљивости пројекта (промо кесе, нотеси, штампани материјал и др.)	0			
235	Пројекат Green grass of home: raising indigenous forests	0			
236	Пројекат Green grass of home: подизање ограде	0			
237	Пројекат Stop fire: експерт за набавке	0			
238	Пројекат Stop fire: промотивне активности са промотивним материјалом	0			
239	Пројекат Sigakazuk: припрема терена	0			
240	Пројекат Sigakazuk: обрада снимака и фотоинтерпретација	0			
241	Пројекат Sigakazuk: организација догађаја	0			
242	Пројекат Sigakazuk: експерт за набавке	0			
243	Пројекат Sigakazuk: услуга едукације	0			
244	Пројекат Sigakazuk: израда промотивног материјала	0			
245	Пројекат Sigakazuk: израда приручника	0			
246	Пројекат Sigakazuk: едукација деце	0			

247	Пројекат Spabo: администраирање пројекта (ПРАГ експерт)	0			
248	Пројекат Spabo: организација Kick-off конференције	0			
249	Пројекат Spabo: анализа биодиверзитета босутских шума	0			
250	Пројекат Spabo: организација радионице за израдњу капацитета	0			
251	Пројекат Spabo: организација радионице за подизање свести	0			
252	Пројекат Rise: израда техничке документације за нову туристичку локацију	0			
253	Пројекат Rise: администраирање пројекта (ПРАГ експерт)	0			
254	Пројекат Rise: израда промотивног материјала	0			
255	Пројекат Educ on board: експерт за набавке	0			
256	Пројекат Educ on board: отварајућа конференција	0			
257	Пројекат Educ on board: промотивне активности са промотивним материјалом	0			
258	Пројекат Educ on board: обрада снимака и фотоинтерпретација	0			
259	Пројекат Educ on board: одржавање и осигурање беспилотне летелице	0			
260	Пројекат Make river Tisza great again: техничка документација за унапређење туристичке сигнализације на критичним деоницама	0			
261	Пројекат Make river Tisza great again: техничка документација за парк дивљачи "Каћка шума", са прихватилиштима	0			
262	Пројекат Make river Tisza great again: техничка документација за бунаре у СРП "Делиблатска пешчара"	0			
263	Пројекат Make river Tisza great again: техничка документација за бунаре у ПИО "Суботичка пешчара"	0			
264	Пројекат Make river Tisza great again: администраирање пројекта (ПРАГ експерт)	0			
265	Пројекат Make river Tisza great again: промоција и видљивост	0			
266	Пројекат Life restore" for MDD: хидролошки мониторинг	8.400.000			
267	Штампање монографије "Обедска бара"	950.000			
268	Пројекат Life restore" for MDD: израда промо материјала	0			
269	Израда дрвених елемената за објекат на Карловачком дунавцу	2.270.000			
270	Саветодавне услуге у ревизорском процесу у области управљања ризицима по одлуци директора	990.000			
271	Израда штале за прихват водених бивола	0			
272	Изолација и квантификација геномске ДНК из узорака мишићног ткива европског јелена и складиштење достављеног ткива и ДНК	680.000			
273	Израда програма интродукције вирџинијског јелена у ловиштима посебне намене ЈП "Војводинашуме"	0			
274	Услуге вештачења у судским споровима	0			
275	Услуге овлашћеног судског вештака (процена фер вредности опреме)	0			
276	Услуге имплементације активног директоријума ЈП "Војводинашуме"	0			
277	Консултантске услуге редовне провере усаглашености безбедности ИКТ система са Законом о безбедности података	0			
278	Услуге пописа архивске грађе и излучивање регистратурског материјала	0			
279	Услуге РТС-а	0			
280	Смештај за време сајамске манифестације "Лорист"	0			
281	Исхрана запослених на сајму, за време сајамске манифестације "Лорист"	0			
282	Уметничке услуге	0			
283	Контрола пројектне документације	0			
	Радови	16.150.000	-	164.928.000	235.481.000
1	Инфраструктурно - инсталатерски радови (водо-инсталатерски радови)	0			
2	Молерски и фарбарски радови	0			
3	Општи и други завршни грађевински радови	0			
4	Занатски радови на (текућем) одржавању објеката	3.630.000			
5	Заштита од воде и влаге	0			
6	Адаптације и реконструкције објеката	0			
7	Изградња, чишћење и ревитализација канала	10.000.000			
8	Пројекат RETFOR: ревитализација баре Радосаве	0			
9	Пристан и мост код колибе СРП "Обедска Бара"	0			
10	Чишћење, одржавање обележавања шетачке стазе на Загајичким брдима	0			
11	Радови на ловно узгојним објектима	0			

12	Изградња објеката и делова објеката	0				
13	Изградња, одржавање и реконструкција шумских путева	0				
14	Изградња моста у ГВО	0				
15	Рушење објеката	0				
16	Пројекат Danube dragon conservation: Измуљавање бара у СРП Горње Подунавље	0				
17	Радови на уређењу простора, поправке куле и моста у СРП "Обедска бара"	2.220.000				
18	Пројекат Life restore for MDD: конверзија плантаже ЕАТ у аутохтоне шуме храста	0				
19	Ревитализација и опремање бунара	0				
20	Инсталација нове ЛАН мреже	300.000				
УКУПНО: ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ		2.569.426.000	869.498.000	2.044.051.000	2.712.088.000	3.380.868.000



Председник Надзорног одбора

Драган Божић, магистар ловног туризма